

INFRAESTRUCTURA PARA LA INTEGRACIÓN Y SU IMPACTO EN LA PRODUCTIVIDAD REGIONAL:

Una agenda estratégica renovada



Sesión 1

Antonio Silveira

Vicepresidente de Infraestructura de CAF



Más oportunidades, un mejor futuro.

CONFERENCIA CAF
**INFRAESTRUCTURA
PARA LA INTEGRACIÓN
DE AMÉRICA LATINA**

CASA DE AMÉRICA
MADRID, ESPAÑA
16.07.2018

CONTENIDO

1. CAF y la Infraestructura de Integración
2. Viejos Desafíos y Nuevos Retos de la agenda de Infraestructura de Integración de América Latina
3. Una agenda estratégica renovada: el Plan de Acción de CAF para apoyar a los países de América Latina



CONTENIDO

1. CAF y la Infraestructura de Integración
2. Viejos Desafíos y Nuevos Retos de la agenda de Infraestructura de Integración de América Latina
3. Una agenda estratégica renovada: el Plan de Acción de CAF para apoyar a los países de América Latina



GÉNESIS Y VOCACIÓN DE CAF POR LA INTEGRACIÓN

El Banco de Desarrollo de América Latina

1970

5 países

- CAF - Nace como entidad subregional andina.
- Hacia 1990 representaba el **8%** del financiamiento multilateral de América Latina.



2017

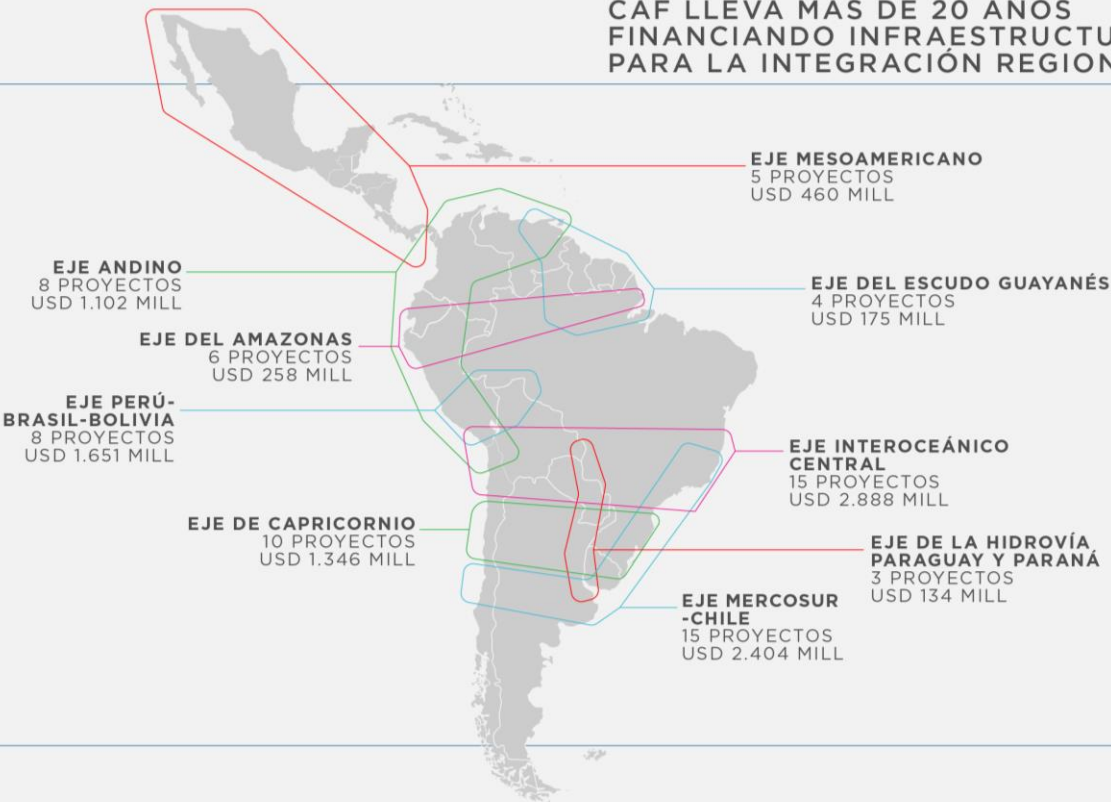
19 países

- Principal banco multilateral regional, propiedad de países en desarrollo.
- **36%** del financiamiento multilateral de América Latina.

