



# Aprendizaje de políticas y desarrollo

**Daniel Ortega**

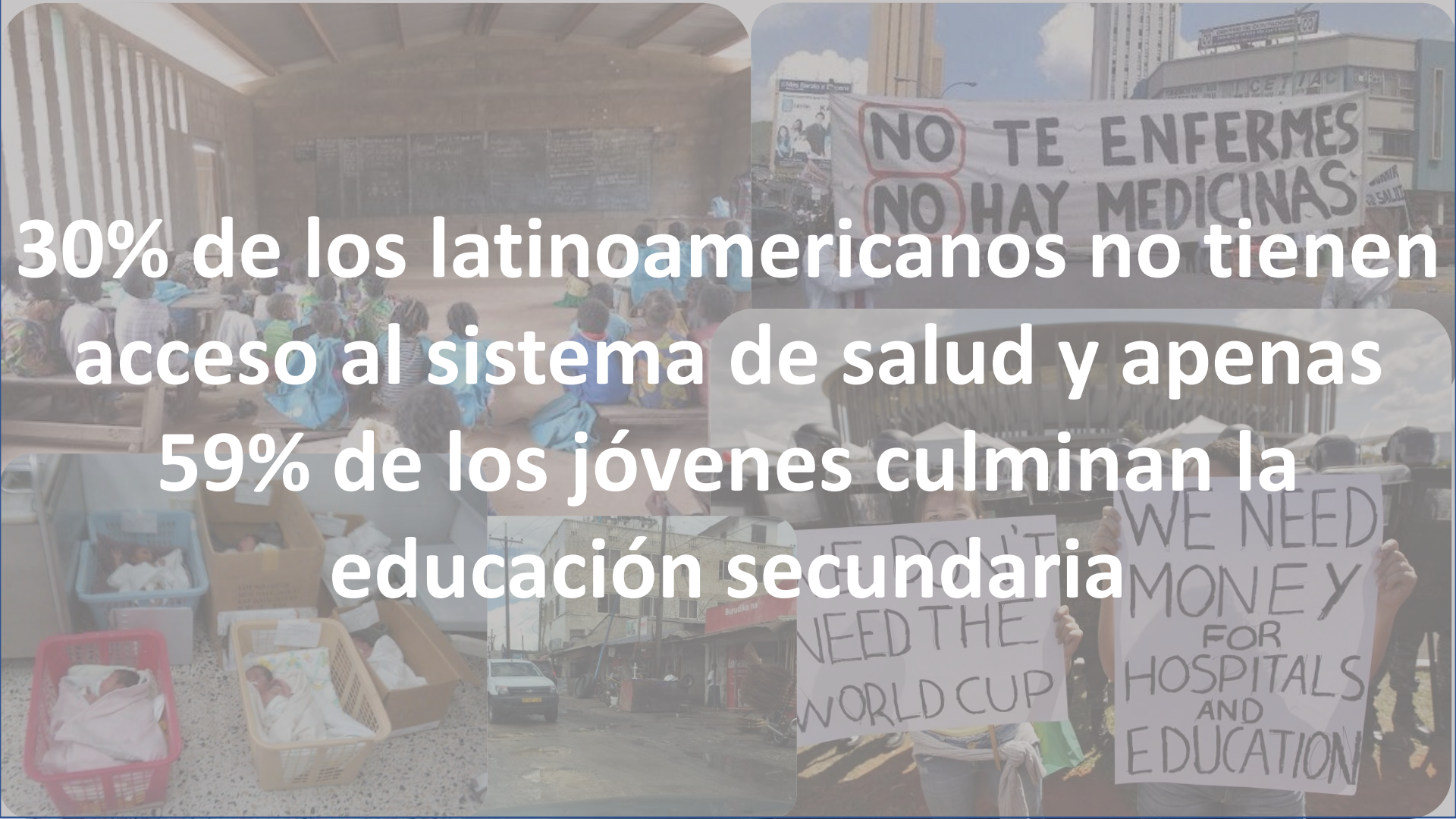
Argentina SEMIDE  
Mendoza, 22 al 24 de noviembre 2017

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA



**Entre 2015 y 2016 se sumaron a las  
filas de pobres 2,8 Millones de  
latinoamericanos**





30% de los latinoamericanos no tienen acceso al sistema de salud y apenas 59% de los jóvenes culminan la educación secundaria



