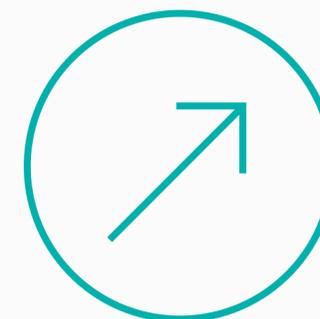




CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

Reporte de
Sostenibilidad
2022



Reporte de Sostenibilidad 2022

© CAF 2023

Todos los derechos reservados

Publicado en 2023 por CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe- CORPORACION ANDINA DE FOMENTO- Av. Luis Roche, Torre CAF Urb. Altamira, Caracas (Chacao) Miranda 1060, Venezuela. RIF: G200015470

Coordinación Editorial: Dirección de Operaciones y Financiación Verde-Gerencia de Acción Climática y Biodiversidad Positiva con el acompañamiento de Gestión Editorial-Dirección de Comunicación Estratégica de CAF

Fotografía de cubierta: jornada medioambiental CAF en Panamá 2022 **Fotografías interiores:** banco de imágenes CAF

Diseño gráfico: Creo Consultores SAS Colombia

Obra digital sin impresión. CAF comprometida con la agenda verde regional y global #CAFesVerde



Esta publicación está disponible en acceso abierto bajo la licencia Attribution- NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International (CC-BY-NC-ND 4.0)

[Creative Commons – Attribution-NonCommercial-NoDerivatives 4.0 International – CC BY-NC-ND 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)

Las ideas y opiniones expresadas en esta obra son las de los autores y no reflejan necesariamente el punto de vista de CAF ni comprometen a la Organización.

Los términos empleados y la presentación de los datos que en ella aparecen no implican toma alguna de posición de parte de CAF en cuanto al estatuto jurídico de los países, territorios, ciudades o regiones ni respecto de sus autoridades, fronteras o límites.



Contenido

01 Mensaje a la sociedad, pág 4

02 Sobre nuestro reporte de sostenibilidad, pág 6

Nuestros grupos de interés, pág 7
Nuestros aliados para el desarrollo sostenible, pág 7
Análisis de materialidad, pág 9

03 Somos CAF, pág 11

Un banco de América Latina y el Caribe para América Latina y el Caribe, pág 12
Buen gobierno y transparencia corporativa, pág 15
Talento CAF, clave para una gestión exitosa, pág 23
Abastecimiento responsable y sostenible, pág 29
Medición de impactos y aportes al desarrollo, pág 31
Más allá de las salvaguardas ambientales, pág 32
Sostenibilidad corporativa, pág 33

04 El banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe, pág 35

El banco que apoya la transición del sector energético, pág 36
El banco que pone en valor la biodiversidad, sus servicios ecosistémicos y la acción climática, pág 39
El banco que contribuye a la productividad del sector privado, pág 50
El banco que contribuye a generar territorios innovadores, resilientes, inclusivos y sostenibles, pág 52
El banco que fomenta el desarrollo e integración regional a través de la infraestructura física y digital, pág 58
El banco que promueve el bienestar social, la igualdad, la inclusión y la diversidad, pág 64

05 El banco con esencia financiera sostenible, pág 71

Captación y administración de recursos financieros en condiciones competitivas para los países, pág 72
Calificaciones de riesgo, pág 74
Alianzas para el desarrollo, pág 74

06 Índice de contenidos GRI, pág 78

01



Mensaje a la sociedad

En un contexto global y regional en constante evolución, donde son cada vez más prioritarias economías resilientes, equitativas y justas con el medio ambiente y la sociedad, en CAF seguimos identificando oportunidades para hacer de América Latina y el Caribe una región próspera, productiva, sostenible y competitiva.



Desde más de 50 años, nuestro propósito ha sido promover una **visión integral del desarrollo** que valora y prioriza a las personas, las comunidades en las que viven, el capital natural que poseemos como región y las necesidades sociales para integrarnos en las cadenas globales de producción que impulsan la economía.

Con una agenda estratégica que hemos renovado en los últimos años para atender las necesidades actuales de la región, hemos trazado una hoja de ruta con acciones concretas de apoyo a los países y al sector privado orientadas a posicionarnos como **el banco verde y el banco del crecimiento económico sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe**

Para lograrlo, nos comprometemos, en primer lugar, a mantener y fortalecer los elementos transversales que impulsan nuestra propuesta de valor: una **profunda orientación hacia resultados e impactos** que nos permita precisar nuestros aportes a las agendas globales de desarrollo sostenible; **prácticas sólidas de Gobierno Corporativo** que garanticen la integridad, transparencia y ética en todas nuestras decisiones; y esfuerzos decididos para **generar y compartir conocimiento** útil para la sociedad y los tomadores de decisiones.

En segundo lugar, hemos enfocado nuestras acciones para impulsar **agendas estratégicas** que favorecen el desarrollo sostenible de la región:

- Promover la **transición del sector energético** permitiendo a los países asegurar un abastecimiento a precios asequibles, aumentar su competitividad en los mercados energéticos globales y cumplir sus compromisos de descarbonización y uso de energías renovables.
- Favorecer la **acción climática y proteger la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos** aprovechando las oportunidades del capital natural de nuestros países para fomentar economías verdes y resilientes, y mejorar el bienestar de las personas.
- Consolidar **territorios resilientes y sostenibles** que satisfagan de manera eficiente, inclusiva y creativa las necesidades de las personas, valorando los atributos culturales propios de las comunidades de nuestra región.
- Aumentar la **productividad sostenible, la internacionalización y las finanzas sostenibles**, reconociendo la importancia que tiene el sector privado y las empresas de todos los tamaños y sectores como instrumento clave para el desarrollo económico sostenible.
- Continuar con el **desarrollo de infraestructura física y digital sostenible** que facilite la integración de los países, mejore la efectividad de las cadenas productivas de valor y promueva el desarrollo regional.
- Promover el **bienestar social con igualdad, inclusión y diversidad**, priorizando la atención a las necesidades básicas de las personas y comunidades.

Estos elementos constituyen nuestra apuesta como institución para generar valor en la sociedad y potenciar el desarrollo de los países de la región. Para cumplir con las metas que nos hemos trazado seguiremos fortaleciendo las capacidades de nuestros funcionarios, consolidando alianzas para movilizar recursos y ampliar el impacto de nuestras acciones, así como tomando decisiones de acción basadas en la evidencia y en los aportes al desarrollo.

Es una apuesta que se integra en los escenarios actuales de debate con acciones concretas que promueven la responsabilidad ambiental mediante operaciones que integran en mayor medida componentes verdes, la identificación de nuevas oportunidades vinculadas al uso sostenible de la biodiversidad, así como un enfoque social para valorar la inclusión, la diversidad y la equidad de género. Todo esto con el propósito de generar oportunidades reales para el desarrollo sostenible y la integración regional.

Como todos los años, presentamos este Reporte de Sostenibilidad como un esfuerzo conjunto para mostrar en mayor detalle la hoja de ruta que nos hemos trazado y los impactos que vamos consolidando en nuestro camino.

Agradecemos su continua confianza y apoyo.



Sergio Díaz-Granados
Presidente Ejecutivo

Sergio Díaz-Granados

02



Sobre nuestro reporte de sostenibilidad

- Nuestros grupos de interés
- Nuestros aliados para el desarrollo sostenible
- Análisis de materialidad

Nuestros grupos de interés

GRI 2-29

Canales de comunicación permanentes con grupos de interés



Accionistas

- Reunión de la Asamblea de Accionistas
- Reunión del Directorio
- Reunión del Comité de Auditoría



Clientes

- Página web
- Medios digitales y redes sociales
- Medios de comunicación
- Correo electrónico
- Foros
- Congresos



Aliados estratégicos

- Observador en reuniones anuales de instituciones multilaterales
- Acuerdos marcos de colaboración
- Foros de coordinación y debate público
- Programas de trabajo conjunto
- Reuniones a solicitud de las partes

Funcionarios



- Publicación Lo + Tudei
- Correos electrónicos
- Tudei (intranet)
- Estrategias de comunicación interna por proyectos
- Comité de Administración de Capital Humano
- Estructuras internas para valoración de cargos, promociones y evaluación de desempeño



Proveedores

- Solicitudes de ofertas
- Solicitudes de información (SDI)
- Concursos privados
- Encuesta de satisfacción

- Página web y otros medios digitales (redes sociales)
- Boletines electrónicos dirigidos a bases de datos segmentadas
- Medios de comunicación



Sociedad

Mantenemos relaciones cercanas y permanentes con nuestros grupos de interés impulsando nuestra Agenda Integral para el Desarrollo Sostenible, a la vez que creamos sinergias y redes colaborativas que potencializan el impacto de nuestras acciones y movilizan nuestra estrategia.

Nuestros aliados para el desarrollo sostenible

GRI 2-28

Somos conscientes de que unir esfuerzos y trabajar junto a otros actores relevantes de la región es primordial para maximizar el alcance de nuestras acciones y movilizar nuestra visión de desarrollo para América Latina y el Caribe.

Por ello, mantenemos relaciones de confianza y trabajo compartido con los países de la región y con diferentes organizaciones que movilizan sus recursos financieros, humanos, técnicos o de conocimiento para el logro de objetivos comunes. Con ellos creamos sinergias para identificar oportunidades de acción y apalancar el desarrollo sostenible.



→ Nuestros principales aliados



Organismos internacionales

- Organización de las Naciones Unidas (ONU)
- Organización de los Estados Americanos (OEA)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA)
- Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)
- Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA)



Organismos financieros y banca de desarrollo

- KfW Development Bank
- AFD - Agence Française de Développement
- Club de Instituciones Financieras del Desarrollo (IDFC)
- Fondo de Adaptación al Cambio Climático - Adaptation Fund (FA)
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial - Global Environment Facility (GEF)
- Fondo Verde para el Clima - Green Climate Fund (GCF)



Academia

- Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA)
- Instituto de Empresa
- Real Instituto Elcano
- UDUAL (Unión de Universidades de ALC) - Red Académica ALC - China



Think Tanks

- Chatham House - The Royal Institute of International Affairs
- Diálogo Interamericano
- Institute of the Americas
- Canning House



Organizaciones no gubernamentales

- Association of Certified Anti-Money Laundering Specialists (ACAMS)
- Canning House - Hispanic and Luso Brazilian Council
- Casa de América
- Fundación Euroamérica
- Fundación Iberoamericana Empresarial (FIE)
- Instituto para a Promoção da América Latina e Caraíbas (IPDAL)
- Korean Council on Latin America & the Caribbean (KCLAC)
- Fundación Carolina
- Organización Internacional Italoamericana (IILA)



Otros aliados estratégicos

- Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
- Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN)
- Institute of International Finance (IIF)

→ Análisis de materialidad

GRI 3-1, 3-2

En cumplimiento con los requisitos del Estándar GRI (versión 2021), llevamos a cabo un proceso estructurado de análisis de la materialidad, abordando de manera integral los cambios a nivel organizacional y en la agenda estratégica, alineando los contenidos del reporte en función de los impactos que tenemos sobre el desarrollo de la región.

Etapas del análisis de materialidad



Visión: Ser El banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe

- Agendas estratégicas del año
- Programa de actividades y presupuesto (PAP) 2022 y 2023
- Reporte de Sostenibilidad 2022

Estrategias de sostenibilidad y temas materiales del sector de la banca multilateral, considerando seis instituciones de alto alcance en el análisis.

12 reuniones con Vicepresidencias y Gerencias de CAF para profundizar sobre el enfoque CAF frente a sus agendas:

- Cambios organizacionales
- Estrategias y sectores impulsados
- Hechos relevantes de las agendas durante el año 2022

Como resultado identificamos 9 temas materiales con sus respectivos contenidos temáticos. El Reporte de Sostenibilidad se estructura a partir de las agendas estratégicas y temas materiales, a fin de presentar el detalle de la gestión de manera integrada con nuestra visión.

Temas materiales:

1. Desarrollo de infraestructura
2. Integración regional
3. Transformación digital e innovación pública
4. Sector privado como instrumento para el desarrollo económico sostenible
5. Desarrollo social y humano
6. Territorios resilientes y sostenibles
7. Género, inclusión y diversidad
8. Transición a una economía justa, baja en carbono y resiliente al cambio climático
9. Sostenibilidad económica financiera



→ Nota metodológica

GRI 2-3

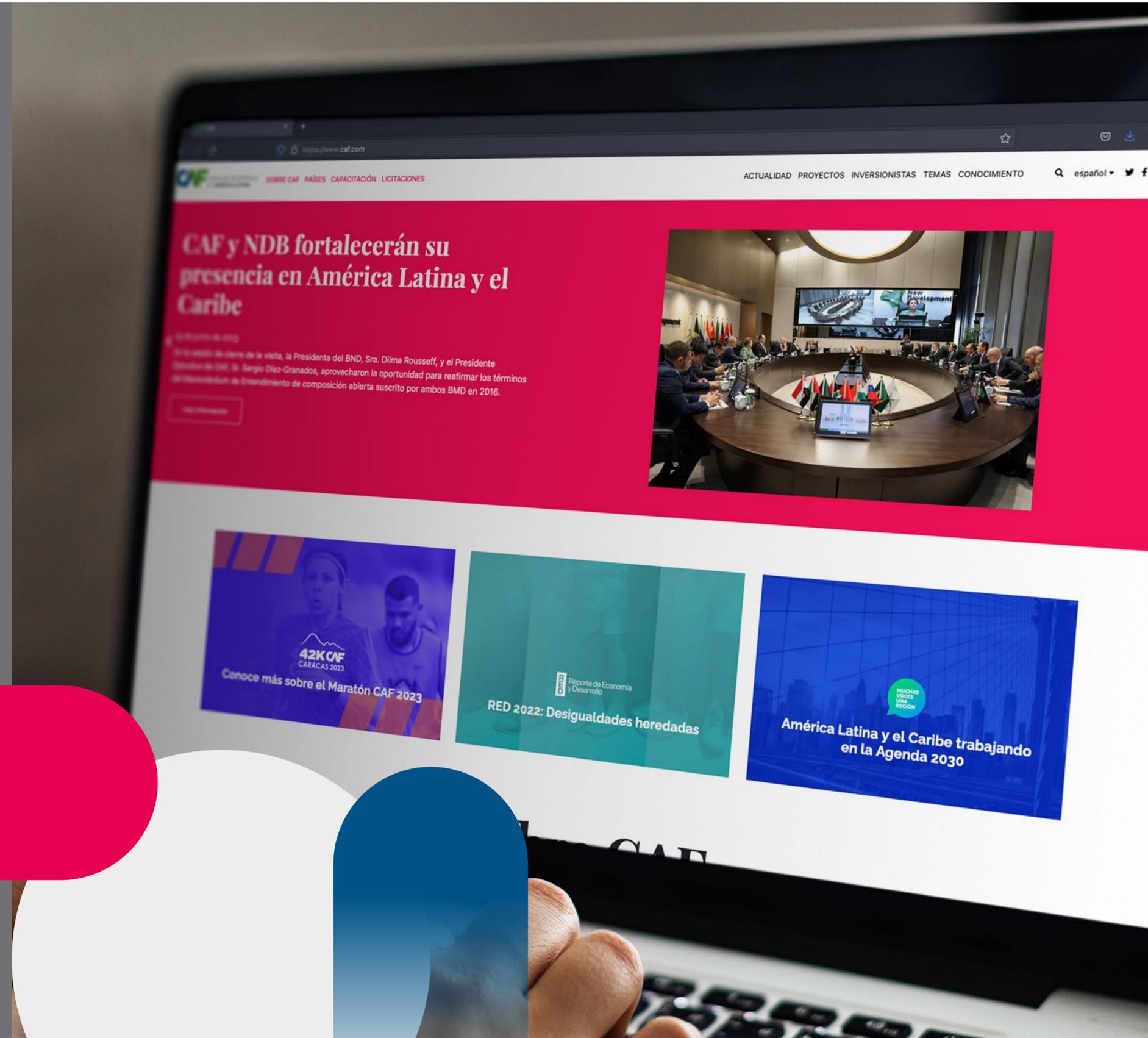
CAF, banco de desarrollo de América Latina ha reportado de conformidad con los Estándares GRI para el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2022. El Reporte de Sostenibilidad es una práctica de rendición de cuentas que realizamos con una periodicidad anual. El último reporte correspondiente a la gestión de 2021 puede ser consultado en nuestra [página web](#).

En el capítulo 4: “El banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe”, presentamos de manera detallada el desarrollo de las agendas estratégicas y los temas materiales según la relación reflejada anteriormente.

Los resultados son presentados en términos de financiación (operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas en el año) y hechos relevantes de la gestión de las agendas. Estos resultados dan cuenta de aprobaciones con recursos propios de la institución en las que se consideran los elementos desarrollados para cada tema material, por lo cual es posible que haya lugar a operaciones que se aborden desde más de uno de ellos, contemplando elementos que impactan a diferentes agendas.

Para mayor detalle de los resultados operativos del año puede ser consultado en el Informe Anual de CAF 2022.