CAF Y EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

77 proyectos de alto impacto en integración por USD 30.856 millones

CAF LLEVA MÁS DE 20 AÑOS FINANCIANDO INFRAESTRUCTURA PARA LA INTEGRACIÓN REGIONAL



77

PROYECTOS DE INTEGRACIÓN CON UN TOTAL DE USD 30.856 MILLONES

USD 11.373 MILLONES

37%

FINANCIAMIENTO DIRECTO DE CAF

ENERGÍA
13 PROYECTOS
USD 1.711 MILL



TRANSMISIÓN ELÉCTRICA
6 PROYECTOS
USD 817 MILL



GAS
3 PROYECTOS
USD 86 MILL



GENERACIÓN
4 PROYECTOS
USD 808 MILL

TELECOMUNICACIONES
1 PROYECTO
USD 14 MILL

INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA
63 PROYECTOS
USD 9.648 MILL



VIALIDAD
50 PROYECTOS
USD 8.420 MILL



LOGÍSTICA
7 PROYECTOS
USD 840 MILL



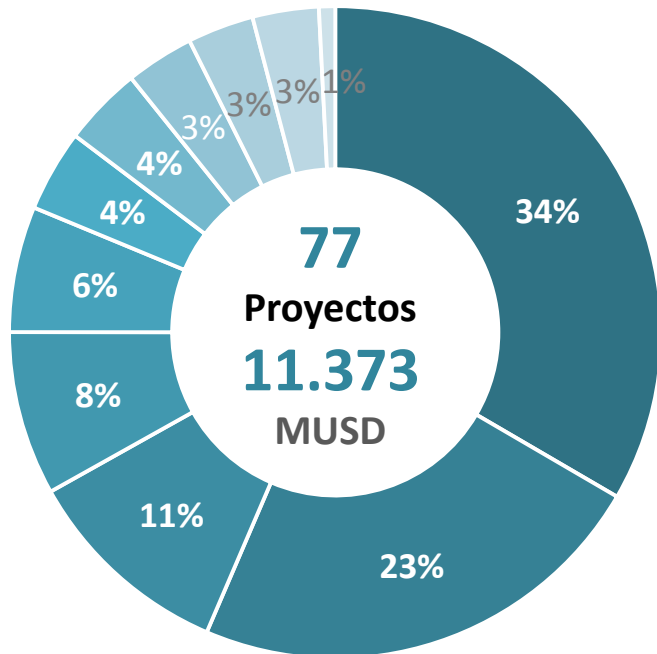
FERROVIARIO
3 PROYECTOS
USD 345 MILL



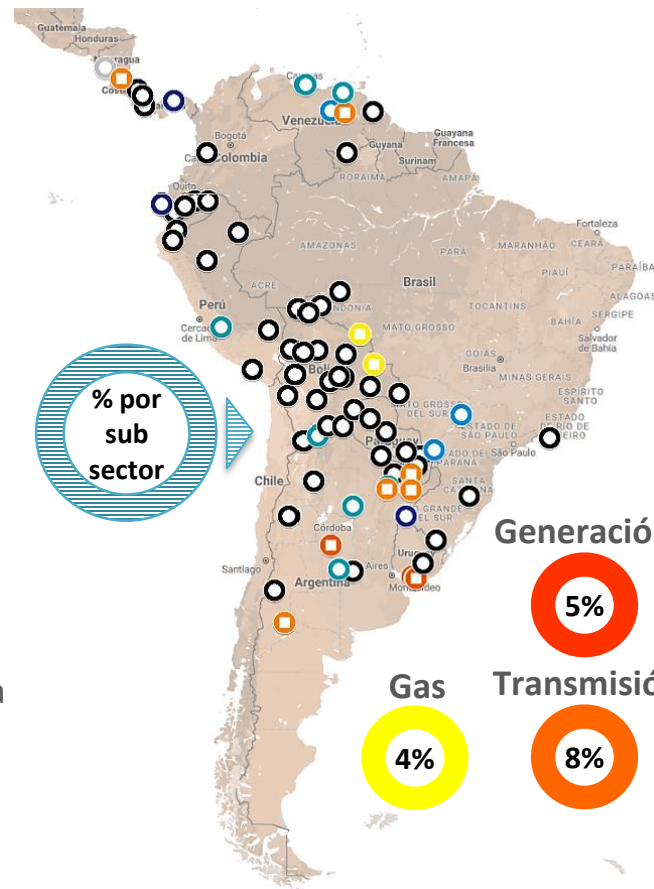
HIDROVIARIO
3 PROYECTOS
USD 44 MILL

CAF Y EL FINANCIAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

Operaciones en más de 10 países y 8 sub sectores entre 1995 y 2017



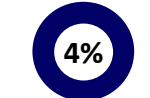
- Bolivia
- Argentina
- Perú
- Paraguay
- Uruguay
- Brasil
- Colombia
- Panamá
- Ecuador
- Venezuela
- Otros



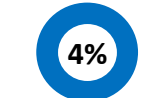
Vialidad



Logística



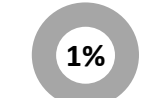
Hidrovías



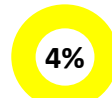
Generación Ferrovías



Telecom



Gas



Transmisión



PROYECTOS EMBLEMÁTICOS FINANCIADOS POR CAF

Gasoducto Bolivia - Brasil

3.061 Km

Culminados en 1999

**Aporte CAF:
USD 215 Millones**

**Total:
USD 2.055 Millones**



Carretera transchaco - Paraguay



**Aporte CAF:
USD 622 Millones**



760 Km
2013-2018

Expansión del Canal de Panamá

**Capacidad hasta
14.000 TEU**

Ampliación 2008-2016

**Aporte CAF:
USD 300 Millones**
**Total:
USD 2.320 Millones**



Vertebración vial de Bolivia

5.500 Km

50% de la Red Vial
intervención 2004-2017

Aporte CAF: USD 3.800 Millones



CONTENIDO

1. CAF y la Infraestructura de Integración
