



## ¿QUÉ EMPRESAS BUSCAMOS?

Buscamos empresas con potencial de crecimiento, con algún componente de innovación en su producto, servicio o modelo de negocio, y con intenciones de exportar a otros países fuera de Venezuela.

## ¿QUIÉNES PUEDEN PARTICIPAR?

***Empresas en etapa temprana, esto es:***

1. Empresas legalmente constituidas
2. Con al menos tres (03) años de operación
3. Un portafolio de producto y/o servicio definido
4. Con ventas y clientes recurrentes
5. Con al menos cinco (05) empleados
6. En cualquier sector económico nacional
7. Que se consideren innovadoras y con potencial de crecimiento<sup>1</sup>

## ¿QUÉ VAN A RECIBIR, SIN COSTO DIRECTO LAS EMPRESAS?

- *Diagnóstico*, para identificar estado actual de la organización, barreras y potencialidades de crecimiento.
- *Asesorías y coaching*, de acuerdo al proceso diagnóstico, enfocado en necesidades específicas y claves identificadas; por un período de seis (6) meses.
- *Acceso a metodologías* y asesorías para incorporar aspectos formales de innovación en la empresa.

## ¿A QUÉ SE DEBEN COMPROMETER LAS EMPRESAS?

1. Compromiso por parte de la dirección de cara al acompañamiento, esto mediante la designación de un responsable de coordinar procesos e interacción con el programa.

<sup>1</sup> Empresas con potencial de crecimiento son aquellas con un fuerte liderazgo de los emprendedores originales, que han demostrado la ambición y el buen hacer de su equipo fundador, con niveles y potencial de crecimiento muy relevantes, atravesando etapas a mayor velocidad que la norma de su industria

2. Disponibilidad de tiempo para la ejecución del programa, a través de la asistencia a reuniones y talleres de trabajo.
3. Transparencia en la información a proveer sobre la empresa.
4. Firmar acuerdos básicos para realizar los análisis que permitan validar la evolución/mejora en los aspectos claves acordados en el marco del programa.

**¿CUÁLES SON LAS ETAPAS DEL PROCESO? (las fechas serán revisadas una vez se disponga del acuerdo institucional CAF-FI, que provee el marco del programa)**

- **I FASE:** *Convocatoria Abierta* (Participación ilimitada),
- **II FASE:** *Preselección de empresas* (Máximo 200 organizaciones), en base a criterios establecidos y proceso de interacción directa con las organizaciones.
- **III Fase:** *Clasificación de empresas*. Anuncio de las empresas seleccionadas
- **IV FASE:** *Diagnóstico de la compañía*, para el desarrollo de un plan de trabajo y acompañamiento personalizado.
- **V FASE:** *Workshops* y asesorías a la medida en temas estratégicos para las empresas seleccionadas.
- **VI FASE:** Evaluación del programa

**DETALLE DE LAS FASES**

**I FASE: Convocatoria Abierta (Participación ilimitada)**

**1. Verifica el cumplimiento de los requisitos**

*Importante:* Lee los “Términos y condiciones de participación”, antes de aplicar a la convocatoria

**2. Completar Formulario de Inscripción en [www.avanza.org.ve](http://www.avanza.org.ve)**

**II FASE: Preselección de empresas (cupo limitado- máximo 200 organizaciones)**

Las empresas que completaron el formulario para participar en el programa serán seleccionadas, en base a:

- Criterios definidos en las condiciones para participar
- Análisis y validación de la información
- Entrevistas con personal experto del programa.

### **III Fase: Clasificación de empresas**

Luego de la validación de la información se seleccionarán y anunciarán las 100 empresas clasificadas para el acompañamiento especializado durante seis meses.

**IV FASE: Diagnóstico de la compañía**, se desarrollará un plan de acción empresarial a la medida para cada organización.

**V FASE: *Workshops* y asesorías a la medida** en temas estratégicos para las empresas seleccionadas.

Pueden incluir aspectos en las siguientes áreas:

- Propuesta de valor escalable
- Aspectos de innovación
- Estructura de exportaciones
- Estudio de estructura financiera
- Análisis de Plan de Mercadeo y Ventas

Estas áreas son indicativas y no excluyentes de otros temas identificados en el diagnóstico.

### **VI FASE: Evaluación del programa**

Un grupo de expertos de CAF (Banco de Desarrollo de América Latina), harán una medición de impacto sobre los resultados del programa, con fines de investigación académica.