Consultas y solicitudes de información adicional sobre los contenidos reportados pueden ser solicitados al correo electrónico: nbastos@caf.com



03



SOMOS CAF

- Un banco de América Latina y el Caribe para América Latina y el Caribe
- Buen Gobierno y transparencia corporativa
- Talento CAF, clave para una gestión exitosa
- Abastecimiento responsable y sostenible
- Medición de impactos y aportes al desarrollo
- Más allá de las salvaguardas ambientales
- Sostenibilidad corporativa



Un banco de América Latina y el Caribe para América Latina y el Caribe

Somos el banco aliado para el desarrollo sostenible, equitativo, verde y justo de América Latina y el Caribe. Desde 1970 promovemos en la región un modelo de desarrollo sostenible que actualmente se fundamenta en acciones para la integración y el crecimiento sostenible e inclusivo de los países de América Latina y el Caribe.

Nuestro impacto se centra en sectores estratégicos para el desarrollo y la integración de la región, mediante operaciones de crédito, recursos no reembolsables y apoyo en la estructuración técnica y financiera de proyectos en los sectores público y privado.

Actualmente estamos conformados por 20 países accionistas - 18 de América Latina y el Caribe, además de España y Portugal - así como 13 bancos privados de la región.



Contamos con oficinas de representación en 16 países de la región

Más información sobre CAF, lo que hacemos y nuestro impacto, consulte la [página web](#).

Países accionistas



Oficinas de representación



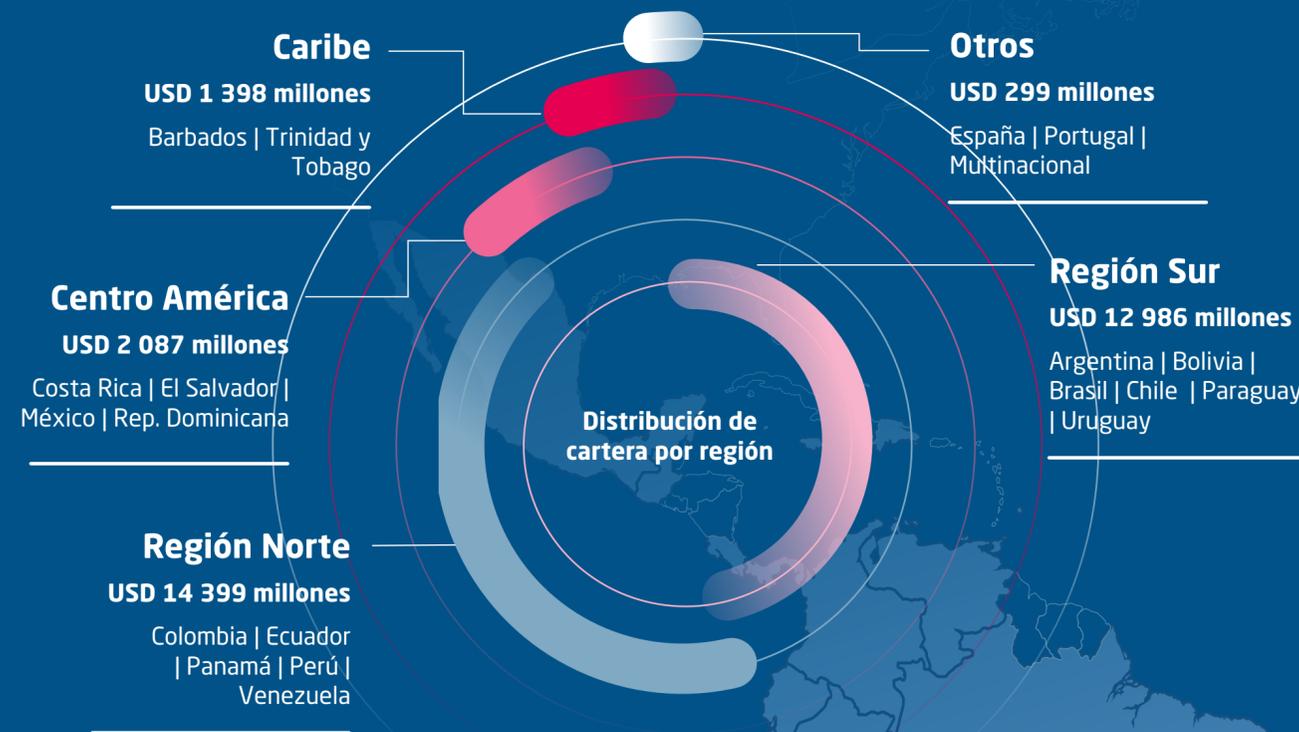
- Argentina
- Barbados
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Ecuador
- España
- Jamaica
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Portugal
- República Dominicana
- Trinidad & Tobago
- Uruguay
- Venezuela
- El Salvador

→ Aprobaciones y cartera

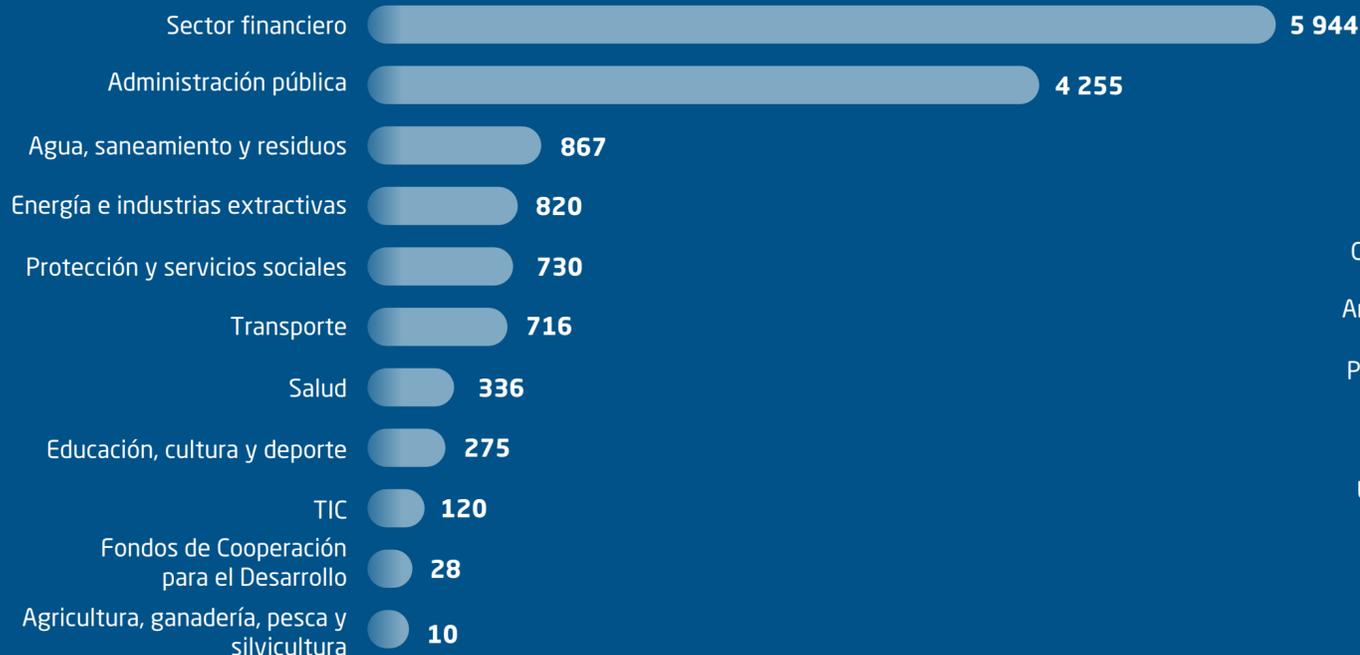


Cartera consolidada

USD 31 169 millones



Distribución de aprobaciones por sector económico



Distribución de aprobaciones por país



Para conocer información detallada sobre aprobaciones y cartera, consulte el [Informe Anual 2022](#).

Fondos de Cooperación para el Desarrollo



Fondo de Desarrollo Humano - FONDESHU
USD 1.6 millones

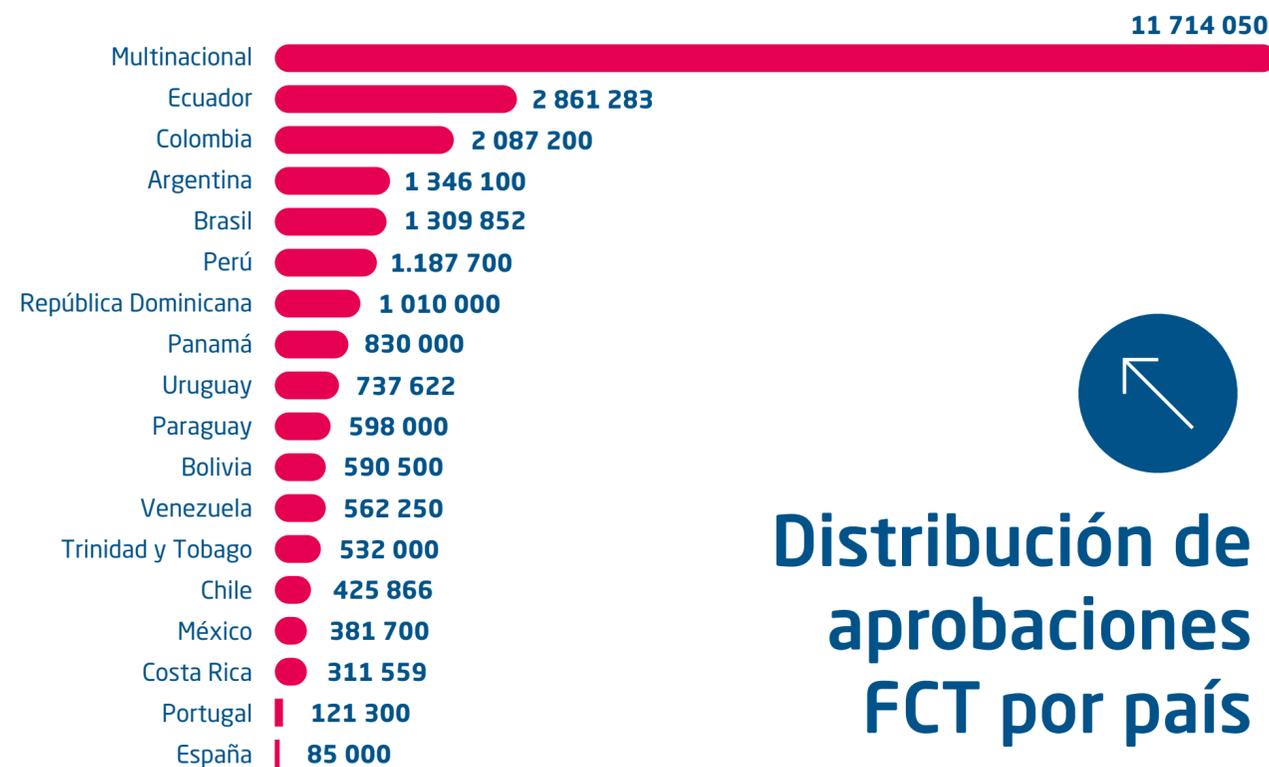


10
CT aprobadas

Fondo de cooperación Técnica - FCT
USD 26.7 millones

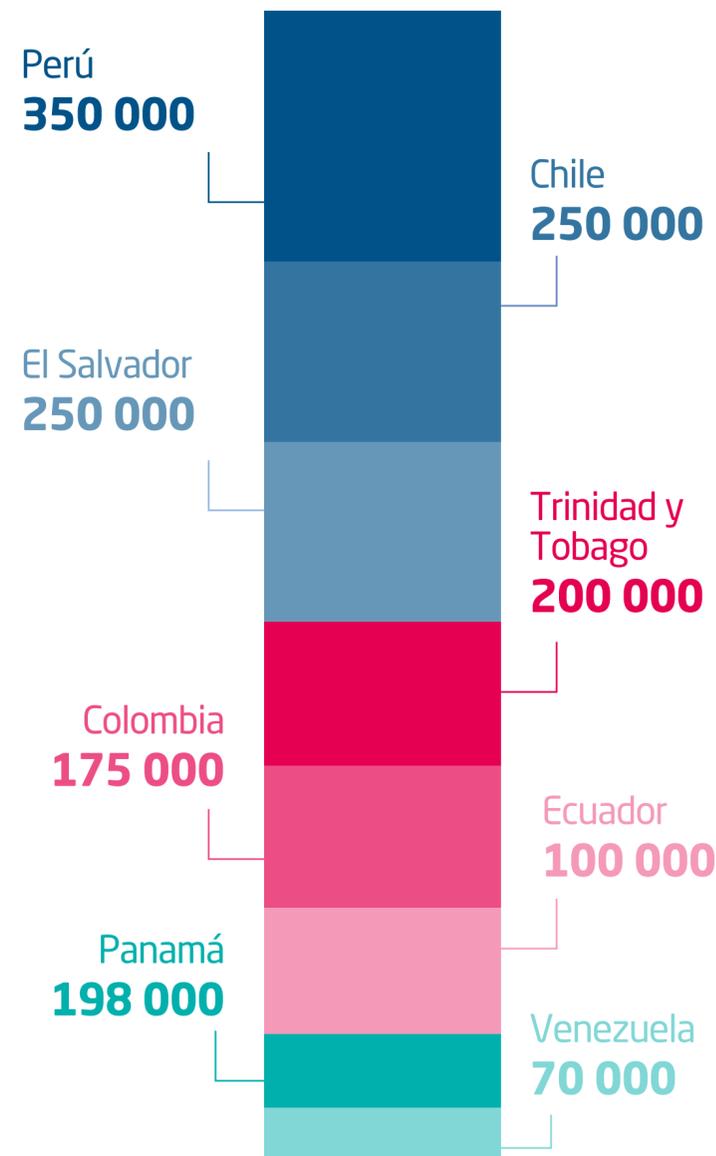


150
CT aprobadas



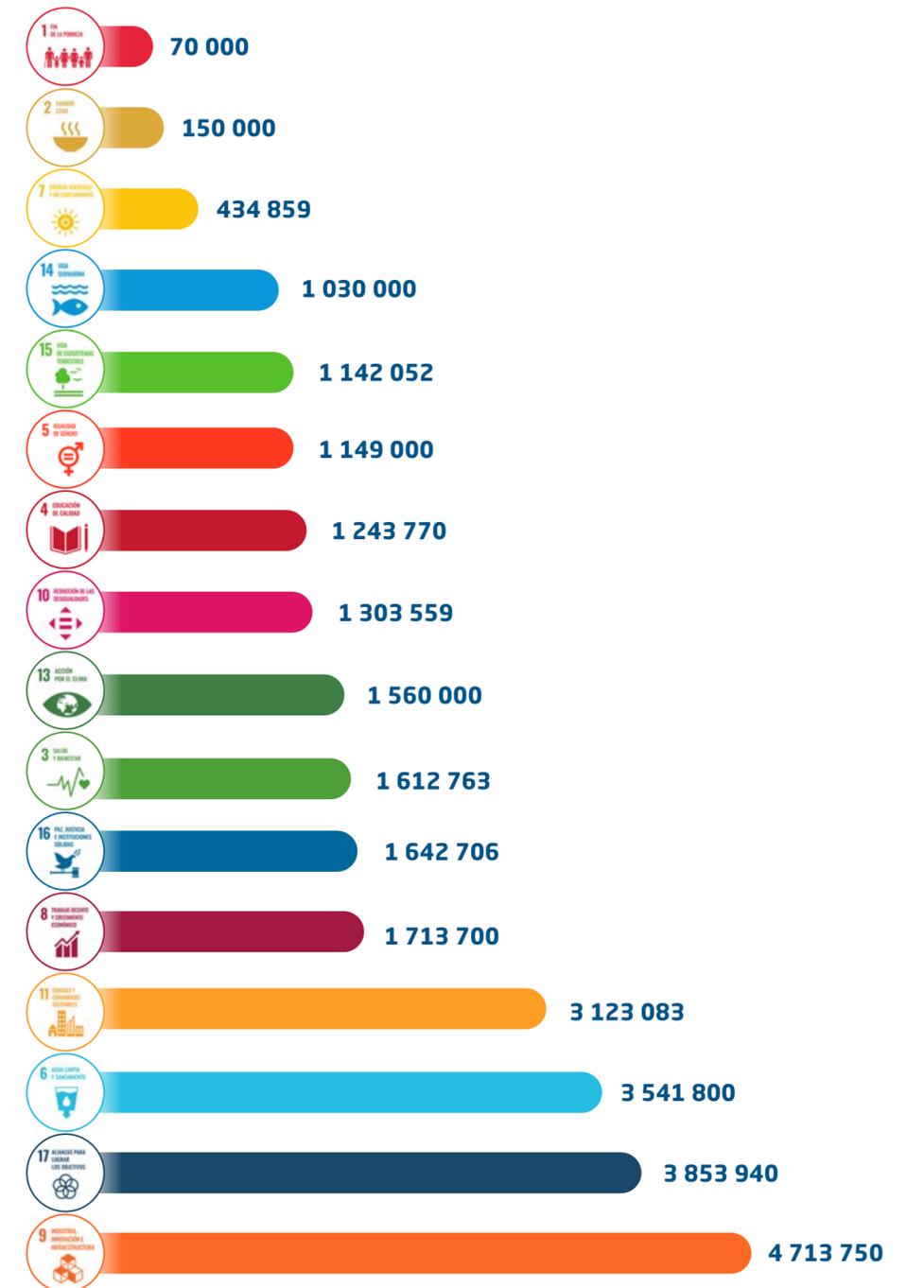
Distribución de aprobaciones FCT por país

Distribución de aprobaciones FONDESHU por país



Para conocer información detallada sobre la gestión de los Fondos de Cooperación para el Desarrollo, consulte el Informe Anual 2022

Distribución de CT aprobadas por ODS



→ Buen Gobierno y transparencia corporativa

→ Gobierno corporativo

GRI 2-9

Estamos establecidos como organismo financiero internacional y persona jurídica de derecho internacional público, constituidos bajo el **Convenio Constitutivo** que fue suscrito en 1968 y cuya última enmienda fue realizada en el 2022. Contamos con un gobierno corporativo integrado por Órganos Colegiados y Subsidiarios como se presenta a continuación:



Vínculos de interés sobre nuestro Gobierno Corporativo:

- [Asamblea de Accionistas](#)
- [Directorio](#)
- [Equipo Directivo](#)
- [Organigrama y estructura general](#)

Funciones, responsabilidades y características de nuestros órganos de gobierno

GRI 2-12, 2-19



Asamblea de Accionistas

Considera el informe anual del Directorio, el balance general y el estado de pérdidas y ganancias, previo informe de auditores externos, y determina el destino de las utilidades, incluyendo su asignación a los fondos especiales para propósitos particulares, entre otras atribuciones.