- 2. Viejos Desafíos y Nuevos Retos de la agenda de Infraestructura de Integración de América Latina**
3. Una agenda estratégica renovada: el Plan de Acción de CAF para apoyar a los países de América Latina



VIEJOS DESAFÍOS Y NUEVOS RETOS EN INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

¿Cómo favorecer la priorización de proyectos de Infraestructura de Integración?

VIEJOS DESAFÍOS

(i) Deficiencia de la infraestructura para atender creciente demanda: energía, transporte, telecom. Genera alto costo logístico.

(ii) Necesidad de mayor articulación en aspectos institucionales y normativos a nivel sectorial

NUEVOS RETOS

RETO 1: Reducir incertidumbre a partir de mejorar disponibilidad y calidad de proyectos

RETO 2: Explorar y explotar complementariedad productiva y comercial

RETO 3: Conseguir financiamiento acorde a las necesidades del proyecto y de la Región

VIEJOS DESAFÍOS Y NUEVOS RETOS EN INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

¿Cómo favorecer la priorización de proyectos de Infraestructura de Integración?

VIEJOS DESAFÍOS

(i) Deficiencia de la infraestructura para atender creciente demanda: energía, transporte, telecom. Genera alto costo logístico.

(ii) Necesidad de mayor articulación en aspectos institucionales y normativos a nivel sectorial

NUEVOS RETOS

RETO 1: Reducir incertidumbre a partir de mejorar disponibilidad y calidad de proyectos

RETO 2: Explorar y explotar complementariedad productiva y comercial

RETO 3: Conseguir financiamiento acorde a las necesidades del proyecto y de la Región

La reflexión estratégica respecto a la infraestructura de integración regional indica que se requieren:

NUEVOS INSTRUMENTOS DE VALOR AÑADIDO PARA LA ACCIÓN DE CAF

LOS NUEVOS RETOS REQUIEREN NUEVOS INSTRUMENTOS DE VALOR AÑADIDO

¿Cómo favorecer la priorización de proyectos de Infraestructura de Integración?

VEJOS DESAFÍOS

(i) Deficiencia de la infraestructura para atender creciente demanda: energía, transporte, telecom. Genera alto costo logístico.