# Las 12 ciudades más peligrosas del mundo están en AL





El 71% de la riqueza de latinoamérica está en manos del 10% más rico

**NO VOTES**



**¡LUCHA**

ABSTENCIÓN, ACCIÓN, AUTOGÉS



**NO +**

**DICTADURA**



# Deteriorada legitimidad del Estado

**ODEBRECHT**

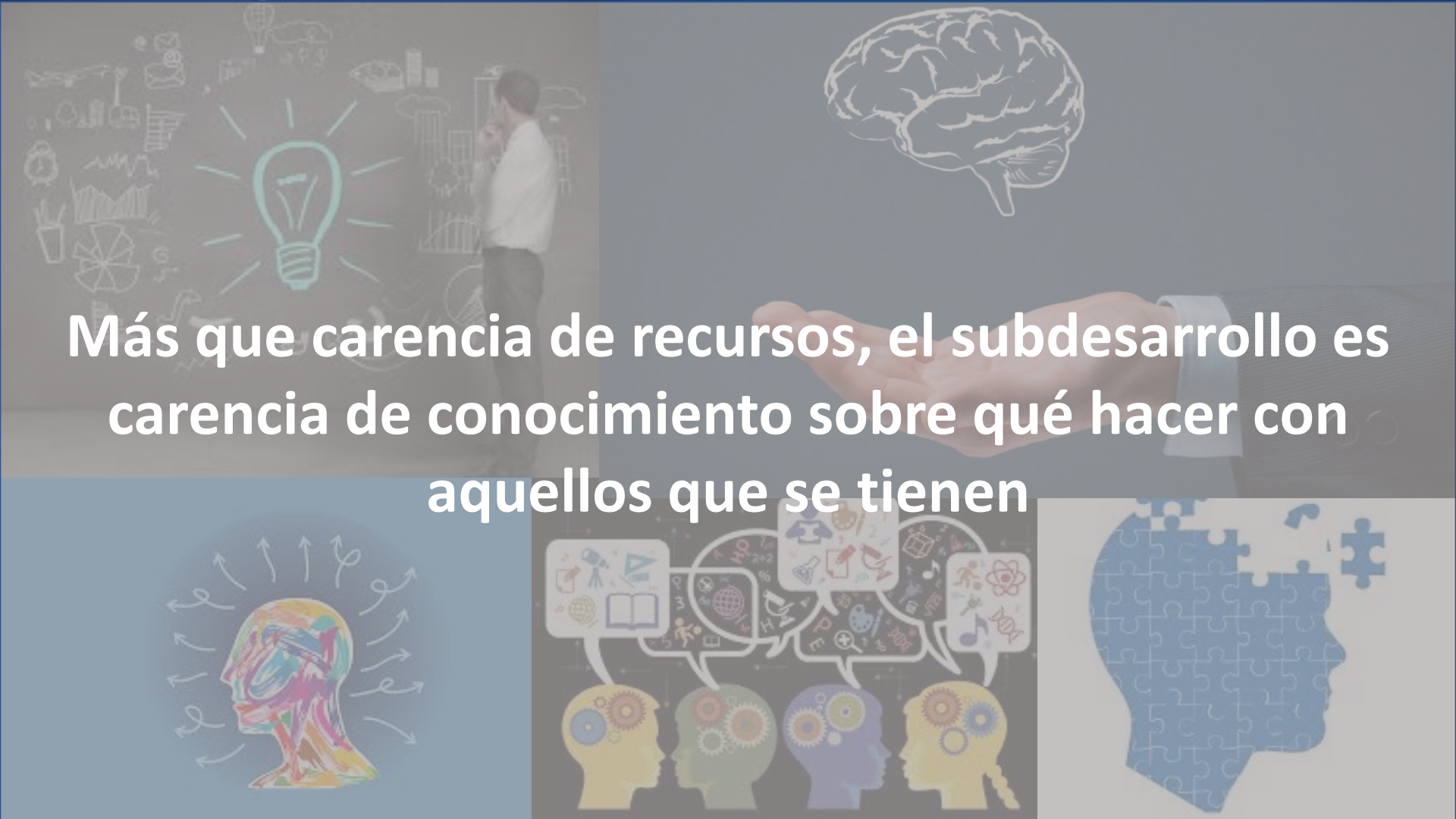
BRAZILIAN CORRUPTION SCANDAL GOES GLOBAL



# ¿Qué dificultades tienen los formuladores para implementar políticas de mayor calidad?

- 1 Puede que no tengan incentivos para tomar las decisiones de política adecuadas (i.e. instituciones débiles / búsqueda de rentas)*
- 2 Puede que no tengan los recursos (la recaudación de impuestos en AL es 21% del PIB, comparado con 34% en países ricos)*
- 3 Puede que no hagan el mejor uso de los recursos disponibles porque tienen poco conocimiento sobre lo que funciona y lo que no funciona*





**Más que carencia de recursos, el subdesarrollo es  
carencia de conocimiento sobre qué hacer con  
aquellos que se tienen**







# POLITICS

Now in pop culture reference flavor.