Sus funciones y características se detallan en:

- **Convenio Constitutivo**, art. 11 al 22
- **Reglamento General**, art. 12 al 19



Directorio

Establece y dirige la política financiera, crediticia y económica de CAF. Aprueba el presupuesto anual de gastos, las operaciones de crédito activas y pasivas, inversiones o cualquier otra operación que se encuentre dentro de las finalidades de CAF y que le fuese propuesta por el Presidente Ejecutivo. Acuerda las emisiones de bonos u otras obligaciones financieras y determina sus condiciones; otorga garantías de suscripción de acciones y valores en general (**underwriting**); opera en certificados de participación; autoriza operaciones de fideicomiso; entre otras atribuciones.

Los miembros del Directorio no cuentan con ningún tipo de remuneración. Se hace un pago de dieta por la asistencia a las reuniones.

Sus funciones y características se detallan en:

- **Convenio Constitutivo**, art. 23 al 30
- **Reglamento General**, art. 20 al 43

Comités Subsidiarios de apoyo al Directorio:

Comité de Auditoría

Creado en 1996, permite que el Directorio disponga de un canal efectivo de comunicación que le brinde mayor conocimiento en cuanto a la precisión del proceso de información financiera y conocer los informes de la Auditoría General y de los Auditores Externos.

Comité Técnico del Directorio

Creado en 2021, informa y debate sobre los asuntos y temas que serán considerados por el Directorio y que sean puestos en su conocimiento por el Presidente del Directorio o por requerimiento del Presidente Ejecutivo, directamente, o por conducto del Secretario General.

Miembros de nuestro Gobierno Corporativo

GRI 2-10

Asamblea de Accionistas

- Cada país e institución accionista delega su representante a través de la Secretaría General.
- Conozca la **composición de la Asamblea de Accionistas** vigente.

Directorio

- Los Miembros del Directorio son elegidos por la Asamblea de Accionistas, según lo establecido en el art. 13, 23 y 24 del **Convenio Constitutivo** y el art. 21 del **Reglamento General**.
- Conozca la composición del **Directorio para el período 2020-2023**.

Comité de Auditoría

- Los miembros Titulares y Suplentes del Comité de Auditoría son designados por parte del Directorio por un período de 1 año, según las disposiciones del art. 27 del **Convenio Constitutivo y la Resolución 2212/2017**.

Comité Técnico del Directorio

- Los miembros son designados por cada Director Titular del Directorio (accionistas de serie A), de conformidad con la Resolución 2418/2021.

Supervisión de la gestión

GRI 2-13, 2-16, 2-17

La Administración realiza informes periódicos en las reuniones de Asamblea de Accionistas, Directorio, Comité de Auditoría y Comité Técnico del Directorio, a través de los cuales transmite a los Órganos Colegiados sobre el estado de las finanzas y asuntos institucionales, entre ellos el capital humano. Esto a través de los funcionarios de la Alta Gerencia encargados de cada área: Finanzas, Acción Climática, Capital Humano, Sector Privado, Operaciones.

- Los Órganos Colegiados hacen revisiones periódicas de reportes financieros en las reuniones.
- Se revisan operaciones cuyo monto deba ser sometido al Directorio (mayores a USD 75 millones para el sector soberano, y USD 50 millones sector no soberano), incluidos los aspectos ambientales y sociales de las mismas.
- En 2022 se creó la figura del Ombudperson, la cual es una figura independiente y neutral que brinda asistencia confidencial a todo funcionario, para la resolución informal de dificultades relacionadas con el trabajo en CAF. Ofrece un espacio confidencial para escuchar de forma imparcial a quienes buscan voluntariamente su asistencia, formula opciones para la resolución informal del problema, -incluyendo la mediación-, y brinda asesoramiento.
- La Presidencia Ejecutiva se apoya en el Comité de Integridad Laboral y el Comité de Prácticas Prohibidas, para la gestión de normas de conducta y la integridad de las acciones de CAF.
- Durante el 2022 la Administración realizó encuentros presenciales y a través de plataformas digitales para difundir a todos los funcionarios los resultados alcanzados en las reuniones del Directorio y sobre la Estrategia Corporativa de CAF.

→ Modelo de las tres líneas

Contamos con un Modelo de Tres Líneas mediante el cual se definen los roles y responsabilidades en la administración de los riesgos, a efectos de implementar una gobernanza eficaz y abordar la totalidad de los posibles riesgos a los que estamos o podemos estar expuestos.

Las tres líneas son independientes entre sí y participan de manera diferenciada y coordinada en una efectiva gestión de los riesgos a los que se ve expuesta la institución. El modelo está fundamentado en la creación de valor y la gestión prospectiva del riesgo.

01

Primera línea

Unidades de Negocio y Unidades de Apoyo

- Propietarias de los riesgos inherentes a sus procesos y actividades.
- Son las primeras en identificar, evaluar, gestionar y notificar las exposiciones al riesgo de forma continua, teniendo en cuenta el apetito de riesgo, las políticas, los procedimientos y los controles de CAF.
- Responsables de realizar las acciones correctivas que sean necesarias para mitigar el impacto de estos riesgos y salvaguardar a CAF de esta exposición.

Gerencia de Riesgos

- Supervisa y controla la gestión integral de riesgos en CAF.
- Responsable de proponer políticas, normas y procedimientos para la adecuada gestión integral de los riesgos.
- Supervisa y emite opiniones independientes sobre los riesgos a los que se expone o puede exponerse CAF, sobre los mitigantes y correctivos que sean necesarios implementar, así como de reportar su gestión a la Alta Dirección de forma independiente.

Oficina de Ética, Integridad y Cumplimiento

- Prevención, detección, evaluación, monitoreo y gestión de los riesgos asociados a temas de Ética, Prácticas Prohibidas y de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento al Terrorismo de CAF, de acuerdo con estándares internacionales, a través de programas que establezcan el marco normativo para la gestión de los riesgos asociados, promoviendo y desarrollando la cultura de prevención en CAF.

Auditoría Interna

- Responsable de verificar, de manera objetiva e independiente, la eficacia y eficiencia del marco de gestión integral de riesgos, control, gobernabilidad y cumplimiento de CAF, a través de la ejecución del Plan Anual de Auditoría.
- Identifica áreas de mejora en los procesos evaluados (negocios, control y soporte), que dan como resultado planes de acción de seguimiento que atienden las observaciones destacadas.
- Asesora en temas relevantes que le sean requeridos por la Presidencia Ejecutiva o Comité de Auditoría de CAF.
- En CAF está constituida por la Auditoría General (AG).

Oficina de Control Interno

- Supervisa la implementación, ejecución y seguimiento del Sistema Integrado de Control Interno (SICI).
- Coordina y articula actividades de control preventivo, tanto planificadas o a demanda, que permitan identificar mejoras en los procesos, medir la efectividad de los controles de cada área de la corporación.
- Ejecuta un marco de trabajo integrado de segunda línea, que permita revisar el diseño de los controles, la efectividad en la mitigación de las causas que materializan los riesgos sobre los procesos financieros, operativos, tecnológicos y de negocio, con el objetivo que sean utilizadas como base para el plan de trabajo a ejecutar en las asesorías y revisiones anuales relacionadas con el SICI.

02

Segunda línea

03

Tercera línea



Durante 2022 realizamos cambios en la estructura organizacional de CAF dirigidos a fortalecer la gestión integral de riesgos y, en particular, a segregar las funciones y responsabilidades de la segunda línea. De esta manera, en marzo de 2022 creamos dos nuevas oficinas cuyos roles y responsabilidades estaban anteriormente adscritos a la Vicepresidencia de Riesgos, y que ahora reportan directamente a la Presidencia Ejecutiva: la Oficina de Ética, Integridad y Cumplimiento, y la Oficina de Control Interno.



SOMOS CAF
CARACAS 2022



Gestión Integral de Riesgos

Como segunda línea, la Gestión Integral de Riesgos (GIR) es un proceso que nos permite tener una visión global de los riesgos orientada a detectar, evaluar, reportar y mitigar oportunamente los riesgos a los que nos exponemos, y de esta manera brindar seguridad razonable en el cumplimiento de nuestros objetivos estratégicos y sostenibilidad.



Hechos destacados en la gestión integral de riesgos:

- Realizamos seguimiento a la implementación de mitigantes para reducir los riesgos asociados con la cesación de tasa Libor en el marco de la gestión de activos y pasivos financieros.
- Desarrollamos un modelo para la clasificación de operaciones con riesgo soberano, que otorga soporte metodológico al nuevo proceso de revisión de cartera.
- Formalizamos la metodología para la evaluación de portafolios con riesgo subyacente pyme, así como la reformulación de modelos de calificación de riesgo para Inversiones Patrimoniales.
- Diseñamos e implementamos la guía metodológica para la determinación de las provisiones o contingencias generadas por riesgos legales.
- Desarrollamos el marco normativo y de herramientas para el fortalecimiento de los procesos de gestión de riesgo operacional en sus diferentes etapas.
- Desarrollamos la metodología para la revisión independiente de la cartera de riesgo no soberano en desembolso.
- Dada la reciente incorporación de El Salvador y Costa Rica como miembros plenos de CAF, realizamos un análisis detallado que contiene métricas económicas, análisis del contexto país, detalle de la normativa vinculada al sector financiero, revisión del desempeño del sistema financiero y análisis de sus participantes y los principales riesgos y mitigantes.

Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (SGCN)

Con la implementación de nuestro SGCN minimizamos los riesgos de interrupción de los procesos críticos del negocio, a la vez que garantizamos la continuidad de las actividades ante incidentes que puedan interrumpir las operaciones.

Por séptimo año consecutivo obtuvimos la recertificación del SGCN bajo la norma ISO 22301 Seguridad y Resiliencia, lo que garantiza la continuidad de nuestros procesos críticos bajo cualquier escenario de interrupción.

Indicadores del SGCN:



Actividades del SGCN	2020	2021	2022
Auditorías realizadas	2	1	2
Riesgos de interrupción gestionados	22	24	0
Incidentes de interrupción materializados	1	1	0
Ejercicios y pruebas realizados	1	1	2
Funcionarios que hacen parte del SGCN	150	150	150
Funcionarios formados en el SGCN	144	159	737
Nuevos funcionarios formados en el SGCN	50	72	118



En 2022:

- Llevamos a cabo un análisis de riesgos relacionado al evento **Encuentro de Funcionarios en la Sede**, mediante estrategias particulares y contingentes que permitieron garantizar la operación de los procesos críticos, tomando en cuenta que los funcionarios se encontrarían en un solo país.
- Ampliamos la estrategia del Programa de Concienciación, a través del **desarrollo e implementación de un curso virtual interactivo** disponible en la plataforma UVCAF para el 100% de los funcionarios, con el objetivo de reforzar la cultura de riesgos en esta disciplina.
- Ejecutamos el **Programa de Ejercicios y Pruebas** que nos permite medir la capacidad organizacional de gestionar una crisis de manera integral.
- **Análisis de Impacto al negocio BIA.** Inicio del proyecto de actualización de BIA, tomando como base los cambios internos que ha tenido nuestra estructura organizativa y alineados con el contexto externo que nos afecta.

Seguridad de la información

Contamos con mecanismos de control que garantizan la seguridad de los datos personales, privados y comerciales de cualquier persona natural o jurídica con la que mantengamos algún tipo de relación.

Nuestros sistemas de seguridad de la información:

- Protegen los datos e información
- Previenen el uso inapropiado de la información
- Garantizan la confidencialidad, integridad, disponibilidad y demás intereses estratégicos de CAF

En 2022 desarrollamos la **Política de Acceso a la Información y Transparencia Institucional (PAITI)**, la cual describe los criterios y principios para identificar la información pública y reservada en CAF, fortaleciendo el marco normativo asociado al proceso de clasificación de activos de información a nivel corporativo. Así mismo, actualizamos el **Programa de Seguridad 2022-2023**, definiendo la estrategia para la mitigación de riesgos e implementación de mecanismos de protección y seguridad de información en CAF.

Hechos desatcados del año:

- En el marco del cumplimiento de las actividades del Programa de Seguridad relacionadas con el servicio de transferencias de fondos de SWIFT ejecutamos el **Swift Security Attestation 2022**, culminando con una revisión externa independiente que valida el **cumplimiento satisfactorio del 100% de los objetivos de seguridad obligatorios** y el 88% de los recomendados adicionales.
- Para la ejecución del proceso de **Aseguramiento Normativo**, llevamos a cabo una consultoría que **optimizó el proceso con la revisión y categorización de 48 verificaciones** y adicionalmente, la ejecución de 7 Controles a Nivel Entidad (CNE), 2 Transaccionales y 24 verificaciones normativas.
- En cuanto a la revisión de **Requisitos de Riesgo Tecnológico y de Seguridad de Información se incluyeron 24 proyectos e iniciativas de TI**, asociadas a la clasificación de información, diseño de roles y perfiles, análisis de riesgos TI, y cumplimiento del programa de seguridad.

Ética, integridad y cumplimiento

Para fortalecer las acciones en la segunda línea, en 2022 creamos la **Oficina de Ética, Integridad y Cumplimiento** con reporte directo a la Presidencia Ejecutiva, cuyos objetivos se orientan a desarrollar, implementar, monitorear y mejorar de forma continua las políticas, procedimientos y mecanismos para la adecuada gestión de los riesgos de Lavado de Activos (LA) y de Financiamiento de Terrorismo (FT), así como a promover la cultura ética y de cumplimiento en todas las actividades de CAF.

- Actualizamos el **Manual de Prevención de Prácticas Prohibidas**.
- Creamos el **Instructivo para Aplicación de las Listas Prohibitivas en Materia de Prácticas Prohibidas**, con el propósito de homologar la gestión del riesgo de este tipo con otras multilaterales.
- Modificamos el **Comité de Integridad y Ética (ahora de Integridad Laboral)**, dándole a los funcionarios la posibilidad de participación a través de un proceso de elección abierta y transparente.
- Diseñamos e implementamos el nuevo **Sistema de Declaraciones para los funcionarios**, más eficiente y de mayor sencillez en su uso.

Adicionalmente, en el año llevamos a cabo **490 acciones para la prevención de riesgos de lavado de activos y financiación del terrorismo**, como se presente a continuación:

	2021	2022
Análisis de operaciones	96	124
Atención de requerimientos de contrapartes	88	101
Asesoría en debida diligencia de clientes	83	98
Asesoría en proceso de crédito	40	15
Gestión de requerimientos internos	84	56
Asesoría en captación de recursos	32	39
Aplicación de debida diligencia mejorada	34	20
Otras actividades	5	37



	2020	2021	2022
Actividades realizadas en materia de PDLAFT	470	462	490

En materia de conflictos de intereses:

GRI 2-15

- Implementamos el nuevo **Sistema de Declaraciones sobre Inversiones y Cargos Directivos en Otras Empresas**, el cual facilita el proceso de declaración para los funcionarios CAF, permitiendo identificar y prevenir posibles conflictos de intereses de manera temprana y continua.
- Se atendieron **8 solicitudes de consulta y análisis de casos** referentes a posibles conflictos de intereses.

En materia de Lineamientos de Conducta Ética:

Los **Lineamientos de Conducta Ética** están fundamentados en estándares éticos de aceptación general, que sirven de guía y orientación para el comportamiento de nuestros funcionarios, colaboradores y proveedores de servicios en sus actividades diarias.