(ii) Necesidad de mayor articulación en aspectos institucionales y normativos a nivel sectorial

NUEVOS RETOS

RETO 1: Reducir incertidumbre a partir de mejorar disponibilidad y calidad de proyectos

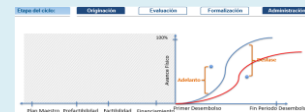
RETO 2: Explorar y explotar complementariedad productiva y comercial

RETO 3: Conseguir financiamiento acorde a las necesidades del proyecto y de la Región

NUEVOS INSTRUMENTOS CAF

CAF-PPI

Programa de Preinversión de Infraestructura



CAF-CLI

Corredores Logísticos de Integración (CLI)



CAF-EFA

Esquemas de Financiamiento Adaptados



CONTENIDO

1. CAF y la Infraestructura de Integración
2. Viejos Desafíos y Nuevos Retos de la agenda de Infraestructura de Integración de América Latina
- 3. Una agenda estratégica renovada: el Plan de Acción de CAF para apoyar a los países de América Latina**



PLAN DE ACCIÓN CAF PARA ATENDER LOS NUEVOS RETOS:

Una agenda estratégica renovada que priorice la eficiencia de las inversiones

Inmediato

Promover una **facilidad de preinversión** para proyectos de infraestructura de integración: **Programa de Preinversión de Infraestructura Regional (CAF-PPI)**.

Corto Plazo

Implementar un abordaje **ágil** (aplicación rápida), **concreto** (foco en prioridades) y de **impacto** (mejora en productividad) que contribuya a orientar a los decisores políticos sobre la ruta de acción a seguir en términos de implementación de proyectos de integración a nivel de **Corredores Logísticos de Integración (CLI)**.

Mediano Plazo

Contribuir, mediante **esquemas de financiamiento adaptados (EFA)** a las necesidades y requerimientos de la región, y a la bancabilidad de proyectos de infraestructura de integración. Continuar profundizando iniciativas no tradicionales como:

- Rol Catalítico.
- CAFAM.
- Apoyo a la estructuración de esquemas APP.



PLAN DE ACCIÓN CAF PARA ATENDER LOS NUEVOS RETOS:

Una agenda estratégica renovada que priorice la eficiencia de las inversiones

Inmediato

Promover una **facilidad de preinversión** para proyectos de infraestructura de integración: **Programa de Preinversión de Infraestructura Regional (CAF-PPI)**.

Corto Plazo

Implementar un abordaje **ágil** (aplicación rápida), **concreto** (foco en prioridades) y de **impacto** (mejora en productividad) que contribuya a orientar a los decisores políticos sobre la ruta de acción a seguir en términos de implementación de proyectos de integración a nivel de **Corredores Logísticos de Integración (CLI)**.

Mediano Plazo

Contribuir, mediante **esquemas de financiamiento adaptados (EFA)** a las necesidades y requerimientos de la región, y a la bancabilidad de proyectos de infraestructura de integración. Continuar profundizando iniciativas no tradicionales como:

- Rol Catalítico.
- CAFAM.
- Apoyo a la estructuración de esquemas APP.



El Programa CAF PPI



CAF-PPI

Apoyo a los países miembros en la preinversión de proyectos de infraestructura de integración

Calidad y disponibilidad de proyectos de infraestructura de integración

Apoyo a acciones de planificación que permitan la ejecución de proyectos de integración en:
transporte, energía y telecomunicaciones

