

ANEXO 3 – ESPECIFICACIONES TÉCNICAS

ESPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA LA CONTRATACIÓN DEL DIAGNÓSTICO DE
NECESIDADES DE CAPACITACIÓN SOBRE RIESGOS AGROPECUARIOS,
INCLUYENDO SU TRANSFERENCIA AL SECTOR ASEGURADOR, EN
INSTITUCIONES Y EN SISTEMAS AGROPECUARIOS PRIORIZADOS EN EL PAÍS

Bogotá,
Septiembre de 2019

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS ASPECTOS TÉCNICOS DEL CONTRATO

<p>OBJETIVO GENERAL</p>	<p>Contribuir al objetivo de incrementar la penetración de los seguros agrarios en Colombia, principalmente entre pequeños productores, a través de un diagnóstico sobre las necesidades de capacitación en el uso de instrumentos de gestión de riesgos, incluyendo su transferencia al sector asegurador, tanto en instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, el asegurador y el financiero, como en productores hombres y mujeres, pequeños, medianos y grandes, de sistemas de producción agropecuarios priorizados.</p>
<p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conocer las actividades, conocimientos y necesidades de capacitación sobre gestión de riesgos, incluyendo su transferencia al sector asegurador, que tienen y realizan las instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, asegurador y financiero del país. 2. Conocer las actividades, conocimientos y necesidades de capacitación sobre gestión de riesgos, incluyendo su transferencia al sector asegurador, que tienen y realizan los productores agropecuarios, principalmente mujeres, pequeños productores y población vulnerable, que trabajan en determinados sistemas de producción agropecuarios priorizados del país como son maíz producido con tecnologías apropiadas en clima cálido, papa producida con fines de comercialización, arroz seco y ganadería bovina para producción de leche y carne en pastoreo.
<p>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</p>	<p>Se contratará a una persona jurídica, nacional o extranjera, con experiencia en la realización de diagnósticos sobre riesgos en el sector agropecuario nacional o internacional, para determinar las necesidades de capacitación en gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, que tienen los productores, considerando especialmente las mujeres, los pequeños productores y la población vulnerable, y las instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, asegurador y financiero en Colombia, mediante una encuesta diseñada con metodología cualitativa, que puede ser complementada con herramientas cuantitativas principalmente, según lo estime cada proponente.</p> <p>En una primera etapa se realizará el diagnóstico de conocimientos sobre gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, de entidades relevantes de sectores como el agropecuario, financiero y asegurador. A partir de sus resultados, se ajustará y desarrollará el diagnóstico para productores del sector agropecuario, considerando de manera especial a las mujeres, los pequeños productores y la población vulnerable, en los sistemas de producción priorizados, como son: maíz producido con tecnologías apropiadas en clima cálido, papa producida con fines de comercialización, arroz seco y ganadería bovina para producción de leche y carne en pastoreo.</p> <p>En cada una de las dos etapas se realizarán pruebas piloto iniciales, que incluya pequeños productores y mujeres, para ajustar los procedimientos establecidos, las capacidades de las personas que aplicarán las encuestas, revisar las preguntas que se tratarán en los grupos focales, verificar el diseño de los grupos focales y corregir vacíos o aspectos deficientes que se identifiquen.</p>