Para promover su conocimiento y cumplimiento:

Funcionarios y pasantes

- Inducción corporativa al inicio de sus labores en CAF, y refuerzos mediante talleres

- Entregamos copia de los Lineamientos de Conducta Ética y exigimos su cumplimiento a través de la firma de la Declaración.

Proveedores

Canales de denuncia

- Buzón de correo electrónico
- Buzón de voz
- Correo postal

En 2022 llevamos a cabo 23 sesiones de capacitación en materia de los lineamientos de conducta ética a funcionarios de CAF, y además realizamos 2 talleres donde abordamos casos prácticos de ética dirigidos a la Alta Gerencia y Directivos de CAF, favoreciendo el cumplimiento de los estándares éticos a nivel global.

El **Comité de Integridad Laboral** tiene como principal objetivo promover la cultura de los estándares éticos, así como, conocer situaciones que pudieran considerarse violación al código de ética a fin de establecer medidas con base en la normatividad interna.

En materia de prevención de prácticas prohibidas:

Contamos con un **Comité de Prácticas Prohibidas** que actúa como un órgano independiente, encargado de conocer y canalizar las denuncias relacionadas con posibles Prácticas Prohibidas en las operaciones financiadas por CAF, en aquellas en las que provee fondos o en sus actividades de carácter financiero.

Con base en los estándares internacionales, consideramos como Prácticas Prohibidas:

Prácticas corruptas

Prácticas fraudulentas

Prácticas coercitivas

Prácticas colusorias

Prácticas obstructivas

Uso indebido de fondos

Los elementos del programa de prevención de prácticas prohibidas son los siguientes:

- 01 Comité de Prevención de Prácticas Prohibidas
- 02 Denuncia y medios de denuncia
- 03 Investigación de las denuncias
- 04 Sanciones
- 05 Independencia
- 06 Protección y confidencialidad
- 07 Obligaciones de las entidades receptoras de fondos
- 08 Listas prohibitivas en materia de prácticas prohibidas
- 09 Cultura de prevención de prácticas prohibidas

PREVENCIÓN DE PRÁCTICAS PROHIBIDAS

Contamos con los siguientes canales de denuncia a través de los cuales se reciben las comunicaciones por sospecha de prácticas prohibidas, las cuales son gestionadas a través del comité de Prácticas Prohibidas:

- Buzón de correo electrónico
- Buzón de voz
- Correo postal
- De forma personal, solicitando una cita con el Secretario del Comité de Prácticas Prohibidas

Para conocer en detalle en qué consisten estas prácticas, así como los canales que hemos dispuesto para su denuncia [consulte nuestra página web](#).

La gestión de los programas de Ética, Prácticas Prohibidas y Prevención de Lavado de Activos y de Financiamiento al Terrorismo son revisados por la Auditoría General de forma regular, contribuyendo a la mejora continua, siendo la última revisión en 2022.

Auditoría General

Como tercera línea, la Auditoría General apoya a CAF en el logro de sus objetivos estratégicos, aportando un enfoque sistemático, disciplinado e independiente con actividades de aseguramiento y asesoramiento, para evaluar y mejorar la efectividad de los procesos de manejo de riesgos, control y gobernabilidad.

En 2022, las áreas que hacen parte de las tres líneas en CAF trabajaron para implementar un proceso de sincronización y retroalimentación sobre la valoración de riesgos que contemple los resultados obtenidos en las auditorías y que facilite el conocimiento transversal de los procesos y riesgos de la Corporación.

Además, realizamos mesas de trabajo periódicas para atender asuntos de interés o de riesgos para la organización, permitiendo así el fortalecimiento del Sistema de Control Interno de CAF. Cabe señalar que este trabajo no interfiere entre las funciones y responsabilidades definidas de cada área, ni en el nivel de independencia y objetividad de Auditoría General.



Indicadores de Auditoría General

Descripción	2020	2021	2022
Procesos de auditoría llevados a cabo	26	24	21
Cumplimiento del plan anual de auditoría	144%	135%	105%
Procesos de auditoría planeados	18	17	20

Hechos destacados del año:

- En cuanto al **Proceso de Planificación de Auditorías**, culminamos la primera fase del proceso de alineación con las áreas de control, con el propósito de tomar como insumo la valoración de los riesgos, mapa de procesos y cadena de valor de CAF, para priorizar las revisiones del Plan Anual de Auditoría.
- Fortalecimos la **comunicación con la Alta Gerencia** al iniciar las auditorías, manteniendo reuniones con las instancias facultadas responsables de los procesos bajo revisión e incorporación de las consideraciones para su ejecución.
- Iniciamos el Proyecto **Metodología de Calificación de Hallazgos**, orientado a fortalecer los criterios y niveles de impacto de los hallazgos que deben ser reportados a la Alta Gerencia y los responsables del proceso auditado.
- Participamos en el proceso de **Migración de Datos del Proyecto SAP**, a fin de brindar la asesoría y apoyo oportuno en la transición de la puesta en marcha del nuevo sistema.

→ Talento CAF, clave para una gestión exitosa

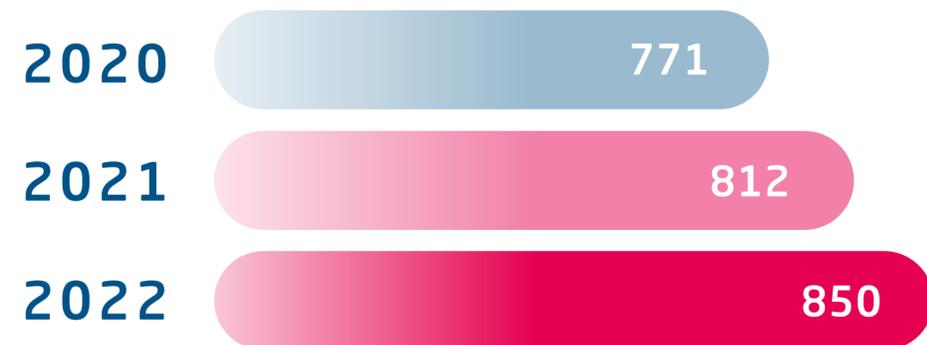
Nuestro equipo de trabajo es clave para el logro de una gestión exitosa en las diferentes agendas que impulsan el desarrollo sostenible de la región. Por ello, nos esforzamos por brindar ambientes laborales diversos, equitativos, inclusivos, en donde cada persona pueda desarrollar de la mejor manera sus talentos y capacidades.

→ Nuestro talento humano

GRI 2-8

En 2022 contamos con un equipo conformado por 850 trabajadores, 5% más que el año anterior.

Total de trabajadores CAF

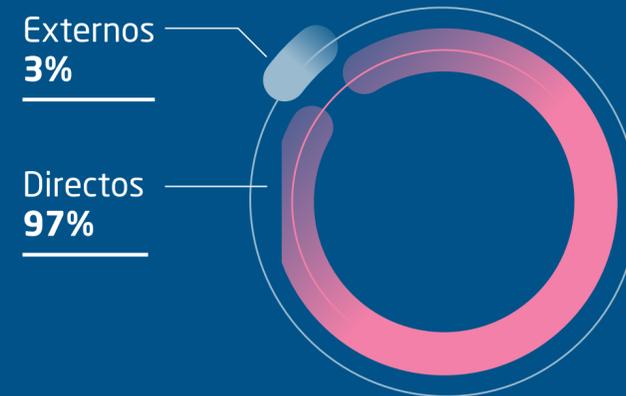


Distribución por tipo de contrato y género

El 97% de las personas hacen parte de nuestra plantilla directa con contratos a término indefinido y fijo, siendo solo el 3% (26 los trabajadores) vinculados de manera externa. En términos de género, la participación de mujeres se mantuvo en el 47%.

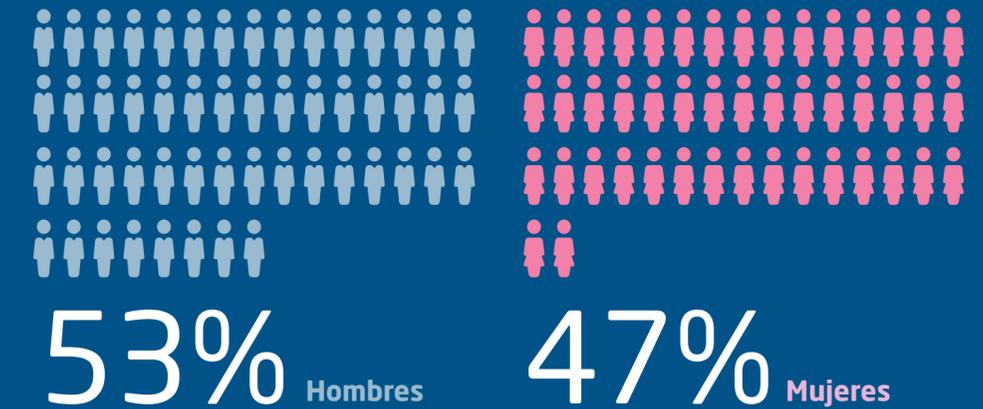
Tipo de vinculación

.....



Género

.....

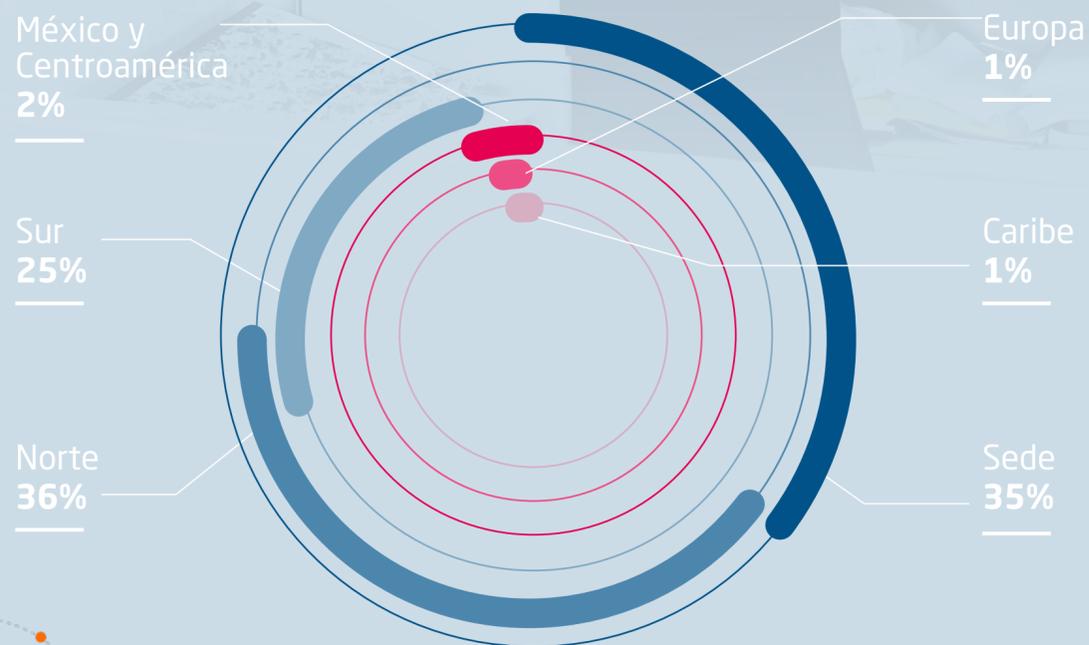


Tipo de contratación	2020		2021		2022	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Colaboradores directos con contrato a término indefinido	399	332	422	352	432	367
Colaboradores directos con contrato a plazo fijo	10	7	2	13	10	15
Colaboradores externos con contrato a término indefinido y plazo fijo	7	16	8	15	8	18
Total	416	355	432	380	450	400

Distribución por región y tipo de contrato

La mayor concentración de personal se encuentra ubicada en la Región Norte seguida de la Sede. En cuanto a las modalidades de contratación, el 97% de la nómina está vinculada de manera indefinida.

Distribución por región



Región	2020		2021		2022	
	Indefinido	Fijo	Indefinido	Fijo	Indefinido	Fijo
Sede	301	8	282	6	280	8
Norte	264	3	307	5	286	7
Sur	166	6	185	7	201	9
México y Centroamérica	--	--	--	--	13	1
Europa	--	--	--	--	12	0
Caribe	--	--	--	--	7	0
Total	731	17	774	18	799	25

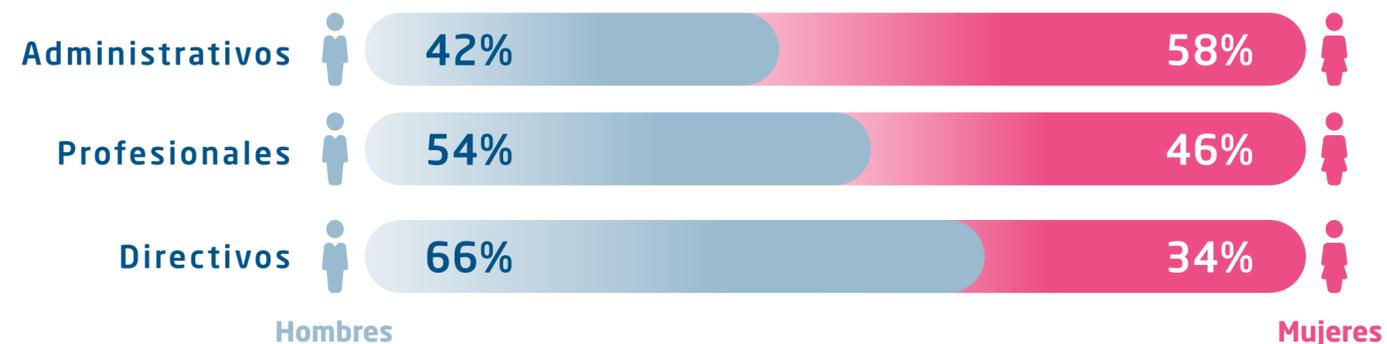
Distribución por categoría laboral, género y rango de edad

GRI 405-1

La mayor parte de nuestra fuerza laboral se encuentra en cargos profesionales (81%), quienes, en términos generales, contribuyen de forma individual en la ejecución de los distintos procesos transversales y de negocio de la organización.

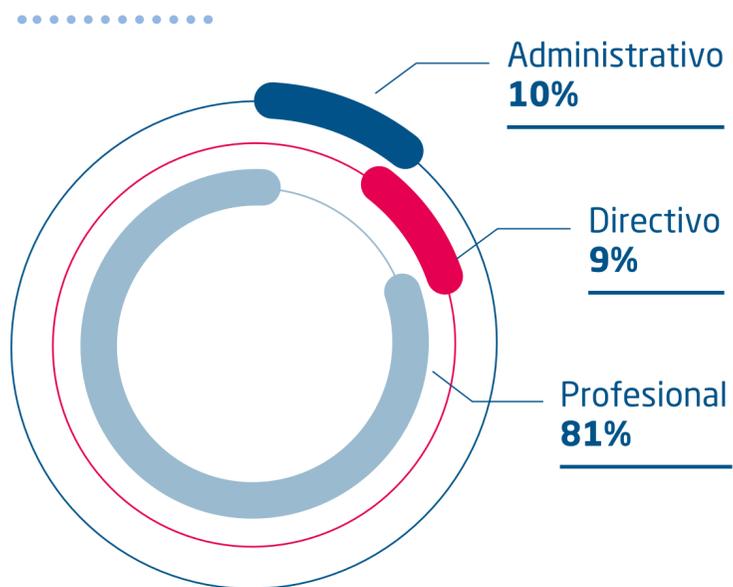
En términos de diversidad, las mujeres representan el 34% de cargos directivos, 46% de profesionales y 58% de administrativos.

Distribución por género y tipo de cargo

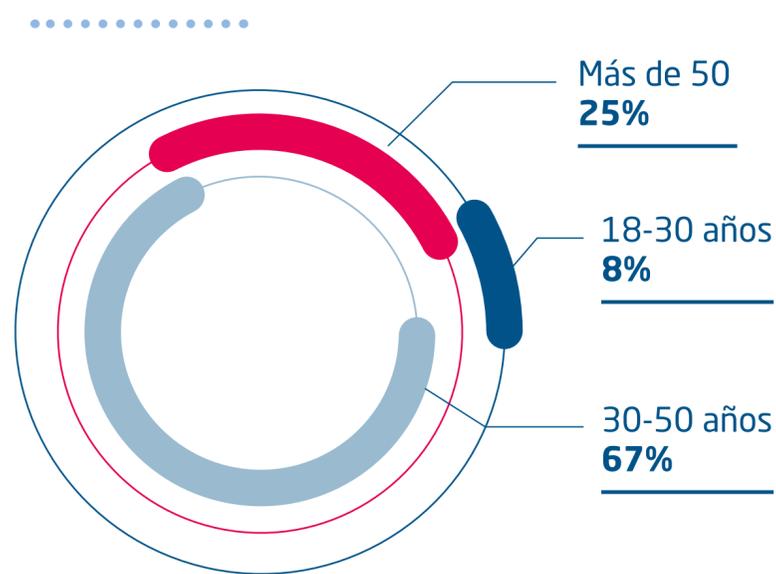




Tipo de cargo



Rango de edad



Nuevas contrataciones

GRI 401-1

En total realizamos 75 nuevas contrataciones durante el año. El mayor número de nuevas contrataciones se presentó para las oficinas de la región Norte seguido de la región Sur.