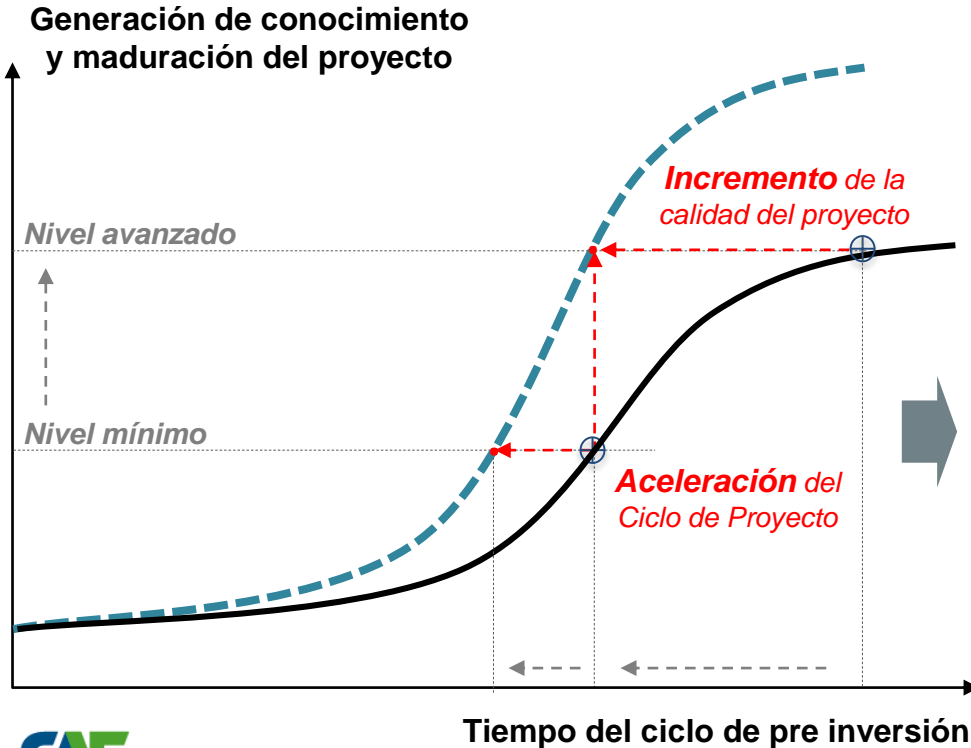
Facilitar implementación de la agenda de Infraestructura de Integración

Generación de impacto en desarrollo e integración regional



CAF-PPI como herramienta para acelerar el ciclo de proyectos

Foco en: (i) Soluciones de negocio, (ii) Impacto, (iii) Potenciar rol estratégico



A través del financiamiento CAF:

- Estudios de pre inversión ... **con valor añadido: mayor calidad y en menor tiempo**
- Preparación del financiamiento
- Apoyo al proceso de licitación
- Asesoría altamente especializada
- Estructuración del negocio (Ej. APP)
- Propuestas regulatorias y normativas
- Apoyo al desarrollo productivo
- Otras actividades clave para la concreción de un proyecto

PLAN DE ACCIÓN CAF PARA ATENDER LOS NUEVOS RETOS:

Una agenda estratégica renovada que priorice la eficiencia de las inversiones

Inmediato

Promover una **facilidad de preinversión** para proyectos de infraestructura de integración: **Programa de Preinversión de Infraestructura Regional (CAF-PPI)**.

Corto Plazo

Implementar un abordaje **ágil** (aplicación rápida), **concreto** (foco en prioridades) y de **impacto** (mejora en productividad) que contribuya a orientar a los decisores políticos sobre la ruta de acción a seguir en términos de implementación de proyectos de integración a nivel de **Corredores Logísticos de Integración (CLI)**.

Mediano Plazo

Contribuir, mediante **esquemas de financiamiento adaptados (EFA)** a las necesidades y requerimientos de la región, y a la bancabilidad de proyectos de infraestructura de integración. Continuar profundizando iniciativas no tradicionales como:

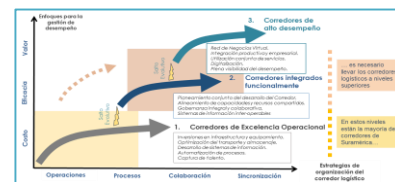
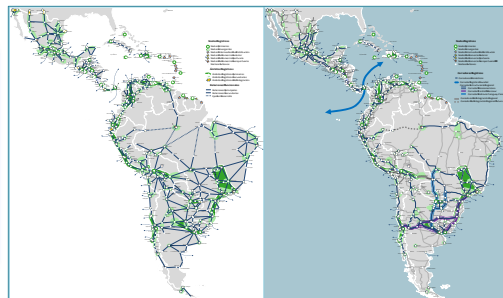
- Rol Catalítico.
- CAFAM.
- Apoyo a la estructuración de esquemas APP.