	<p>Los sistemas de producción citados se han priorizado en el contexto del proyecto: “Implementación del Sistema de Información para la Gestión de Riesgos Agropecuarios en Colombia”, SIGRA, que se establecerá en UPRA y es prioritario para el gobierno nacional y el FPB/CAF. Se considera importante que el presente proyecto de diagnóstico de necesidades de capacitación en riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia, tenga objetivos comunes con el proyecto SIGRA en cuanto a los sistemas agropecuarios priorizados en ambos casos.</p> <p>Por otra parte, el Fondo de Prosperidad Británico (FPB) y CAF tienen como uno de sus principales objetivos el apoyo al desarrollo de proyectos que propicien y fomenten la igualdad de género y la inclusión económica y social. En efecto, la búsqueda de la igualdad de género e inclusión es un elemento central en todos los proyectos y programas financiados por el FPB. En este sentido se ha diseñado una herramienta que permite identificar una serie de acciones en materia de género e inclusión que sirve de guía para orientar la incorporación de la equidad en cada uno de los componentes y actividades que conforman el proyecto. Dicha herramienta contempla tres niveles de acción. Las propuestas que se presenten deberán cumplir con los lineamientos del Nivel 1 del Marco de Género e Inclusión que se encuentra en el Anexo 4: Marco de Género e Inclusión de los presentes términos de referencia. Sin embargo, se valorarán positivamente las propuestas que incluyan elementos propios de los niveles 2 y/o 3.</p> <p>En todo caso, todo proponente deberá plasmar en el cuerpo de la propuesta general los temas de género y aparte debe presentar otro documento independiente con la propuesta específica en temas de género e inclusión, donde describa las actividades que propone llevar a cabo en el proyecto y estipulando claramente la forma como dará cumplimiento a las acciones de los niveles descritos en el Marco de Género e Inclusión que esté proponiendo.</p>
<p>ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN:</p>	<p>El Gobierno Británico en su Estrategia de Defensa y Seguridad 2015 anunció la creación de un Fondo de Prosperidad (FPB) por un monto de £ 1.300 millones para apoyar a países socios en: i) Reducción de la pobreza y la promoción de la equidad de género mediante el desarrollo económico; y ii) Creación de oportunidades comerciales que incluyan a empresas británicas. En Colombia, el objetivo con este Fondo es apoyar el desarrollo económico del país abriendo oportunidades para el comercio y la inversión en las regiones del país afectadas por el conflicto y la entidad encargada de su formulación es la Embajada Británica en Bogotá.</p> <p>Uno de los proyectos del FPB que implementa CAF, el de "Desarrollo de Seguros agropecuarios" busca incrementar la penetración del seguro agropecuario en Colombia, principalmente entre los pequeños productores del sector, y expandir el mercado para abrir oportunidades a proveedores de seguros nacionales e internacionales, incluyendo compañías del Reino Unido, por medio de la creación de capacidades, la mejora del conocimiento en riesgos y en su transferencia al sector asegurador, la creación e implementación de un sistema de información, la formación en manejo de riesgos y en tecnologías, y la realización de pilotos en seguro agrícola.</p>

En los últimos años la política agropecuaria nacional ha venido implementando estrategias y mecanismos que permitan fomentar la gestión del riesgo agropecuario en el sector rural colombiano, a través de distintos instrumentos. Esta política se dirige entre otras cosas a la implementación de mecanismos que permitan la gestión del riesgo agropecuario, con énfasis en los pequeños productores hombres y mujeres y población vulnerable.

Por esta razón el Gobierno Nacional a través del MADR ha dispuesto varios instrumentos que buscan enfrentar esta situación y que permiten atraer y mantener la inversión privada, así como generar las condiciones necesarias institucionales, financieras y de seguridad jurídica. En su desarrollo el gobierno estableció la “Estrategia de adaptación del sector agropecuario a Fenómenos Climáticos” y la “Política Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (Ley 1523 de 2012)”, apropiando e incorporando la gestión del riesgo a través de los tres procesos incluidos en la norma: i) el conocimiento del riesgo, ii) la reducción del riesgo y iii) el manejo de desastres; y por otra parte, el MADR estableció la Estrategia 360° de gestión de riesgos agropecuarios, que se ha convertido en una de las políticas públicas más importante de los últimos años expedida por el MADR para el desarrollo, la resiliencia y la gestión del sector agropecuario en Colombia.