***“Sin lugar a dudas, todo el conocimiento comienza en nuestra experiencia”***

**-Immanuel Kant**

Más oportunidades, un mejor futuro.

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA



# Transformar la experiencia en conocimiento



Más oportunidades, un mejor futuro.

# Aprendizaje de políticas



# Evaluación de impacto

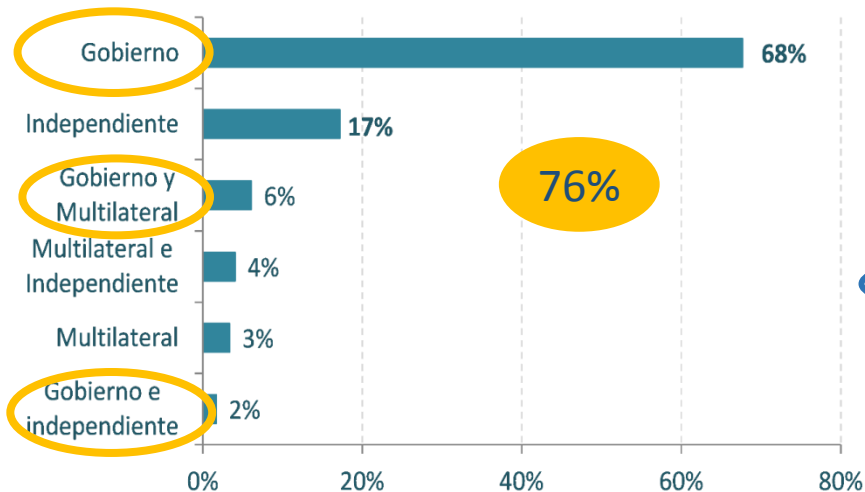


**La visión predominante sobre la evaluación de impacto ha sido la rendición de cuentas a países e insituciones donantes**

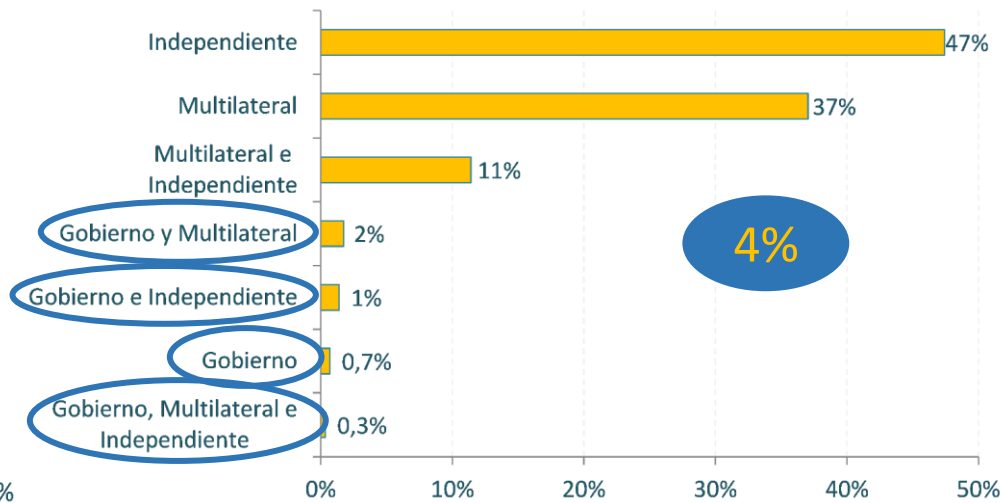


# ¿Quien evalúa y quien implementa?

## Institución que implementa el programa



## Institución que evalúa el programa



Fuente: RED 2015, CAF. Tomado de Alzúa et al. (2012)

Más oportunidades, un mejor futuro.



# Rendir cuentas a la ciudadanía

Más oportunidades, un mejor futuro.