Distribución de nuevas contrataciones en 2022

Región	Entre 18 y 30 años		Entre 30 y 50 años		Más de 50 años	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Sede	1	2	3	3	-	-
Norte	1	4	13	9	4	2
Sur	2	3	8	9	3	1
México y Centroamérica	-	-	1	1	3	-
Europa	-	-	1	-	-	-
Caribe	-	-	-	1	-	-
Total	4	9	26	23	10	3

Comparativo anual de nuevas contrataciones

	2019	2020	2021	2022
Total de nuevas contrataciones	91	36	90	75
Tasa de nuevas contrataciones	1%	0.4%	1%	0.8%

CAF cuenta con un proceso de selección que le permite evaluar la calificación de los postulantes. Ese proceso da prioridad al talento interno, a través del programa CAFPOSTULATE, canal usado por los funcionarios para optar a posiciones vacantes.



Rotación

En cuanto a retiros de funcionarios, en el año registramos 67 personas retiradas para una tasa de rotación de 8.8%. Es importante destacar que los retiros en su mayoría se debieron a que los funcionarios alcanzaron la edad obligatoria de jubilación.

Distribución de retiros 2022



Región	Entre 18 y 30 años		Entre 30 y 50 años		Más de 50 años	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Sede	1	-	4	4	6	8
Norte	1	-	5	7	8	7
Sur	1	-	4	3	3	3
Europa	-	-	1	-	1	-
Total	3	0	14	14	18	18

Comparativo anual de retiros y tasa de rotación



	2019	2020	2021	2022
Total de retiros	46	34	46	67
Tasa de rotación	9.4%	4.7%	8.9%	8.8%

→ Remuneración y bienestar de los trabajadores

GRI 401-2, 405-2

Nuestra política salarial nos permite ofrecer a los colaboradores remuneraciones competitivas, por encima del salario mínimo en cada uno de los países en los que operamos y basados en escalas salariales que toman en cuenta la experiencia, responsabilidad y cargo que desempeñan las personas al interior de la institución.

No existen diferencias por razones de género entre el salario base y la remuneración total, es decir, los beneficios monetarios son iguales para mujeres y hombres. Las diferencias salariales reflejadas en la siguiente tabla responden principalmente a factores como antigüedad y número de ocupantes de cada género por nivel:

Categorías laborales	2021		2022	
	Relación del salario base entre hombres y mujeres	Relación de la remuneración entre hombres y mujeres	Relación del salario base entre hombres y mujeres	Relación de la remuneración entre hombres y mujeres
Altos Directivos	-23,2%	-23,2%	-3,9%	-3,9%
Directivos	0,6%	0,6%	0,9%	0,9%
Profesionales Senior	-4,2%	-4,2%	-3,9%	-3,9%
Profesionales intermedios	-0,6%	-0,6%	-2,4%	-2,4%
Profesionales	-5,4%	-5,4%	-6,6%	-6,6%
Administrativos	36,2%	36,2%	37,1%	37,1%

Nota: Para el presente informe, se ajustó la forma de presentar los datos para un mejor entendimiento.

Cobertura de beneficios a colaboradores

Beneficios	Contrato Plazo Fijo	Contrato Indefinido
Seguro de Vida	✗	✗
Seguro Médico	✗	✗
Seguro por incapacidad y/o invalidez	✗	✗
Licencia de maternidad y paternidad	✗	✗
Fondo de pensiones		✗
Bono vacacional	✗	✗
Asignación Familiar		✗
Subsidio Educativo Dependientes		✗
Prestaciones Antigüedad	✗	✗
Utilidades	✗	✗

Beneficios:

- **Seguros:** CAF provee a sus empleados pólizas de salud, vida y accidentes
- **Licencia de maternidad:** Dieciocho (18) semanas por maternidad, licencia que podrá iniciarse antes de la fecha prevista para el alumbramiento. Dependiendo de las particularidades de cada localidad o de circunstancias especiales, esta licencia podrá extenderse por un lapso mayor.
- **Licencia de paternidad:** Catorce (14) días continuos de licencia contados a partir del nacimiento de su hijo o hija.
- **Fondo de pensiones:** está compuesto por dos aportes, uno realizado por el funcionario correspondiente al 7% de su sueldo básico mensual y otro aporte asumido por CAF. Permiten otorgar el beneficio de una pensión a los trabajadores cuando se jubilen y/o en casos de invalidez o incapacidad permanente.
- **Bono vacacional:** se otorga una bonificación equivalente a quince (15) días de sueldo el primer año de servicio, más un (1) día por cada año de servicio a partir del segundo año.
- **Asignación familiar:** el funcionariado tiene derecho a una asignación anual por cada dependiente reconocido por CAF.
- **Subsidio educativo dependientes:** el funcionariado tiene derecho a recibir un subsidio educativo que contribuya a cubrir las obligaciones financieras por concepto de educación de sus hijos dependientes.
- **Prestaciones de antigüedad:** equivale a cinco días de remuneración por cada mes de trabajo. Adicionalmente, después del primer año de servicio, CAF paga al empleado dos días de salario por cada año trabajado, hasta alcanzar 30 días adicionales de remuneración.
- **Utilidades:** Bonificación derivada de la participación de los empleados en las utilidades líquidas de la Corporación, la misma no podrá ser inferior al equivalente a un (1) mes de sueldo básico ni exceder del equivalente a cuatro (4) sueldos básicos mensuales.

→ Formación y desempeño del talento

GRI 404-1

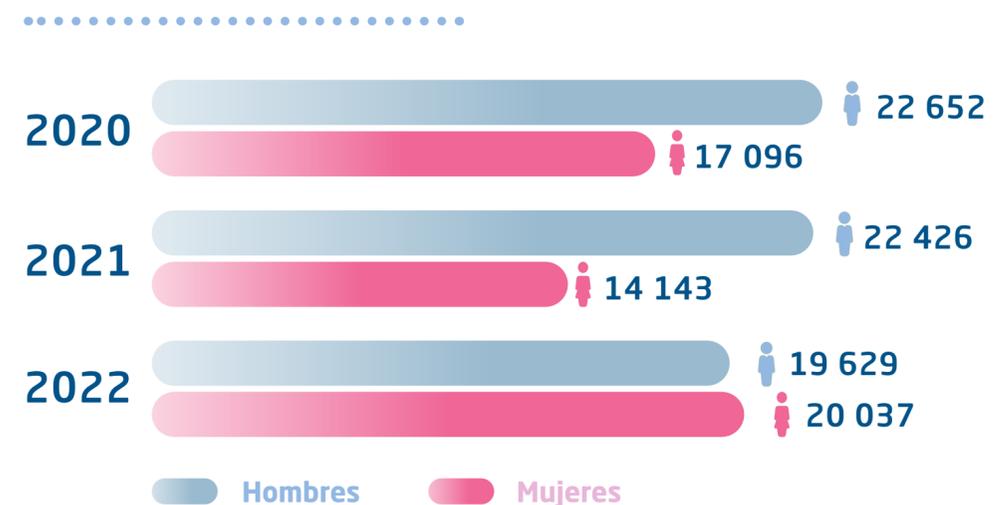
Para alcanzar su misión CAF necesita talento altamente calificado y con estándares éticos muy exigentes, objetivo que se logra aplicando programas de desarrollo de personal a través de actividades educativas y formativas alineadas a la estrategia corporativa, colocadas a disposición del funcionariado y pasantes a través de plataformas en línea como la universidad virtual CAF y otras plataformas externas con las que se tienen convenios. Estos programas tienen una planificación anual e incluyen acuerdos con universidades e institutos reconocidos de la región que cuentan con una oferta educativa que responde a las necesidades de la institución.

La formación de funcionarios que requieren conocimientos especializados se atiende a través de programas de desarrollo profesional que incluyen cursos especializados, presenciales o virtuales.

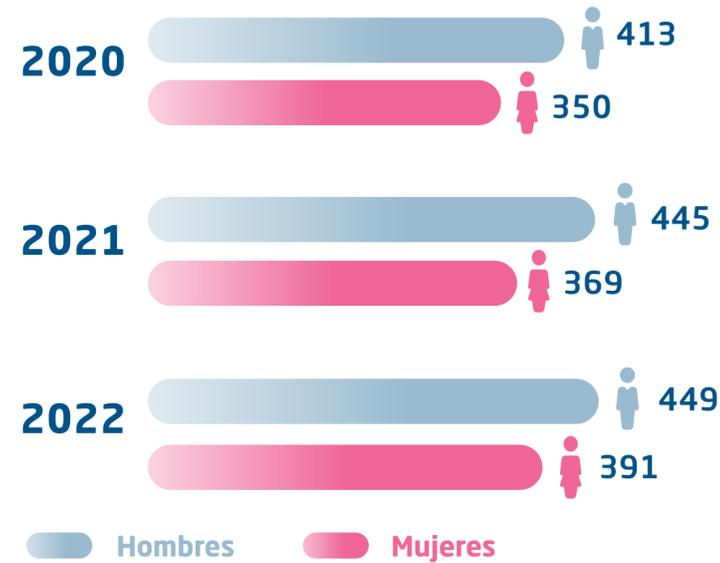
Adicionalmente, CAF cuenta con un programa anual de formación de líderes, que incluye talleres, cursos y sesiones individuales de coaching gerencial orientados a fortalecer habilidades gerenciales y de gestión del recurso humano por parte del funcionariado, especialmente aquellos que desempeñan roles de manejo de equipos, funciones de coordinación, directivas o gerenciales.

En 2022 desarrollamos actividades de formación que promueven el mejoramiento continuo de nuestro talento humano, alcanzando 39 666 horas de formación, 8% más que en 2021. En promedio registramos 47 horas de formación por colaborador.

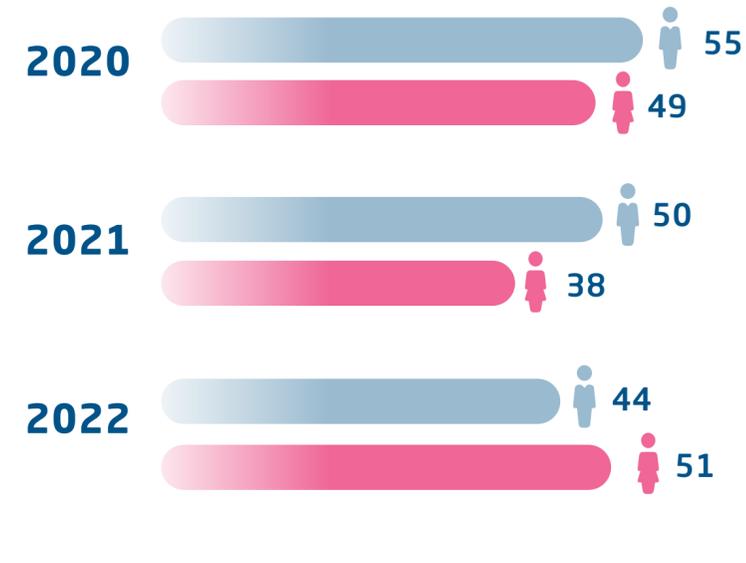
Horas de formación por género



Colaboradores formados

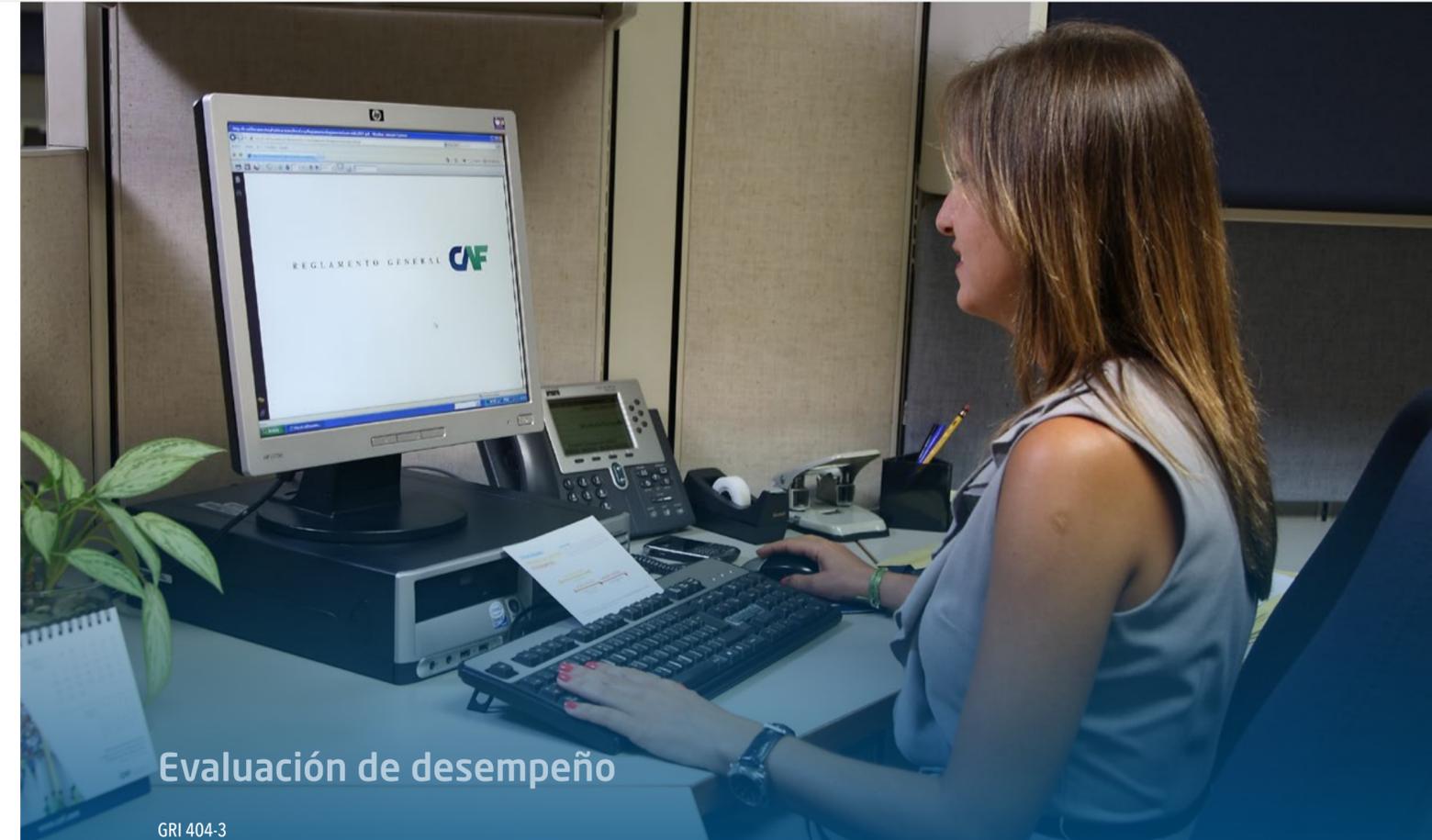


Promedio de horas por colaborador



Indicadores de formación a colaboradores 2022

Categoría laboral	Colaboradores formados		Horas de formación		Promedio de horas por colaborador	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Directivo	47	26	860	418	18	16
Profesional	368	318	18 098	17 528	49	55
Administrativo	34	47	671	2 091	20	44
Total	449	391	19 629	20 037	44	51



Evaluación de desempeño

GRI 404-3

El proceso de Gestión del Desempeño ocurre a través de un ciclo anual con un proceso de feedback continuo, que inicia con la Fase de Planificación y finaliza con la Fase de Evaluación de resultados, la cual contempla no solo el qué (resultados) sino también el cómo (competencias).

Llevamos a cabo evaluaciones del desempeño de nuestros colaboradores una vez al año con seguimiento en el mismo periodo evaluado. Estas evaluaciones son realizadas a aquellas personas que tengan antigüedad superior a seis meses durante el año objeto de la evaluación. De esta manera, durante el año 758 trabajadores fueron objeto de este seguimiento (92% de la plantilla laboral directa).

Clima organizacional

Con el fin de identificar oportunidades de mejora que permitan seguir fortaleciendo la institución, CAF realiza anualmente la encuesta de clima y compromiso, que explora dimensiones relevantes relacionadas con el liderazgo, desarrollo profesional, procesos, prácticas, etc. La participación del funcionariado, consistentemente, ha sido alta.



Abastecimiento responsable y sostenible

En línea con los objetivos estratégicos institucionales, específicamente en posicionarnos como el **Banco Verde de la Región**, en el año iniciamos la consultoría y revisiones de procesos, normativas y mejores prácticas para el diseño de nuestra **Estrategia de Compras Sostenibles**. Este ejercicio nos permitió el espacio para iniciar la sensibilización a todos los funcionarios sobre los conceptos generales de COMPRAS SOSTENIBLES y orientar los esfuerzos hacia esta dirección.



Nuestros proveedores

GRI 2-6

Establecemos relaciones comerciales con organizaciones que proveen bienes, servicios y consultorías como soporte técnico y operativo de nuestras operaciones.