La Metodología CAF CLI

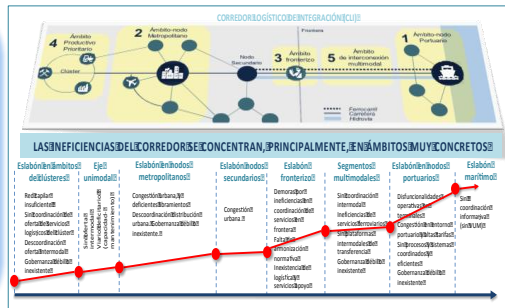
Visión renovada desde los Corredores Logísticos de Integración (CLI)

Desde los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL), impulsar conjuntos de proyectos y acciones sobre vectores de impacto concretos



CAF-CLI

Aplicar enfoque renovado, un abordaje ágil (aplicación rápida), concreto (foco en prioridades), y de impacto (mejora en productividad)

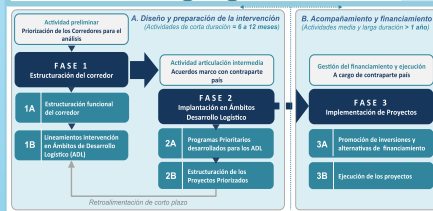
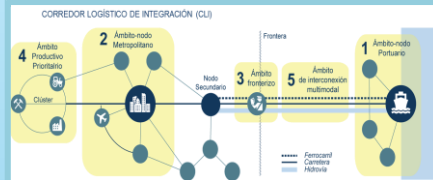
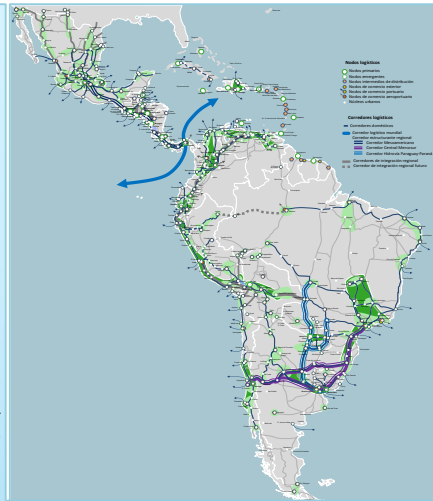


Dinamizar la integración física y funcional en los Corredores de Integración regionales



UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

Vectores de integración física y funcional

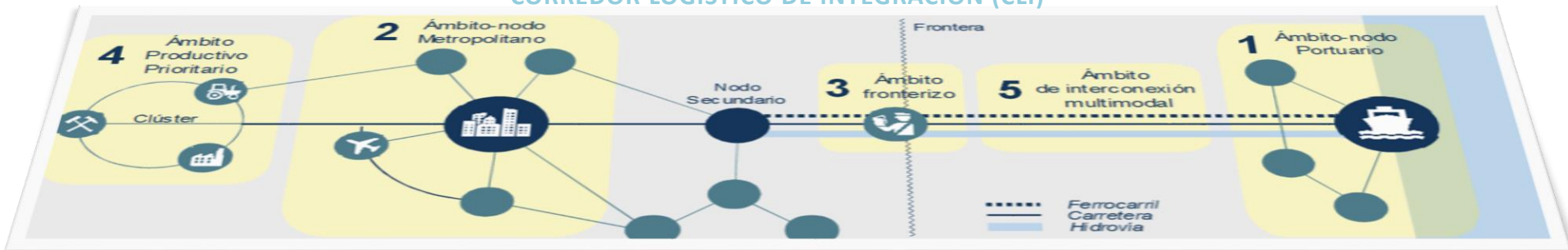


- **Los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)** son espacios territoriales de escala nacional, regional o subregional en el que se establecen relaciones de servicio entre varios centros de producción y/o de consumo, y que dependen entre sí para llevar a cabo operaciones logísticas y de valor añadido.
- Dos o más ADL definen la existencia de un **Corredor Logístico de Integración (CLI)**, que los relaciona funcionalmente de manera estable a través de diferentes componentes infraestructurales y de servicios.
- **Un trabajo focalizado en Corredores y Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) puede ser el gran elemento dinamizador de la integración física y funcional de los centros de producción y consumo en la región.**
- **Los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) son espacios “independientes pero a su vez inter-dependientes”**

UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

Las oportunidades se concentran en los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)

CORREDOR LOGÍSTICO DE INTEGRACIÓN (CLI)



LAS INEFICIENCIAS DEL CORREDOR SE CONCENTRAN, PRINCIPALMENTE, EN ÁMBITOS MUY CONCRETOS



PROPUESTA METODOLÓGICA CAF

Con 4 características diferenciales:

- 1 Ágil:** Procesos metodológicos simplificados. Centrarse en integración funcional.
- 2 Concreta:** Foco en prioridades con factibilidad de realización técnica-económica-política. Anclado en ámbitos Logísticos.
- 3 Impacto:** Despliegue de “conjuntos de proyectos y acciones simultáneas” en Hardware-Software-Orgware, orientados a mejoras en productividad, con medición de los efectos.
- 4 Sostenible:** Apoyos técnicos especializados, con Facilidad Financiera de soporte para estudios de pre-inversión, estructuración de proyectos, etc.