Sin embargo el conocimiento sistemático que existe sobre la gestión de riesgos en el país, incluyendo su transferencia al sector asegurador, es precario, sobre todo entre los productores más vulnerables, las mujeres y los pequeños productores, lo cual justifica buscar su mejora y la ejecución de este proyecto. El trabajo del Banco Mundial titulado “Estrategia de política pública para la gestión integral de riesgos agropecuarios en Colombia” señala la necesidad de capacitar sobre lo que son los limitantes que pueden configurar un riesgo y la propia tipificación del riesgo. Es decir, diferenciar entre las restricciones que tiene el sector y propiamente los riesgos en sí mismos.

En relación con la importancia económica de los riesgos que afectan al sector agropecuario nacional, un estudio del Departamento Nacional de Planeación concluyó, por ejemplo, que la sequía asociada con el evento El Niño del año 2015 afectó en mayor proporción a subsectores agrícolas como cereales, oleaginosas, algodón y maíz. En este mismo sentido la Unidad Nacional para la Gestión del Riesgo de Desastres ha resaltado que la sequía ocasionada por el evento “El Niño 2015”, ocasionó afectaciones agrícolas en más de un millón de hectáreas (Ha) distribuidas en 20 departamentos del país, siendo los más impactados Atlántico (403.365 ha), Córdoba (243.677 ha), Nariño (108.250 ha) y Antioquia (92.344 ha) (DNP, 2017).

El evento “La Niña 2010/2011”, que causó impactos socioeconómicos severos en el país por los excesos hídricos presentados, ocasionó daños y pérdidas totales en el sector agropecuario nacional, del orden de 759 mil millones de pesos según un estudio realizado por CEPAL y BID (2012).

El sector agropecuario nacional es afectado de modo recurrente y severo por riesgos de índole climática, sanitaria, económica y otros que serán detallados más adelante, cuyo impacto final depende del subsector productivo involucrado, y la capacidad de los productores en gestionarlos, siendo los pequeños productores los más vulnerables. Una herramienta valiosa de gestión de tales riesgos es su transferencia al sector asegurador. Sin embargo el impacto severo

de estos riesgos en Colombia, se debe, en una parte importante, al desconocimiento por parte de productores e instituciones de apoyo, de las herramientas necesarias para su gestión. Por ello es de la mayor importancia la realización de un diagnóstico estructurado sobre los conocimientos que existen sobre este tema y las necesidades de capacitación, tanto de productores principiante pequeños y mujeres, como de instituciones pertinentes, sobre las herramientas de gestión de riesgos agropecuarios, que incluya su transferencia adecuada al sector asegurador.

Al respecto, es necesario hacer claridad sobre algunos antecedentes y conceptos básicos que deberían ser tomados en cuenta en las encuestas y en los diagnósticos solicitados en este trabajo.

En el marco del trabajo “Exploración del Programa Regional de Gestión de Riesgos Agropecuarios (Sistemas de Información y Seguros Agropecuarios)” que desarrolla la CAF, se expresa que los *principales riesgos agropecuarios* se relacionan con temas de producción (riesgos naturales, plagas/enfermedades y de *gestión de tecnología*), *económicos y de mercados (variación en los volúmenes transados en los mercados)*, y *financiero (variación en precios, tasas de interés y en tipo de cambio, entre otros)*, *humanos (accidentes, enfermedades, daños a terceros, entre otros)* y *socio-políticos (como normas, políticas públicas de apoyo)*.

En ese trabajo se plantea que una apropiada *gestión de riesgos* agropecuarios se debe basar en *estrategias* como la *evaluación del riesgo* (mediante un conocimiento basado en análisis de información básica e identificación de efectos y consecuencias), su *prevención y mitigación* (gestión prospectiva y correctiva), su *asunción* en el sector productivo (acciones de reducción de efectos e impactos económicos y productivos) y su *transferencia* (en general a través de su aseguramiento).