¿Quiénes son nuestros proveedores?

Proveedores de bienes

Persona natural o jurídica que abastece bienes (tangibles) requeridos para garantizar las operaciones de CAF. Pudiendo estar ubicado en países miembros de CAF (categorizados como locales) o fuera de estos.

Proveedores de servicios y consultorías

Persona natural o jurídica que ofrece servicios (intangibles) requeridos para garantizar las operaciones de CAF y lograr los objetivos planteados. Pudiendo estar ubicado en países miembros de CAF (categorizados como locales) o fuera de estos.

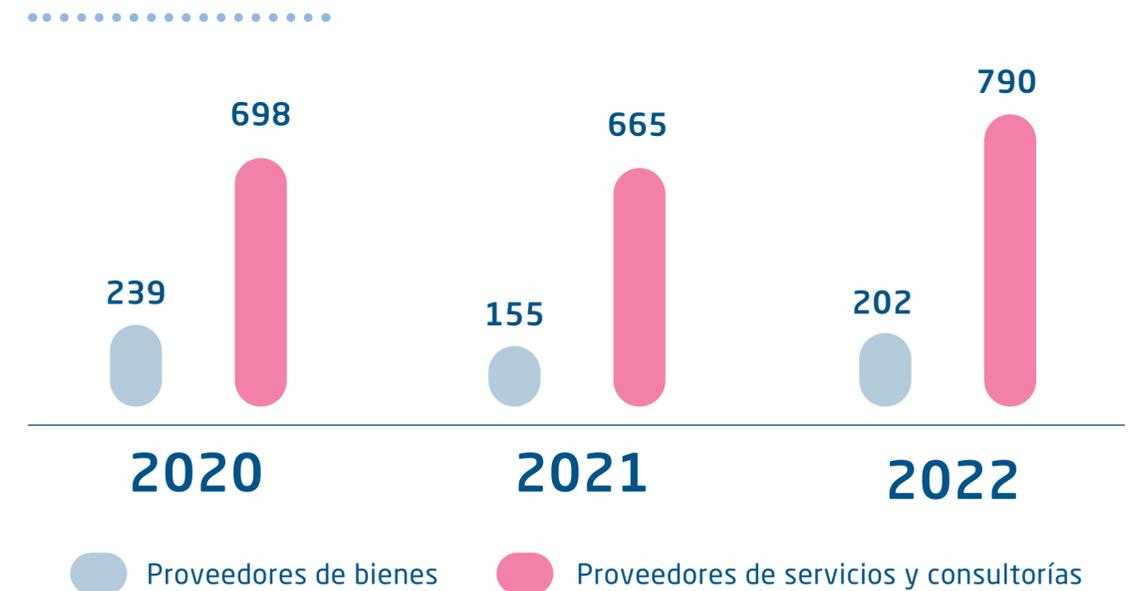
El plazo de las relaciones con los proveedores dependerá de la naturaleza y clasificación del bien o servicio, pudiendo en algunos casos formalizarse contrataciones a largo plazo hasta por tres años (por ejemplo, proveedores de servicios especializados y estratégicos). De la misma forma, establecemos alianzas comerciales con empresas de alto nivel y con bienes o servicios requeridos para la continuidad de nuestros procesos.

Proveedores locales

GRI 204-1

En 2022 mantuvimos relaciones comerciales con 202 proveedores de bienes y 790 proveedores de servicios y consultorías.

Total de proveedores



Con estos proveedores, comprometimos la compra de bienes y servicios por USD 73.54 millones, manteniendo la mayor tendencia en adjudicaciones a proveedores ubicados en países miembros. Destacamos un aumento en las compras y contrataciones a proveedores locales para apoyar el desarrollo económico de la región, logrando compras locales de 82% para bienes y 88% para servicios y consultorías.



Estas relaciones fortalecen a los proveedores en sus áreas especializadas debido a los altos estándares de calidad que exigimos. Acompañamos a nuestros proveedores en su crecimiento y evolución para lograr mayor competitividad en la región.

Indicadores generales de compras de bienes y servicios

	2020	2021	2022
Proveedores de bienes con los que se tiene relación comercial	239	155	202
Porcentaje de proveedores de bienes locales	84%	79%	82%
Monto total de bienes contratados	USD 8.49 millones	USD 6.93 millones	USD 3.52 millones
Proveedores de servicios y consultorías con los que se tiene relación comercial	698	665	790
Porcentaje de proveedores de servicios y consultorías locales	81%	83%	88%
Monto total de servicios y consultorías contratadas	USD 41.47 millones	USD 49.33 millones	USD 70.02 millones
Pedidos de bienes	902	656	642
Pedido de contrataciones	1 472	2 185	1 429
Solicitudes de registro de proveedores	1 985	1 020	1 706

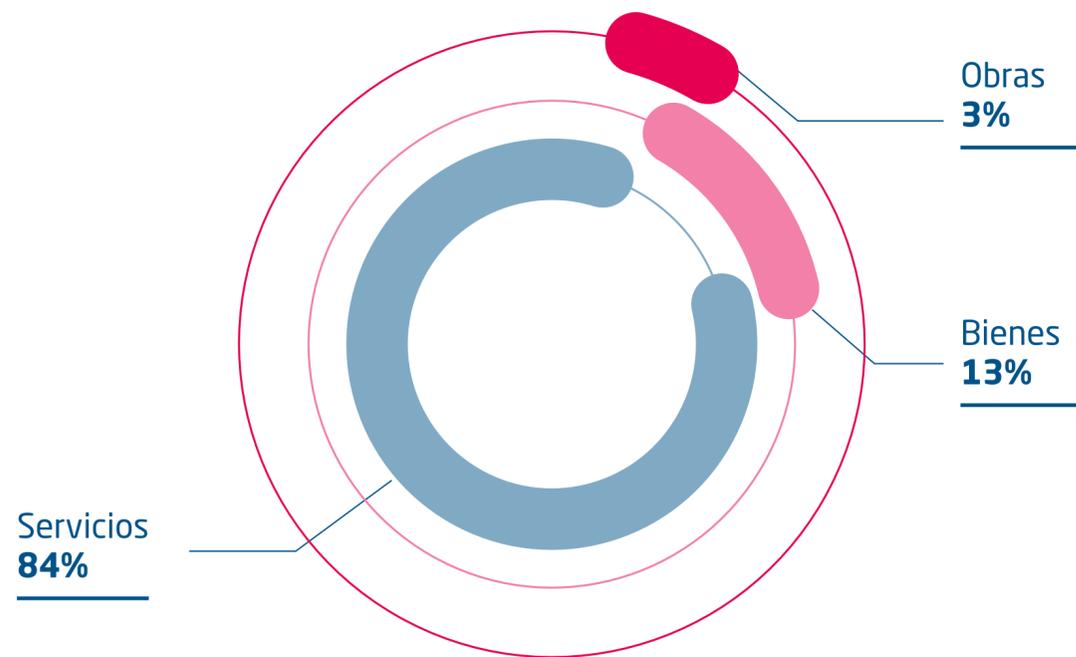
En este periodo postpandemia observamos un incremento en el monto contratado, asociado principalmente a proyectos de inversión y mejora tecnológica, como muestra de los esfuerzos que hemos adelantado para actualizar nuestras plataformas y posicionarnos a la vanguardia de los sistemas de planificación de recursos empresariales (ERP) mundialmente reconocidos.

En este escenario, en 2022 concretamos la implementación de los sistemas **SAP 4/Hana** y **Ariba Sourcing y Contract**, los cuales brindan soporte a todos los procesos administrativos, contables y logísticos de la organización. De esta manera, nos posicionamos en las mejores prácticas utilizadas por SAP mundialmente para la estandarización y agilidad de los procesos.

→ Satisfacción de proveedores

En enero de 2023 llevamos a cabo la encuesta de satisfacción de proveedores correspondiente al año 2022, en la cual obtuvimos 184 respuestas de 984 proveedores invitados a participar (18.7% de participación).

Distribución de proveedores participantes



Los resultados de la encuesta arrojaron los siguientes niveles de satisfacción con nuestros procesos de contratación, atención, respuesta y relación comercial:

- Proveedores de bienes: **99.2%**
- Proveedores de servicios: **97.1%**
- Proveedores de obras: **100%**

Además, recibimos 157 comentarios y recomendaciones que fueron analizadas para incorporar en nuestros procesos de mejora continua.



Medición de impactos y aportes al desarrollo

En 2022, la Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas (DEIAP) pasó a ser la **Dirección de Aportes al Desarrollo y Medición de Impacto (DADMI)**, incorporándose a la estructura de la Gerencia de Planeación e Impacto al Desarrollo.

Con este cambio organizacional ampliamos el alcance que esperamos tener con nuestros productos de impacto. Además de mantener la agenda de evaluaciones de impacto, esta Dirección será encargada de la creación de un producto enfocado en explicar los impactos que la acción de CAF ha venido generando en la región. A su vez, la creación de un sistema de estimación ex-ante y seguimiento del potencial impacto al desarrollo de las operaciones del sector privado.

De esta manera, a través de productos de evaluación y aprendizaje buscamos **generar, recopilar y procesar información pasada o prospectiva sobre el impacto de los proyectos** que, por un lado, ayude a tener un mejor entendimiento de lo que hacemos, y por otro, ayude a tomar mejores decisiones en la gestión de las operaciones y en el diseño de políticas públicas.

Los objetivos de estas acciones de medición de impacto y aportes al desarrollo son:



Informar sobre nuestra **contribución al bienestar, progreso y sostenibilidad ambiental** de América Latina y el Caribe, a través de la iniciativa ImpactoCAF



Informar la **toma de decisiones durante la originación y evaluación de operaciones** con el sector privado y corporativo con garantía soberana, así como hacer **seguimiento al cumplimiento de nuestros aportes al desarrollo**, a través de un sistema de medición de impacto esperado en el desarrollo (MIDES)



Generar evidencia sobre la efectividad de nuestras intervenciones alineadas con la estrategia CAF, para medir el impacto en el desarrollo de la región

Conozca la iniciativa [ImpactoCAF en nuestra página web](#).

Los objetivos, con sus correspondientes acciones, se alinean con la iniciativa transversal de aplicar conocimiento para mejorar el ciclo de crédito y la calidad de las operaciones.

Indicadores de evaluaciones de impacto gestionadas

	2020	2021	2022
Solicitudes de evaluaciones de impacto	18	64	4
Solicitudes internas	18	5	2
Solicitudes externas	0	59	0
Evaluaciones de impacto iniciadas en el año	10	12	4
Evaluaciones de impacto que siguen activas	32	25	28
Evaluaciones de impacto finalizadas	21	4	4



Más allá de las salvaguardas ambientales

En línea con nuestra estrategia corporativa de posicionarnos como el **banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe**, en 2022 aplicamos las Salvaguardas Ambientales y Sociales de CAF a las operaciones de crédito e inversiones patrimoniales, supervisando además la efectividad de su implementación.

Mediante nuestra **Política de Salvaguardas** buscamos garantizar una adecuada y oportuna identificación de los riesgos ambientales y sociales de las operaciones, procurando su mitigación desde una gestión preventiva y que agrega valor a partir de nuestras intervenciones.

Adicionalmente, el actual proceso de revisión de las salvaguardas implementado en 2022 se orienta a:

- Lograr una mayor **alineación con las mejores prácticas internacionales y los estándares** de los bancos de desarrollo, fondos y entidades financieras internacionales con las que mantenemos relaciones comerciales.
- Coadyuvar a la **consolidación de la estrategia institucional**.

Aplicación de salvaguardas ambientales y sociales

Requerimientos específicos	2021	2022
Acciones de debida diligencia y seguimiento ambiental y social en el año	1 126	1 133
Evaluaciones preliminares	43	46
Debidas diligencias	54	98
Criterios técnicos	856	822
Misiones de seguimiento	102	64
Reportes de riesgo ambiental y social de cartera soberana	71	103

Sostenibilidad corporativa

Nuestro Sistema Institucional de Gestión Ambiental (SIGA), desarrollado según los lineamientos de la norma técnica ISO 14001, nos permite garantizar el desarrollo de nuestras operaciones internas en el marco de la gestión de riesgos ambientales y el cuidado de los recursos.

Carbono neutralidad de nuestras operaciones

GRI 305-1, 305-2, 305-3

Mantenemos el compromiso de seguir siendo carbonos neutrales, mediante el seguimiento riguroso de nuestra huella de carbono y la adopción de mecanismos de compensación que, además de los beneficios ambientales inherentes, contribuyan al desarrollo económico y social de la región.

Huella de carbono institucional



El 98% de nuestra huella de carbono en 2022 corresponde a emisiones indirectas de alcance 2 y alcance 3, manteniendo los mismos niveles registrados en años anteriores.

Como medida de compensación, en el año adquirimos 3 768 TonCO₂ de unidades de carbono verificadas del proyecto "Brazil nut concessions", ubicado en la Amazonía peruana. Esta compensación corresponde a la huella de carbono registrada en 2021 y nos permite seguir manteniendo la carbono neutralidad de nuestras operaciones.

Para 2023 llevaremos a cabo la compensación de las 6 108 tonCO₂ correspondientes a la huella de carbono del 2022.

Educación y sensibilización ambiental

En el año logramos sumar nuevas oficinas a la campaña + Reciclaje + Ambiente, mediante la cual promovemos la gestión de residuos desde los hogares de nuestros funcionarios en 13 oficinas de CAF, quienes tienen la posibilidad de participar a través de los puntos verdes disponibles en sus respectivas ciudades.

Al cierre de 2022 contamos con la participación de 82 funcionarios y logramos la gestión de 4.4 toneladas de residuos.



Adicionalmente, en el marco del SIGA llevamos a cabo actividades de formación y acciones comunicacionales para sensibilizar sobre los componentes ambientales más relevantes de nuestras acciones, entre estas:

- 9 charlas entre funcionarios y proveedores ligados al sistema de gestión ambiental.
- 19 actividades de sensibilización internas o externas para los funcionarios CAF.
- Contenido ambiental divulgado a través de distintos medios como videos animados, videos testimoniales, notas en tudei, efemérides ambientales.
- Comunicaciones directas a representantes de las Oficinas y sus equipos fomentando la gestión adecuada de residuos.
- Jornadas de reciclaje de polietileno expandido (Venezuela) y de residuos electrónicos (Venezuela, Uruguay y Panamá).

En algunas de estas acciones contamos con el apoyo de aliados estratégicos como la Asociación Reciclandantes de Bolivia, la ONG No más Colilla de Uruguay, la Intendencia de Montevideo, entre otros.

→ Gestión de residuos

GRI 306-3

En el año gestionamos **26 118 kg de residuos peligrosos y no peligrosos**



Durante el año 2022 logramos incorporar la medición de residuos no reciclables en nuestro sistema de indicadores, fortaleciendo el Informe Gases de Efecto Invernadero (GEI) el cual considera el impacto de los residuos no reciclables en el cálculo de la huella de carbono institucional.

04



El banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe

- El banco que apoya la **transición del sector energético**
- El banco que pone en valor **la biodiversidad, sus servicios ecosistémicos y la acción climática**
- El banco que contribuye a la **productividad del sector privado**
- El banco que contribuye a **generar territorios resilientes y sostenibles**
- El banco que fomenta el **desarrollo e integración regional a través de la infraestructura física y digital**
- El banco que promueve el **bienestar social, la igualdad, la inclusión y la diversidad**

→ El banco que apoya la transición del sector energético

Tema material: Desarrollo de infraestructura

→ Infraestructura para apoyar la transición energética

En línea con los objetivos globales para el sector energético, llevamos a cabo estrategias para contribuir con una transición energética justa, asequible y sustentable de la región, a partir de las realidades económicas y de recursos de cada país.

En la implementación de nuestra agenda de infraestructura hemos priorizado acciones articuladas con las siguientes líneas estratégicas:

-  Fortalecimiento, modernización y expansión de los **sistemas de transmisión y distribución**, incluyendo interconexiones internacionales
-  **Reacondicionamiento y renovación** ("overhauling") de plantas de generación hidráulica
-  Incorporación de **nueva capacidad de generación a partir de fuentes renovables** (hidráulicos, eólicos, solares, geotérmicos y de biocombustibles)
-  Uso del gas como **combustible fósil de la transición**
-  Desarrollo del **vector del hidrógeno**
-  **Eficiencia energética**



En 2022 aprobamos **cinco operaciones de crédito para apoyar la transición del sector energético de Argentina, Costa Rica, México, Paraguay y Perú, con recursos CAF por USD 620 millones.**



Además, destinamos **USD 434 859 en recursos de cooperación técnica**, para el desarrollo de proyectos que apalancan las metas de transición energética en Uruguay, Ecuador y México:

Uruguay



USD 100 000:

Análisis para la inclusión del hidrógeno verde en el sector energético de Uruguay y su adaptabilidad al mercado de la Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas (UTE)

USD 89 859:

Análisis de la disponibilidad de recursos hídricos para la producción de hidrógeno verde y derivados en el marco de la Hoja de Ruta del Uruguay.

Ecuador



USD 45 000:

Plan de incremento de cobertura del servicio público de energía eléctrica en Ecuador.