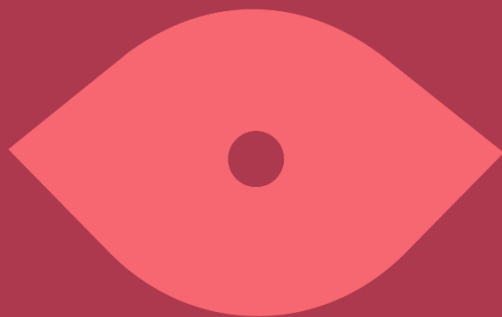
**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA

# Evaluación de impacto de calidad, para mejorar la gestión pública:



- Priorizar la necesidad de conocimiento del formulador de políticas
- Apalancar recursos académicos y financieros
- Involucrar autoridades de principio a fin: aprendizaje sobre la política puntual y aprendizaje institucional



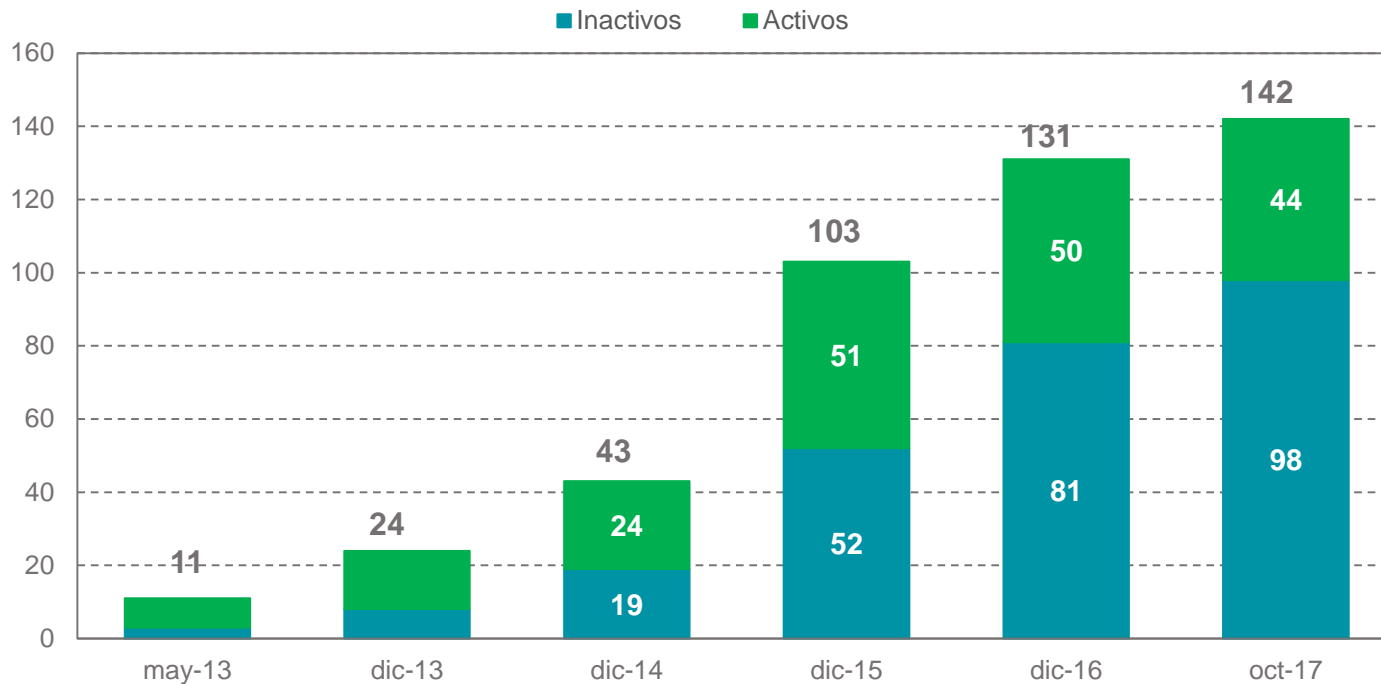


**El objetivo es lograr  
instituciones que aprendan  
de su experiencia**

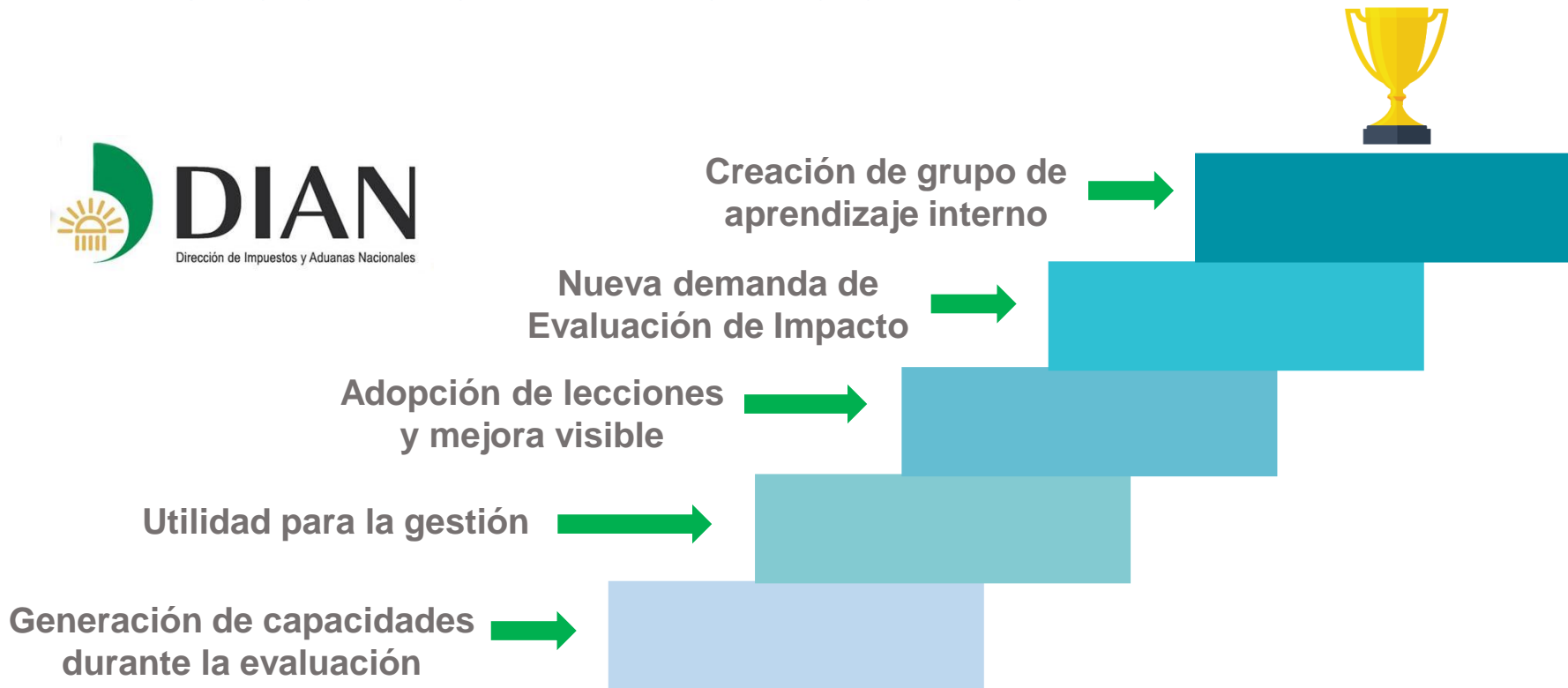
Más oportunidades, un mejor futuro.

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA

# Esa es nuestra misión



# Fortalecimiento institucional



Más oportunidades, un mejor futuro.

# Un llamado a la acción



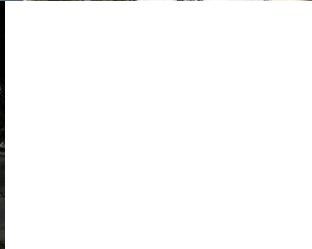
- América Latina necesita instituciones públicas que aprendan de su acción
- La **evaluación de impacto** nos puede ayudar a construirlas

**El cambio institucional lo hace la  
gente**









# La estructura de Argentina SEMIDE

## Problemas prácticos contados por académicos:

- Ana Balsa (Universidad de Montevideo)
- Adriana Camacho (U. Los Andes)
- Dolores de la Mata (CAF)

## Policymakers y la evaluación:

- Pablo Pucciarelli (C. Porteña - Argentina)
- Marcela Ramos (Función Pública – Colombia)
- Ricardo Salazar (Alcaldía Sucre - Venezuela)

## Institucionalizando la evaluación:

- Guillermo Cruces
- Eduardo Levy

## De la teoría a la práctica:

- Dinámicas con equipo CAF



Desarrollo Productivo  
Desarrollo Socioeconómico  
Desarrollo Urbano  
Educación  
Seguridad y justicia

**Aprender**

**Oportunidades**

**Cambios** El cambio institucional lo hace la gente

**Resultados**

**Futuro**

**Calidad**

**Mejorar**

**Gestión**

**Creecer**





Más oportunidades, un mejor futuro.

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA



**Más oportunidades, un mejor futuro.**

[www.caf.com](http://www.caf.com) | [@AgendaCAF](https://twitter.com/AgendaCAF)

**Daniel Ortega**  
**@dortegaeval**