Algunos conceptos básicos necesarios sobre estrategias de gestión de riesgos agropecuarios, que son claves para estructurar la propuesta de este trabajo, se presentan a continuación:

- **Evaluación del riesgo (ER):** Se refiere al conocimiento del riesgo (climático, sanitario, financiero, de mercado), a partir de información local sobre su ocurrencia e impacto económico, en productividad y en aspectos sociales relevantes como seguridad alimentaria o desplazamientos de población, sobre todo al concepto que tienen los pequeños productores, las mujeres y/o los grupos vulnerables..
- **Prevención, mitigación y asunción del riesgo (PMAR):** Se refiere a acciones que usualmente se planifican antes de la temporada agrícola y se realizan luego durante esta temporada, para prevenir o reducir los daños o pérdidas que pueden ocasionar los riesgos considerados. Al respecto se destacan las llamadas Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA), que buscan promover la sostenibilidad de un sistema agropecuario sin detrimento de su productividad y su rentabilidad, y que son diferenciales según los productores sean pequeños o mujeres o grupos vulnerables.

Entre estas prácticas se pueden mencionar la disponibilidad o existencia en un territorio o sistema productivo con actividades de: Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades Agropecuarias (MIP), manejo sostenible del suelo y del recurso

hídrico, prácticas de Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI), asociatividad de los productores, acceso y uso adecuado de créditos y subsidios promovidos por el Estado y canales eficientes de mercadeo o transformación de productos primarios.

- **Transferencia del riesgo (TR):** En general se refiere a la existencia y uso en el sistema agropecuario, de herramientas de transferencia del riesgo al sector financiero, como seguros agropecuarios (tradicionales, de índices paramétricos u otros), coberturas de precios o sistemas de garantías, las cuales son usadas de manera diferente según el sistema productivo considerado y el tamaño de los productores, por lo que es importante saber cuál es el conocimiento que tienen especialmente las mujeres productoras y los pequeños productores agropecuarios.

Por otra parte, en la fase de conceptualización del proyecto “Sistema de Información para la Gestión de Riesgos Agropecuarios” (SIGRA), se estableció que el dimensionamiento del Riesgo Agropecuario se realiza a través de la evaluación de sus Parámetros componentes como: *Amenaza*, *Exposición* y *Vulnerabilidad*, que son propios de cada sistema productivo considerado.

La **Amenaza** corresponde al suceso que puede ocasionar daños o pérdidas importantes en el sistema agropecuario involucrado (por ejemplo, una ausencia sostenida de lluvias o una enfermedad con impacto severo en un sistema productivo). La **Exposición** se refiere al valor del capital involucrado en el sistema productivo en riesgo. La **Vulnerabilidad** se expresa de modo simplificado como la reducción en la producción esperada o potencial por causa de una determinada amenaza y por las debilidades existentes en aspectos tecnológicos, socioeconómicos o de otra índole, afectados por las características del productor (sean pequeños productores o mujeres productoras), que afectan la resiliencia del sistema productivo ante la amenaza.

Si bien la Amenaza varía según los tipos de riesgos involucrados, que en el contexto del SIGRA son: climático, sanitario, financiero y de mercado, los parámetros de exposición y vulnerabilidad son propios del sistema agropecuario considerado y de las características del productor, siendo los más pequeños los más vulnerables.

Por lo tanto en las herramientas que se diseñen para determinar las necesidades de capacitación en riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, se deberá evaluar de modo prioritario el conocimiento de los actores entrevistados sobre las estrategias de gestión del riesgo indicadas anteriormente y en el marco del programa CAF antes citado y sobre los Parámetros componentes de los riesgos que se gestionarán en el SIGRA, haciendo un énfasis fundamental en pequeños productores y mujeres productoras del sector agropecuario.

DESCRIPCION DE LOS COMPONENTES Y ACTIVIDADES DEL PROYECTO:

El proyecto tendrá actividades para conocer las necesidades de capacitación en gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, que tienen los productores y las instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, asegurador y financiero en Colombia, por

medio de una encuesta diseñada con metodología cualitativa, que puede ser complementada con herramientas cuantitativas.