México



USD 200 000:

Estrategia de adopción tecnológica y proyectos demostrativos de sistemas de almacenamiento de energía.

Por otra parte, destacamos la realización del estudio **“La Transición Energética de América Latina y el Caribe, una visión al 2050 de sus oportunidades y desafíos”**, en el cual se detallan los avances en la consecución de los objetivos de reducción de emisiones de efecto invernadero de las matrices energéticas de los países miembros de CAF. Estudio que identifica las brechas que se requiere atender en términos de inversiones para que la región sea emisiones netas cero al 2050, con el fin de priorizar nuestras intervenciones con miras a apoyar la transición energética en la región.

Tema material: sector privado como instrumento para el desarrollo económico sostenible

→ Modelos de negocios sostenibles que apoyan la transición energética

Alineados con las nuevas apuestas estratégicas de CAF, hemos trabajado en el desarrollo de proyectos que integran el rol relevante del sector privado en la promoción de modelos de negocio sostenibles, priorizando operaciones verdes enfocadas en:

- la infraestructura para la adaptación y mitigación al cambio climático
- la transformación productiva hacia modelos de producción más limpios y sostenibles
- la búsqueda de nuevos mecanismos de financiamiento verde

En este sentido, impulsamos operaciones con importantes actores privados de la región enfocadas en la implementación de energías renovables no convencionales, así como aquellas que apoyan la transición energética y el desarrollo del mercado de carbono para la mitigación de emisiones.

Ejemplo de estas acciones es la *Iniciativa Latinoamericana y del Caribe para el desarrollo del Mercado de Carbono - ILACC* y la *estrategia de Powershoring* que busca la descentralización de la producción hacia países que ofrecen energía limpia, segura, barata y abundante y cercanos a los grandes centros de consumo, además de otras virtudes para atraer inversiones industriales.



En 2022

6 operaciones de crédito aprobadas
USD 440 millones

1 cooperación técnica aprobada
USD 250 000

Destacamos las siguientes operaciones de crédito:

- **Pan American Energy (Argentina).** Préstamo A/B por hasta USD 300 MM (USD 30 MM de CAF), por un plazo de hasta 7 años para financiar proyectos de inversión de PAE en Argentina. Se priorizarán proyectos: a) que contribuyen a la mitigación del cambio climático; b) que impulsen y fortalezcan el tejido pyme; c) que apoyen el desarrollo de recursos energéticos de explotación convencional (gas como recurso necesario para la transición energética) y d) que fortalezcan la infraestructura necesaria para el desarrollo de estos recursos energéticos.
- **Fondo Vinci Climate Change (Brasil).** Se aprobaron inversiones por USD 10 millones para el desarrollo de proyecto de energías renovables, agua y recursos naturales. El Fondo tendrá un fuerte componente e impacto ambiental, social y de gobernanza (ASG), siguiendo altos estándares ambientales y de sostenibilidad, permitiendo la recuperación de tierras degradadas, la captura significativa de CO₂ y la reducción de emisiones de otros gases de efecto invernadero.

Resaltamos la aprobación de un programa de inversión de la mano de Green Climate Fund (GCF) y recursos de cooperación técnica que benefician tanto al sector público como al privado:

- **E-Motion.** programa por USD 121 991 550 (USD 9 821 100 no reembolsables) dirigido a fortalecer el ecosistema de movilidad eléctrica. Financiación de flotas de vehículos de servicio público y privado (autobuses, vehículos comerciales ligeros e infraestructura de carga); asistencia técnica; asesoramiento en políticas; desarrollo de modelos de negocio y de capacidades, todo con perspectiva de género. Acelerará el despliegue de soluciones de movilidad eléctrica, reducirá las emisiones de GEI y conectará ciudades y comunidades en Panamá, Paraguay y Uruguay con opciones de transporte limpias, seguras y confiables.

Cooperaciones técnicas

- Fortalecimiento del mercado de crédito de carbono en América Latina y El Caribe, un esfuerzo regional liderado por CAF, en coordinación con doce Bancos Nacionales de Desarrollo, que pretende impulsar la competitividad global de la oferta de créditos de carbono generados en la región.





El banco que pone en valor la biodiversidad, sus servicios ecosistémicos y la acción climática

Tema material: transición justa, baja en carbono y resiliente al cambio climático

→ Agenda Verde CAF

Nuestra propuesta de valor frente a la agenda de acción climática y biodiversidad positiva es **promover y apoyar la transición justa de los países accionistas hacia una economía verde, baja en carbono y resiliente**, incorporando efectivamente el componente ambiental en las operaciones de CAF y fortaleciendo la movilización de recursos de financiamiento verde, bajo principios de inclusión y equidad.

Líneas programáticas de la Agenda Verde CAF

Apoyar a nuestros países accionistas en el **cumplimiento de sus compromisos ambientales y climáticos** mediante estrategias, fortalecimiento institucional y condiciones habilitantes

Estructurar **proyectos con co-beneficios ambientales y climáticos**



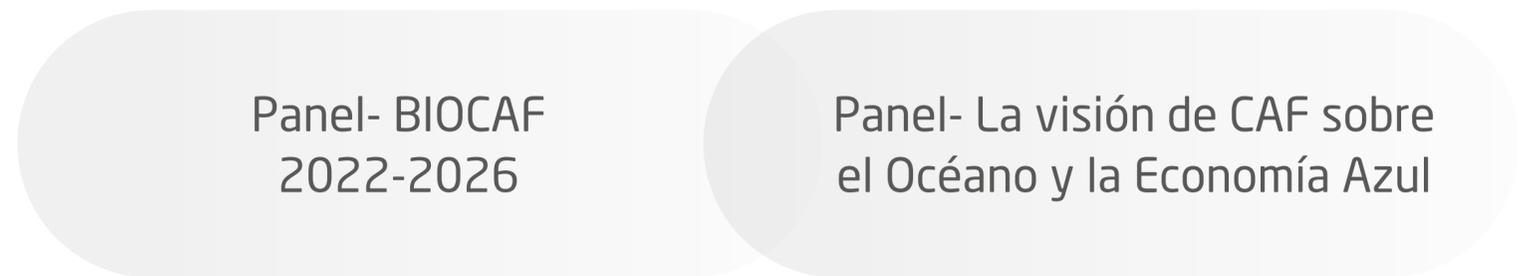
Iniciativa Estratégica de Biodiversidad - BIOCAF 2022-2026

BIOCAF 2022-2026 es la ruta estratégica que hemos diseñado para promover un cambio transformador en los países de la región en donde **la biodiversidad sea valorada, conservada, restaurada y utilizada como suministro sostenible de servicios ecosistémicos**, y cuyos beneficios puedan ser concebidos de manera amplia y equitativa para toda la sociedad.

Componentes estratégicos



Paneles de especialistas que conocieron sobre nuestra Estrategia de Biodiversidad en la COP-15



Conoce nuestra estrategia [CAF para la biodiversidad BIOCAF 2022-2026](#)

En términos de cooperación técnica logramos la **aprobación de USD 1 760 000** para el desarrollo de proyectos que impulsan la puesta en valor de la biodiversidad en los países de la región

“Americas Flyways Initiative” - Rutas migratorias de las Aves en ALC y oportunidades para una infraestructura más Verde

Aliados Estratégicos: BirdLife y Audubon

Objetivo: diseñar el mecanismo financiero de la iniciativa Americas Flyways con todos sus componentes en la cadena de valor hasta la implementación



Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente - PNUMA

Objetivo: contribuir al fortalecimiento de instrumentos que incrementen la incidencia del uso de información de base científica en la formulación de políticas públicas ambientales a nivel regional para acelerar la Agenda de Desarrollo Sostenible y acuerdos multilaterales.



Fortalecimiento del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR)

Aliados Estratégicos: Bezos Earth Fund, Blue Nature Alliance, Rewild y Otros

Objetivo: desarrollar acciones prioritarias para la construcción de capacidades operativas, administrativas e institucionales en el CMAR y fortalecer la gestión de las áreas protegidas en Colombia, Costa Rica, Ecuador y Panamá



Cooperaciones técnicas con el sector privado

Actualización, rediseño y fortalecimiento del Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) del Banco de Desarrollo del Ecuador BDE B.P. USD 120 000

Fortalecimiento del desempeño ambiental, social, administrativo y financiero de las organizaciones del sector financiero popular y solidario de Ecuador. USD 120 000



Plan Estratégico de Turismo Sostenible Porto Seguro-Bahia (Brasil)

Objetivo: elaborar el Plan Estratégico de Turismo Sostenible Porto Seguro-Bahia, dotando al municipio de una herramienta de planificación para el desarrollo de actividades turística sostenibles y responsables.



Iniciativa Bosques CAF

Con esta iniciativa impulsamos acciones orientadas a **fortalecer el desarrollo del Sector Forestal y la Conservación de los Bosques**, mediante la promoción de enfoques de economía verde que faciliten la transición justa y equitativa de los países de la región a economías bajas en carbono y resilientes al cambio climático.

Componentes estratégicos

Reducción de Emisiones por Deforestación Evitada y Degradación del Bosque + +

Negocios Verdes con Productos Forestales No Maderables

Mejoramiento de la Eco-Eficiencia de la Cadena de Valor Forestal

En el marco de esta iniciativa durante el 2022:

- brindamos soporte técnico a **dos operaciones forestales del sector privado en Paraguay** orientadas a la construcción de una planta de celulosa y el establecimiento de plantaciones forestales. En total estas dos operaciones buscan el establecimiento de 240 000 nuevas hectáreas bajo esquemas de certificación y manejo forestal sostenible.
- finalizamos la elaboración de **cinco guías para el diseño y gestión de bosques urbanos y espacios verdes** de América Latina y el Caribe.
- Gestionamos y dimos **apoyo técnico forestal a tres proyectos CAF-GEF** con componentes forestales y/o dirigidos a la restauración forestal por un total de USD 5 556 612, lo cuales iniciaron ejecución desde el 2022 en Argentina, Bolivia y Panamá.
- finalizamos las acciones de transferencia de conocimiento coreano para el **fortalecimiento del sector productivo forestal paraguayo**, apalancados con recursos del Korea Sharing Programme por USD 300 000.
- firmamos el convenio de cooperación técnica entre CAF y la **Organización del Tratado de Cooperación Amazónica**, por un monto total de USD 280 000 (USD 200 000 aportados por CAF) con el objetivo de fortalecer el Observatorio Regional Amazónico (ORA) por medio del desarrollo del módulo de Cambio Climático y la actualización de los módulos de Bosques y el de Biodiversidad, con base en información técnica y oficial de los países miembros de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA), generando herramientas operativas que servirán de base sustancial para el desarrollo de acciones que mejoren la resiliencia y adaptación al cambio climático en la Región Amazónica y la generación de facilidades financieras para su implementación.

Iniciativa de sostenibilidad para instituciones financieras

Durante el 2022 se llevaron a cabo actividades relacionadas con el grupo de trabajo regional de la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP-FI), la cuales no representaron una destinación específica de recursos. Durante el 2023 se prevé una revisión y alcance de esta iniciativa con base en los avances de las instituciones financieras de la región en el tema, a partir de los resultados logrados previamente y la nueva estrategia corporativa al respecto.

→ Financiamiento y movilización de recursos de terceros en ambiente y cambio climático

Financiamiento directo - Operaciones verdes

En 2022 el financiamiento verde alcanzó montos de **USD 4 335 millones**, correspondiente al **30.7% del total de recursos aprobados en el año.**

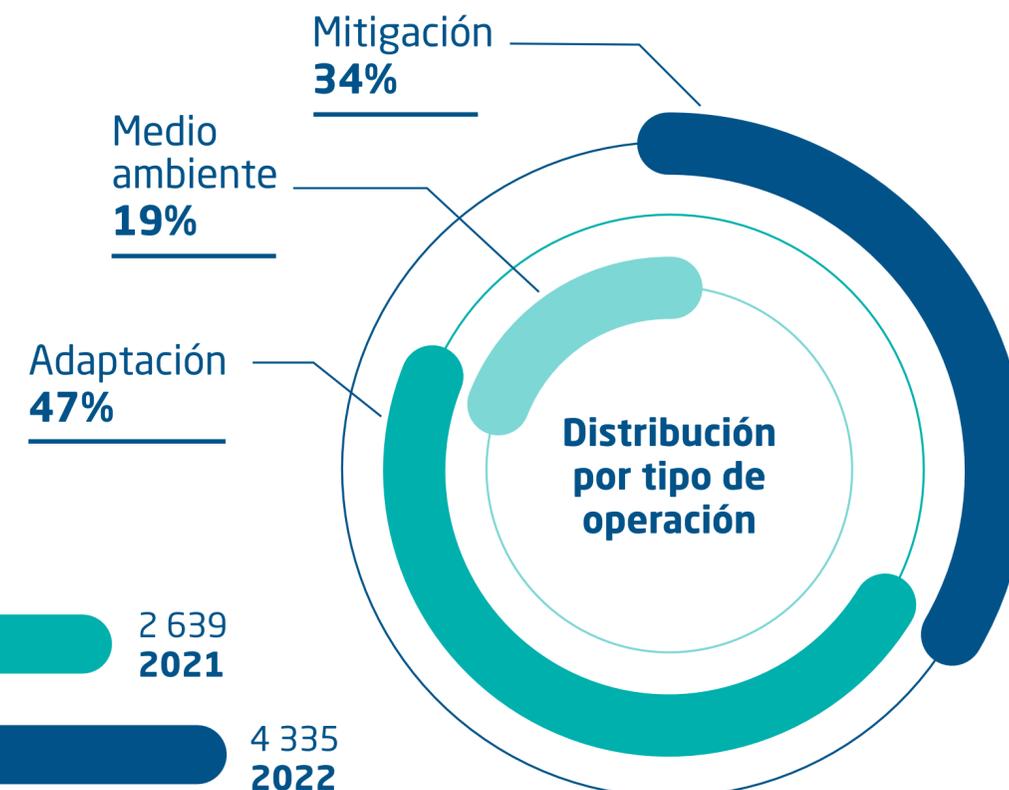


114

Operaciones verdes aprobadas

4 335

USD millones



Para cumplir con la meta que nos hemos propuesto de alcanzar el 40% de financiamiento verde directo al 2026, incluyendo la movilización de fondos de terceros, hemos planteado las siguientes acciones operativas (técnicas, financieras y de movilización de recursos) para potenciar la cartera:

- Dinamizar la demanda de proyectos verdes
- Acciones para el fortalecimiento interno de CAF como "Banco Verde"
- Actualización del marco normativo y refuerzo de la comunicación interna
- Movilización de recursos desde los fondos verdes (GCF, Adaptation Fund, GEF) y aliados estratégicos (AFD, KfW y Unión Europea a través de iniciativas LAIF, entre otros)

Portafolio de operaciones de acción climática y biodiversidad positiva

En 2022
aprobamos siete operaciones de crédito por un monto total de USD 10 353 millones, correspondientes a nuestra agenda de acción climática y biodiversidad positiva.



Crédito Sectorial de Enfoque Amplio (SWAp)
5 operaciones por USD 995 millones

Programas y Proyectos de Inversión (PPI)
2 operaciones por USD 40.3 millones

Las operaciones tipo SWAP aprobadas reconocen los esfuerzos o inversiones realizadas por los países en materia de medio ambiente, biodiversidad y cambio climático, así como en la gestión de recursos naturales y de bosques, y la atención de emergencias ante incendios forestales.

Fueron aprobados dos Proyectos de Inversión (PPIs) solicitados por Colombia destinados al sector agrícola y de medio ambiente.

Aprobamos USD 500 000 en recursos de cooperación técnica para el desarrollo de 5 proyectos relacionados con turismo y adaptación al cambio climático.

- **En Uruguay**, el proyecto REACC-COSTAS orientado a aumentar la resiliencia socio ecológica en la zona costera uruguaya y fortalecer la capacidad de adaptación de sus infraestructuras. USD 110 000.
- Un acuerdo de cooperación entre **Ecuador, Panamá, Uruguay, El Salvador, y Barbados**, para elaborar una serie de guías y directrices de inversión turística para atraer, promover y retener inversiones extranjeras directas (IED) hacia iniciativas de turismo sostenible. USD 50 000.
- **Cooperaciones de apoyo para presentar proyectos ante el Fondo de Adaptación.**
 - **En República Dominicana**, para el proyecto "Habilitando la competitividad de Republica Dominicana a través de la sostenibilidad ambiental y la resiliencia climática desde el Turismo" para presentarse al Fondo Adaptación, USD 110 000.
 - **En Argentina**, para el proyecto "Fortalecimiento de la resiliencia comunitaria de las poblaciones rurales de las zonas áridas del noroeste de Argentina frente al cambio climático, mejorando el acceso al agua y la aplicación de prácticas de gestión sostenible de la tierra". USD 130 000.
 - **A nivel regional**, el proyecto de análisis, planificación e implementación de acciones conjuntas para la reducción del riesgo de desastres y aumento de la resiliencia climática en América Latina. USD 100 000.