3 fases con apoyo de CAF ...

A. Diseño y preparación de la intervención

(Actividades de corta duración = 6 a 12 meses)

FASE 1

Estructuración funcional del
corredor logístico de integración



FASE 2

Estructuración de proyectos
prioritarios



B. Acompañamiento y financiamiento

(Actividades media y larga duración > 1 año)

FASE 3

Financiamiento y ejecución de
Proyectos

PLAN DE ACCIÓN CAF PARA ATENDER LOS NUEVOS RETOS:

Una agenda estratégica renovada que priorice la eficiencia de las inversiones

Inmediato

Promover una **facilidad de preinversión** para proyectos de infraestructura de integración: **Programa de Preinversión de Infraestructura Regional (CAF-PPI)**.

Corto Plazo

Implementar un abordaje **ágil** (aplicación rápida), **concreto** (foco en prioridades) y de **impacto** (mejora en productividad) que contribuya a orientar a los decisores políticos sobre la ruta de acción a seguir en términos de implementación de proyectos de integración a nivel de **Corredores Logísticos de Integración (CLI)**.

Mediano Plazo

Contribuir, mediante **esquemas de financiamiento adaptados (EFA)** a las necesidades y requerimientos de la región, y a la bancabilidad de proyectos de infraestructura de integración. Continuar profundizando iniciativas no tradicionales como:

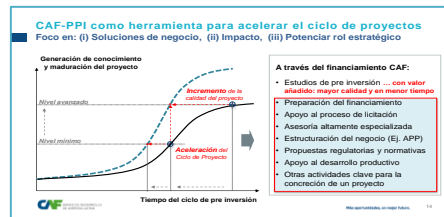
- Rol Catalítico.
- CAFAM.
- Apoyo a la estructuración de esquemas APP.



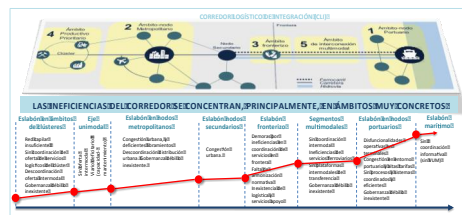
EN RESUMEN: EL NUEVO APOORTE RENOVADO DE CAF

Instrumentos para dinamizar la integración regional

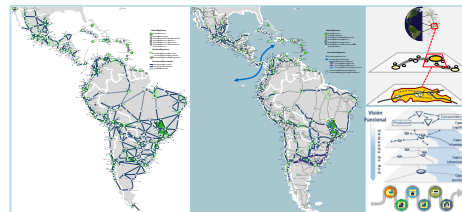
- Apoyo a los países miembros a través de una **facilidad de preinversión para proyectos de infraestructura y acciones de integración con el objetivo de mejorar la calidad de los proyectos.** Programa CAF PPI



- Promover la **Integración Física y Funcional de los Corredores Logísticos de Integración (CLI) regionales.** Desde los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL), impulsar proyectos y acciones simultáneas sobre vectores de impacto muy concretos.



- Contribuir, mediante **Esquemas de Financiamiento Adaptados (EFA) a las necesidades de la región,** y a la bancabilidad de los proyectos de infraestructura de integración.



INFRAESTRUCTURA PARA LA INTEGRACIÓN Y SU IMPACTO EN LA PRODUCTIVIDAD REGIONAL:

Una agenda estratégica renovada



Sesión 1

Antonio Silveira

Vicepresidente de Infraestructura de CAF



Más oportunidades, un mejor futuro.

CONFERENCIA CAF
**INFRAESTRUCTURA
PARA LA INTEGRACIÓN
DE AMÉRICA LATINA**

CASA DE AMÉRICA
MADRID, ESPAÑA
16.07.2018