En una primera etapa se realizará el diagnóstico con instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, financiero relacionado con asuntos agropecuarios y asegurador, incluyendo entidades públicas. A partir de sus resultados, se ajustará y desarrollará el diagnóstico para productores, haciendo énfasis en mujeres, pequeños productores o población vulnerable, en sistemas de producción priorizados. En cada una de las dos etapas se realizarán pruebas piloto iniciales, para ajustar los procedimientos establecidos, las capacidades de las personas que aplicarán las encuestas y así corregir vacíos o aspectos deficientes que se identifiquen.

Componente 1:

Diagnóstico de conocimientos, necesidades y requerimientos sobre gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, que tienen los funcionarios de las instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, financiero relacionado con asuntos agropecuarios y asegurador, incluido el sector público.

<p>Descripción:</p>	<p>Realizar una encuesta cualitativa, que puede ser complementada con instrumentos cuantitativos, para conocer actividades, conocimientos y necesidades de capacitación sobre <u>gestión de riesgos, incluyendo su transferencia al sector asegurador</u>, en instituciones relevantes de sectores como el agropecuario, financiero relacionado con asuntos agropecuarios y asegurador colombiano. Conocer la oferta actual y potencial de productos y cobertura del seguro agropecuario, con el fin de determinar a qué segmento de la demanda se deberán destinar las capacitaciones en transferencias de riesgos al sector asegurador, con un énfasis en pequeños productores y mujeres.</p>
<p>Actividades del Componente</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñar una encuesta cualitativa, que puede ser complementada con herramientas cuantitativas, sobre conocimientos, necesidades y/o requerimientos en gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, considerando lo expuesto en los antecedentes, la descripción del proyecto y las indicaciones del numeral 3 siguiente. Las instituciones a las que se les aplicará la encuesta será seleccionadas conjuntamente entre el proponente y MADR, FINAGRO Y CAF-FPB. La encuesta se debe aplicar en entidades del sector agropecuario, asegurador, financiero y público (URF, MHCP, MADR, SFC, entre otras). 2. La encuesta se aplicará en un piloto para ajustarla encuesta y verificar la metodología de construcción de los grupos focales, lo cual será verificado por CAF-FPB, FINAGRO y MADR. El diseño de la lista de personas que se entrevistarán debe asegurar una proporción de mujeres muy importante que no sea inferior al 30%. Luego de contar con las preguntas que se harán en la encuesta y la metodología de aplicación, se realizará la encuesta a todas las instituciones identificadas y seleccionadas previamente. Se espera que el énfasis de la encuesta sea sobre gestión de riesgos. 3. En la encuesta y/o grupos focales el capítulo más importante sobre sobre el conocimiento que tienen los funcionarios sobre gestión de riesgos, indagando sobre los siguientes temas. <ul style="list-style-type: none"> • <u>Evaluación:</u> Conocimiento de los riesgos (climáticos, sanitarios, financieros y de mercado). Medición / Vigilancia.

	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Prevención, Mitigación y Asunción</u>: Qué acciones conoce o exige para que se eliminen o reduzcan los riesgos (climáticos, sanitarios, financieros y de mercado). Qué acciones conoce que se puedan aplicar para reducir los efectos e impactos económico-productivos de amenazas en cada tipo de riesgo (climático, sanitario, financiero y de mercado). Gestión Prospectiva y Correctiva. Qué acciones exige a los pequeños productores del sector en este tema. • <u>Transferencia</u>: Mecanismos de aseguramiento conocidos y/o utilizados. <p>4. Como parte de la encuesta y/o grupos focales se deberá indagar a empresas aseguradoras, además del tema del numeral anterior sobre gestión de riesgos, sobre temas como oferta y demanda de seguros agropecuarios en el país.</p> <p>4.1. En lo relacionado con la oferta de seguros agropecuarios se deberían considerar, entre otros, temas como:</p> <p>4.1.1 Tipos de productos que se ofrecen por medio del ramo, como comerciales, catastróficos, paramétricos o de índice, etc, y por tamaño de productor con énfasis en pequeños productores.</p> <p>4.1.2 Evolución en la oferta del seguro agrícola durante los últimos años, teniendo en cuenta cultivos, coberturas, regiones y tamaño de productores y sexo.</p> <p>4.1.3 Resultados y grado de satisfacción con los productos de seguros agropecuarios ofrecidos.</p> <p>4.1.4 Oferta de seguros para producciones pecuarias, piscícolas o acuícolas.</p> <p>4.1.5 Diseños existentes de paquetes de seguros que solucionen las necesidades de aseguramiento integral de productores o empresas, teniendo en cuenta la agra cadena en que se desarrolla.</p> <p>4.2. En lo relacionado con la demanda de seguros agropecuarios se deberían considerar, entre otros, temas como:</p> <p>4.2.1. Comprensión del seguro agropecuario por parte de sus clientes.</p> <p>4.2.2. Mecanismos utilizados para explicar a los clientes el funcionamiento del seguro.</p> <p>4.2.3. Segmentos de clientes y regiones importantes para enfocar actividades de capacitación sobre seguro agropecuario.</p> <p>4.2.4. Evolución de la demanda del seguro agropecuario en los últimos años, según cultivos, coberturas y regiones.</p> <p>4.2.5. Sugerencias sobre aspectos o temas específicos prioritarios para la capacitación de distintos tipos de clientes.</p>
<p>Resultados Esperados</p>	<p>Un documento con resultados estructurados de la encuesta, que explique los hallazgos e indique con claridad el déficit de conocimientos que tienen y las necesidades de capacitación que se identifiquen sobre la gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, de las instituciones pertenecientes a los sectores evaluados.</p>

	<p>Se debe separar las necesidades de conocimientos de cada uno de los sectores evaluados, separando claramente el público del privado. La presentación debe separar las necesidades de capacitación según los temas señalados en el numeral tres anterior.</p> <p>Un capítulo especial deberá contener los resultados relacionados con la oferta y demanda del seguro agropecuario en el ramo asegurador, y necesidades de capacitación derivadas de estos resultados sobre todo considerando la segmentación por sexo y por tamaño de productor, haciendo especial énfasis en el marco de género e inclusión.</p>
<p>Componente 2:</p> <p>Diagnóstico de conocimientos, necesidades y requerimientos sobre gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, de productores hombres y mujeres, pequeños, medianos y grandes, de sistemas productivos como son arroz seco, papa con fines de comercialización, maíz de clima cálido producido con tecnologías apropiadas y ganadería bovina en pastoreo para leche y carne priorizados.</p>	
<p>Descripción:</p>	<p>Realizar una encuesta cualitativa, que puede ser complementada con herramientas cuantitativas, para conocer actividades, conocimientos y necesidades de capacitación sobre gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador, de los productores, en especial las mujeres, los pequeños y los productores vulnerables, que trabajan en la producción de arroz seco, papa con fines de comercialización, maíz de clima cálido producido con tecnologías apropiadas y ganadería bovina en pastoreo para leche y carne.</p>
<p>Actividades del Componente</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñar una encuesta cualitativa, que puede ser complementada con herramientas cuantitativas, para productores, en especial las mujeres, los pequeños y los productores vulnerables, de los siguientes sistemas agropecuarios: arroz seco, papa con fines de comercialización, maíz de clima cálido producido con tecnologías apropiadas y ganadería bovina en pastoreo para leche y carne, sobre conocimientos, necesidades y requerimientos en gestión de riesgos agropecuarios, incluyendo su transferencia al sector asegurador. 2. El diseño de la encuesta y de la metodología de aplicación incluyendo el diseño de los grupos focales, debe ser puesta a consideración de CAF-FPB para su aprobación. El diseño de la muestra debe tener en cuenta la estructura y localización de los productores de cada sistema productivo indicado. 3. La encuesta se aplicará en una fase piloto inicial a una muestra de productores, incluidas mujeres y pequeños productores, para fines de ajustes necesarios y en una fase definitiva, a todos los productores identificados y seleccionados para el efecto. La definición de la lista de productores, su localización y características deberá ser aprobada por CAF-FPB. La lista debe tener en cuenta pequeños productores y mujeres en una proporción importante, según la estructura población de cada sistema productivo.

4. En la encuesta se deberá cubrir un capítulo sobre el conocimiento que tienen los productores sobre gestión de riesgos. El proponente deberá poder indicar el de conocimiento que existe entre pequeños productores, mujeres y otros productores. La encuesta deberá indagar sobre los siguientes temas.

- Evaluación: Conocimiento de los riesgos (climáticos, sanitarios, financieros y de mercado). Como los mide y cómo los vigila.
- Prevención, Mitigación y Asunción: Qué acciones realiza para que se mitiguen, se eliminen o se reduzcan los riesgos (climáticos, sanitarios, financieros y de mercado). Qué acciones conoce que se puedan aplicar para reducir los efectos e impactos económico-productivos de amenazas en cada tipo de riesgo (climático, sanitario, financiero y de mercado). Gestión Prospectiva y Correctiva.
- Transferencia: Mecanismos de Aseguramiento, o de coberturas de precios.

En relación con lo anterior, se debería identificar, al menos, aspectos como el conocimiento y manejo local de amenazas relacionadas con: condiciones climáticas, plagas y enfermedades agropecuarias, acceso a crédito y a seguro agropecuario, asociatividad, precios de venta, costos de producción, asistencia técnica, comercialización, disponibilidad de agua y de riego intra predial, condición de género o de pequeño productor.

En la aplicación de las encuestas se deberán tener en cuenta guías específicas como:

- i. Las zonas que se involucren para las encuestas de cada uno de los cuatro sistemas agropecuarios antes indicados, serán definidas según criterios como: representatividad y relevancia en el contexto nacional, importancia socioeconómica, presencia de productores pequeños, y medianos, relativa facilidad de acceso y condiciones adecuadas de seguridad para los encuestadores.
- ii. Las instituciones acompañantes del programa de riesgos y seguros agropecuarios de FPB/CAF, como son MADR, FINAGRO, UPRA, apoyarán la selección final y definitiva de las zonas citadas y apoyarán a la empresa seleccionada en la gestión de colaboración de los gremios productivos relacionados con los sistemas productivos involucrados, para facilitar la participación de los productores locales que serán encuestados.
- iii. En una primera instancia y para facilitar las propuestas que se realicen, se estima que en el caso de arroz seco, con la inclusión de seis zonas productivas (cuatro en la Orinoquia y dos en La Mojana) se podría contar con un adecuado cubrimiento territorial de este sistema productivo. Para los otros tres sistemas productivos, que tienen una mayor dispersión territorial en el país, de modo preliminar y general se estima que sería necesario incluir entre ocho (8) y doce (12) zonas productivas para cada uno de ellos. Estas sugerencias deberán ser revisadas por la empresa proponente y elevar recomendaciones concretas.
- iv. Las estadísticas relevantes sobre producción y productores de los sistemas agropecuarios involucrados en las encuestas, se deberán consultar en documentos como el Censo Nacional

	<p>Agropecuario más reciente – DANE, Encuesta Nacional Agropecuaria Anual y Evaluación Agropecuaria Nacional (EVA) más recientes – MADR, Información estadística de los gremios de productores agropecuarios y de Cadenas de Producción del MADR relacionadas con las encuestas.</p> <p>v. En la determinación de los tamaños y composición de las muestras de productores que serán encuestados o participarán en los grupos focales, se dará especial prioridad a la adecuada participación de mujeres y pequeños productores, de modo que en ningún caso, salvo excepciones que sean plenamente justificadas, dicha participación sea menor al 30% del total de encuestados en cada zona y sistema agropecuario involucrado.</p> <p>5. En un capítulo especial de la encuesta se deberá indagar sobre las características de los seguros agropecuarios que utilizan los productores y sobre sus expectativas del seguro agropecuario, que permitan identificar necesidades y requerimientos de capacitación específicos en este tópico. Para estos efectos, se tendrán en cuenta, entre otros, temas como:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiempo transcurrido como usuario del seguro agropecuario. • Riesgos por los que se asegura. • Cultivos asegurados. • Grado de conocimiento sobre coberturas, beneficios, exclusiones, deducible, precio, subsidio, aviso de siniestros y pago de indemnizaciones del contrato de seguros establecido. • Capacitación especial recibida sobre el seguro agropecuario, por parte de intermediario o compañía de seguros. • Grado de satisfacción con el seguro agropecuario que ha contratado. • Sugerencias para el desarrollo de capacitaciones sobre seguros y riesgos agropecuarios, dirigidas a productores agropecuarios. <p>6. Realizar reuniones periódicas con CAF-FPB, MADR, FIANGRO y UPRA para revisar el avance del proyecto.</p>
<p>Resultados Esperados</p>	<p>Un documento con resultados estructurados de la encuesta, que explique la metodología usada para realizar la encuesta y los hallazgos e indique con claridad el <u>déficit de conocimientos</u> y las <u>necesidades de capacitación</u> de los diferentes grupos encuestados, al menos por zona geográfica, por riesgo, por sistema productivo encuestado, por tipo de productor, por sexo, tanto en gestión de riesgos como en seguro agropecuario. En especial se necesita un documento independiente sobre el marco de género e inclusión que indique las falencias de conocimientos y las necesidades de capacitación.</p>
<p>Componente 3:</p> <p>Gerencia y gestión del proyecto</p>	
<p>Descripción:</p>	<p>Realizar la planificación, seguimiento, monitoreo, control y cierre del proyecto. Su aplicación es transversal y permanente y apunta a propiciar que el proyecto</p>



	<p>cumpla con los objetivos, alcance, calidad, presupuesto aprobado y en el tiempo definido. Este componente se gestionará durante todo el proyecto junto con CAF.</p> <p>Los productos y servicios del proyecto deben estructurarse como mínimo bajo los estándares, pautas y normas del Project Management Institute, PMI, del Project Management Body of Knowledge, PMBoK vigente.</p>
Actividades del componente	<ol style="list-style-type: none">1. Proponer al inicio del trabajo un modelo para la planificación, monitoreo, control y evaluación de la gestión del alcance, programación y calidad del Proyecto, acordado con CAF.2. Realizar la planificación, ejecución, monitoreo y control de la gestión de las comunicaciones y de los riesgos que se puedan asociar a la implementación y ejecución de las encuestas y diagnósticos pertinentes.3. Llevar a cabo periódicamente el monitoreo y control del proyecto, considerando por lo menos las áreas de alcance del proyecto, tiempos de ejecución, calidad del trabajo y de los resultados, recursos humanos del equipo de trabajo del consultor, comunicaciones con CAF y riesgos en cada fase. Este monitoreo debe hacerse en forma especial sobre los tema del marco de genero e inclusión, con especial atención al tratamiento diferencial para mujeres y pequeños productores.4. Llevar el registro, custodia, preservación y conservación de la memoria documental del proyecto.5. Realizar las reuniones pertinentes y presentaciones formales sobre el cierre del proyecto a MADR, CAF, FINAGRO, UPRA, gremios involucrados, entre otros.
Resultados Esperados	<p>Documento al inicio del proyecto con el modelo para la planificación, monitoreo, control y evaluación de la gestión del alcance, programación y calidad del Proyecto.</p> <p>Informes periódicos presentados a conformidad de CAF, sobre la ejecución, monitoreo y control del proyecto, considerando por lo menos las áreas de alcance del proyecto, tiempos de ejecución, calidad del trabajo y de los resultados, comunicaciones con CAF y riesgos del proyecto.</p> <p>Un documento final de cierre de la gestión del proyecto y el acta de cierre del proyecto, acordados y a satisfacción de CAF-FPB.</p>