Fondo Verde del Clima - GCF

USD 448.9 millones aprobados

USD 0.35 millones ejecutados



Proyecto Iniciativas Climáticamente Inteligentes para la Adaptación al Cambio Climático y la Sostenibilidad en Sistemas Productivos Agropecuarios (CSICAP)

Objetivo

Reducir los impactos de la variabilidad y el cambio climático en el sector agropecuario de Colombia, para minimizar sus impactos sobre la competitividad del sector y contribuir en la mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero.

Impactos esperados

- 194 871 productores beneficiados directamente (7.2% de los productores nacionales)
- 967 997 hectáreas distribuidas en 22 de los 32 departamentos del país y 219 municipios (20% del total de municipios).

Contribución a los ODS



Financiamiento
USD 99.9 millones

Por parte de GCF

Por parte de CAF y otros co-financiadores

- Donación de USD 48.3 millones
- Préstamo de USD 25 millones
- Préstamo de USD 26.6 millones



Proyecto Cambio Climático: el Nuevo Desafío de Galápagos (Ecuador)

Objetivo

Aportar en el cambio de la matriz energética del archipiélago, el fortalecimiento de la resiliencia climática de los medios de vida y la generación de mecanismos de sostenibilidad de estas acciones.

Impactos esperados

- Generar 490 215 MW/h (megavatios por hora) de energía renovable
- Incorporar al sector financiero un flujo de créditos de más USD 15 millones para el financiamiento de actividades productivas sostenibles
- Reducir aproximadamente 600 000 toneladas de CO₂-e proveniente del sector energético por los próximos 25 años
- Promover la gestión sostenible de la tierra de más de 20 000 hectáreas de uso agrícola
- Restaurar 138 000 km² de ecosistemas marinos y 1 500 hectáreas de ecosistemas terrestres

Contribución a los ODS



Financiamiento
USD 117.6 millones

Por parte de GCF

Por parte de CAF y otros co-financiadores

Por parte de beneficiarios

- Donación de USD 34.7 millones
- Préstamo de USD 30.5 millones
- Préstamo de USD 30.2 millones
- Contrapartida de USD 21.8 millones





Proyecto E-motion- Movilidad Eléctrica y Transporte Bajo en Carbono (Paraguay, Panamá y Uruguay)

Objetivo

- Transitar hacia un sistema de transporte limpio, mejor organizado, más eficiente, equitativo, cómodo, seguro, sostenible, resiliente y asequible
- Fortalecer el ecosistema propicio para la movilidad eléctrica a nivel local, nacional y regional
- Sentar las bases para descarbonizar el sector, así como mejorar la calidad del aire, reducir los problemas asociados a la contaminación atmosférica y reducir la dependencia hacia los combustibles fósiles importados
- Promover nuevas actividades económicas y crear fuentes de empleo relacionadas a la cadena de valor de vehículos eléctricos

Impactos esperados

- Reducir 3.3 millones de toneladas de CO₂-e durante la vida útil del proyecto
- Contribuir a la creación del marco normativo y regulatorio para fomentar la movilidad eléctrica
- Mejorar la calidad del aire y la salud de las personas
- Reducir la dependencia a los combustibles fósiles
- Crear nuevas fuentes de empleo
- Propiciar un cambio holístico en la movilidad urbana sostenible que permita su sostenibilidad en el tiempo.

Contribución a los ODS



Financiamiento

USD 231 millones

Por parte de GCF	Por parte de CAF	Por parte de beneficiarios
<ul style="list-style-type: none"> • Donación de USD 9.82 millones • Préstamo de USD 66.79 millones 	<ul style="list-style-type: none"> • Préstamo de USD 121.99 millones 	<ul style="list-style-type: none"> • Contrapartida de USD 30.44 millones



Readiness Panamá

En enero 2022 culminamos la ejecución del Readiness de Panamá, con los siguientes productos entregados en el año:

- plataforma para procesar las cartas de no objeción
- proceso de consulta de la estrategia nacional de cambio climático
- proceso de diseminación de la carta de no objeción, estrategia de cambio climático y programa país
- cuatro notas de concepto
- evaluación de barreras del sector privado



Programa de Instituciones Financieras Locales

Logramos la formalización del contrato (*Funded Activity Agreement*) entre CAF y el GCF, para el desarrollo de este proyecto que tiene como objetivo movilizar la financiación climática para pequeñas y medianas empresas en Chile, Ecuador, Panamá y Perú que logren reducciones en emisiones de gases efecto invernadero.

Financiamiento GCF

USD 100 M

Cofinanciamiento

USD 50 M

(USD 95 MM préstamo y USD 5 MM donación)



Proyectos con avances en formulación, estructuración y aprobación ante el GCF

Avanzamos en la formulación de dos Proyectos GCF Readiness, los cuales están en la última instancia de revisión previa a la aprobación.

- **Readiness Ecuador por USD 499 960:** creando las condiciones para la implementación de mecanismos de Pérdida de Daños-Loss Damage LD
- **Readiness El Salvador por USD 399 957:** construyendo el Mapa de Inversión Climática para el desarrollo sostenible bajo en carbono y clima-resiliente.



Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas

USD 10 millones aprobados

USD 5.21 millones ejecutados



Proyecto: “Medidas multisectoriales de adaptación al cambio climático en la cuenca sur del río Oropouche para aliviar las inundaciones” (Trinidad y Tobago).

Objetivo:

augmentar la resiliencia de la población y los ecosistemas de la cuenca del río Oropouche Sur frente a las inundaciones, la subida del nivel del mar y el incremento de déficit hídrico previsto.

Impactos esperados:

- 197 540 personas que viven en la cuenta baja del Río Oropouche de los cuáles 9 758 beneficiarios directos (mujeres: 4 889 y hombres: 4 869)
- Se evitará que 194 familias (46 pescadores y 148 agricultores) disminuyan sus ingresos por riesgos climáticos
- 175 ha. de ecosistemas costeros y de humedales clave serán rehabilitados
- 17.8 ha. desarrollarán prácticas de producción sostenible (cultivos orgánicos resistentes al agua)
- Se espera capacitar a 15 instituciones para que utilicen activamente los mapas y sistemas desarrollados que incorporan las consideraciones sobre el cambio climático para la toma de decisiones.
- Se desarrollarán 144 sistemas de recogida de agua de lluvia para aumentar el suministro de agua en las zonas seleccionadas para resistir los impactos del cambio climático.
- Se desarrollarán 100 sistemas hidropónicos; 3 sistemas de acuaponía y 3 sistemas piloto de acuicultura se instalarán como proyectos piloto.

Contribución a los ODS



Donación:

USD 10 millones

Proyectos ejecutados

Proyecto	Actividades ejecutadas
Ciudades Costeras Argentina - Uruguay	<ul style="list-style-type: none"> • Primer Encuentro Binacional del 7 al 9 de marzo en Concordia (formato virtual y presencial). • Grupos de Trabajo binacionales en el marco de temas del proyecto • Participación de experiencias de Uruguay en los talleres de la Red de Municipios de ACC de Argentina. • Fortalecimiento de competencias laborales y emprendimientos: becas de capacitación en el Centro de Experimentación de Software. 4 de 5 jóvenes completan la capacitación la Diplomatura de Tester de Software (75% mujeres).
Ciudades Costeras Chile - Ecuador	<ul style="list-style-type: none"> • Actualización Plan Maestro de Aguas Lluvias de Antofagasta. • Implementación del curso virtual de introducción a la infraestructura verde en ciudades costeras. • Elaboración y publicación del Plan de Infraestructura Verde para la ciudad de Esmeraldas. • Se instalaron en Esmeraldas 8 estaciones automáticas nuevas y se repotenciaron 5 estaciones del INHAMI. • En Chile se realizaron talleres y eventos para difundir las acciones del proyecto, así como 5 videos cortos de difusión.

Iniciativa LAIF-KfW
"Facilidad de financiamiento climática basada en el desempeño de la Unión Europea"

EUR 655 746

aprobados

EUR 1.48

millones ejecutados

Proyectos aprobados

- Cuatro proyectos solares fotovoltaicos de pequeña escala: Espinal, La Paila, El Carmelo y Belmonte - Colombia

Proyectos ejecutados

En Ecuador promovimos la reducción de gases de efecto invernadero en el sector de los residuos sólidos urbanos, entregando incentivos económicos a los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Cuenca y Guayaquil.

Así mismo, en Colombia promovimos la reducción de GEI en el sector energético, apoyando cinco proyectos, cuatro plantas solares fotovoltaicas de pequeña escala y otro de generación eléctrica proveniente del biogás de una planta de tratamiento de aguas residuales.

Todos los proyectos han acreditado sus reducciones de emisiones de GEI a través de una verificadora de tercera parte. Los beneficios alcanzados en 2022:

- reducción de 311 000 tCO₂-e.
- desembolso de incentivos por EUR 2 163 405.75.

Iniciativa LAIF-AFD "Ciudades y Cambio Climático"

EUR 557 000
aprobados

EUR 904 000
ejecutados

Proyectos aprobados

- Proyecto de Ciclo Infraestructura Bogotá Región
- Análisis transversales en transporte sostenible, vulnerabilidad climática a nivel urbano y soluciones basadas en la naturaleza a nivel de ciudades
- Producción MOOC Ciudades y Cambio Climático
- Estrategia de sensibilización destinada a funcionarios locales para el financiamiento de proyectos sostenibles de espacio público

Proyectos ejecutados

En Perú

Proyecto: "Estudio de perfil técnico para la implementación de ciclovia en el Distrito de San Juan de Lurigancho, provincia de Lima".

- Concluimos el estudio que permitió la formulación de una ciclo-infraestructura de última generación.
- Los documentos fueron entregados a la Municipalidad en los formatos de Invierte-Pe, con el objeto de facilitar la decisión de inversión de la ciudad frente al proyecto.
- Recursos ejecutados: EUR 199 900 del total del contrato (EUR 249 875).

En Colombia

Proyecto: "Análisis para la definición de alternativas, estudios y diseños preliminares para el manejo ambiental de la ronda de la Ciénaga de Mallorquín frente a los barrios La Playa y Las Flores en el Distrito de Barranquilla".

- Concluimos el estudio en colaboración con las autoridades locales (Puerta de Oro y Barranquilla Verde).
- El resultado final ofrece alternativas para los barrios en un esquema continuo y de largo plazo. Los resultados finales se entregaron a la Municipalidad.
- Recursos ejecutados: EUR 154 350 del total del contrato (EUR 220 500).

Proyecto: "Estructuración técnica, legal, financiera, social y ambiental de un esquema de ciclorrutas territoriales, en su dimensión de infraestructura física y modelo de operación, que permita la articulación con el proyecto RegioTram de occidente y los municipios de su área de influencia".

- Avanzamos en el establecimiento de la línea de base, caracterización y análisis crítico de la movilidad actual en los municipios que hacen parte del área de influencia del proyecto
- Realizamos el estudio de oferta y demanda para el establecimiento cuantitativo y cualitativo de las características de tránsito actuales y la determinación de las nuevas





Proyectos de alcance regional

Proyecto: "Herramienta de Cálculo de Carbono".

- AFD nos compartió la herramienta Bilan Carbone® desarrollada por la Agencia Francesa del Medio Ambiente y la Energía (ADEME).
- A partir de esta, desarrollamos una solución informática en ambiente web para calcular la potencial reducción de emisiones de GEI (Balance de Carbono) de las operaciones de crédito, a través de la comparación de las emisiones actuales (línea base sin proyecto) y durante su construcción y operación (escenario de proyecto).
- Entre otros beneficios, la herramienta permite a los funcionarios realizar el balance de carbono de las operaciones de crédito para evaluar si presentan o no una contribución a la mitigación al cambio climático y si se pueden incluir como parte del portafolio de financiamiento verde.
- La herramienta en el marco de su mejora continua se ha estado actualizando para mejorar la interfaz con los usuarios, incluir otros alcances sectoriales para los que se están desarrollando operaciones de crédito (i.e ciclorrutas) y facilitar la generación de reportes con los resultados (si la operación reduce o no emisiones de GEI) para ser anexados a las evaluaciones realizadas durante las distintas etapas del ciclo de crédito.

- Se espera que la 2da versión de la herramienta esté disponible para todos los funcionarios durante el segundo trimestre de 2023.

Proyecto: "Estrategia de sensibilización destinada a funcionarios locales para el financiamiento de proyectos sostenibles de espacio público".

- Se inició el desarrollo de herramientas de sensibilización destinadas a funcionarios, autoridades y tomadores de decisión locales y nacionales interesados en desarrollar acciones en materia de espacio público.
- Con esto buscamos aportar en la identificación de oportunidades, así como la estructuración de perfiles de proyectos y programas que cumplan con los atributos de integralidad y sostenibilidad promovidos desde la agenda de desarrollo urbano sostenible y desde la iniciativa de Ciudades y Cambio Climático de CAF-LAIF.

Proyecto: "Documentos transversales resultado de los proyectos desarrollados en el marco de la Iniciativa LAIF sobre Ciudades y Cambio Climático".

- Iniciamos la elaboración de tres documentos temáticos transversales, tomando como base los resultados de los estudios diagnóstico y pre-inversión financiados en el marco de la Iniciativa LAIF CAF - AFD sobre ciudades y cambio climático.

- Estos documentos abordan las temáticas de Movilidad Sostenible, Vulnerabilidad Urbana y Naturaleza y Biodiversidad, con el fin de divulgar experiencias en las ciudades de la región y promover proyectos similares en otras ciudades.

Proyecto: "Acciones de Sensibilización en el Contexto Urbano".

- Llevamos a cabo acciones de sensibilización en las ciudades de Lima (Perú), Portoviejo (Ecuador), La Paz (Bolivia), Montería (Colombia), Buenos Aires (Argentina) y Recife (Brasil).
- Seleccionamos a 6 artistas latinoamericanos para realizar un cartel de sensibilización relacionado con el impacto del cambio climático en las ciudades señaladas.
- El resultado fue un espacio artístico con participación de la comunidad en torno a la percepción "¿Cómo quieres que sea tu ciudad en 2030?".

Proyecto: "MOOC de Ciudades y Cambio Climático".

- El año 2022 estuvo dedicado a la producción gráfica y audiovisual de los 5 módulos del MOOC, avanzando en la producción y posproducción de 68 videos con expertos, 34 videos animados, un video de invitación, así como un video de bienvenida.
- Para estas actividades, en el año se realizaron cuatro desembolsos por un total de EUR 80 920.

Fondo Mundial del Medio Ambiente (Global Environmental Facility - GEF)

CAF mantiene su acreditación vigente con el Fondo Mundial del Medio Ambiente (GEF, por sus siglas en inglés) desde 2015, con una participación en la asignación de fondos del GEF-7 (2018-2022) por aproximadamente 7% del total previsto en dicho periodo, lo que representa USD 56.73 MM aprobados en el marco del GEF-7.

El portafolio de proyectos CAF-GEF al 2022 cuenta con 11 proyectos en administración por USD 42.01 MM. Estos proyectos benefician a 11 países (Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Costa Rica, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay) y abarcan varias áreas focales: biodiversidad, cambio climático, aguas internacionales y tierras degradadas.

Entre los impactos esperados: 6 292 766 Ton CO₂eq evitadas; 27 686 537 Ha en áreas terrestres y marinas protegidas y con gestión mejoradas; dos (2) ecosistemas de agua dulce compartidas bajo gestión mejorada y un total de 70 147 personas beneficiadas.

En el año 2022 se aprobaron cinco (5) nuevos proyectos GEF (fase PIF), por un monto resultante de USD 22.96 MM. Estos proyectos tendrán a 4 países como beneficiarios (Argentina, Bolivia, Colombia y Panamá) y abarcan varias áreas focales: biodiversidad, cambio climático, aguas internacionales y tierras degradadas.

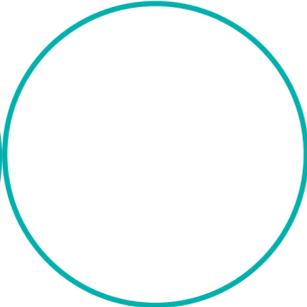
Entre los impactos esperados se estima una reducción de 9 582 667 Ton CO₂eq; 1 319 256 Ha de área terrestre y marina protegidas y con gestión mejoradas, y un total de 3 316 447 personas que se verán beneficiadas. Además, un proyecto en su fase PRODOC por un monto de USD 7.09 MM, el cual beneficia a 6 países (Barbados, Belice, Guyana, Jamaica, Panamá y Santa Lucía), con un enfoque multifocal: aguas internacionales y biodiversidad. Los impactos esperados se estiman en 540 774 Ha áreas marinas protegidas y con gestión mejorada; 45 000 ton métricas de pesquerías marinas más sostenibles; dos (2) ecosistemas de agua marina compartidas bajo gestión mejorada y un total de 88 000 personas beneficiadas.

5 nuevos proyectos aprobados (fase PIF)

Recursos aprobados **USD 22.96 MM**

Países beneficiados

- Argentina
- Bolivia
- Colombia
- Panamá



Áreas focales

- Biodiversidad
- Cambio climático
- Aguas internacionales
- tierras degradadas

Impactos esperados

- Reducción de 9 582 667 Ton CO₂
- 1 319 256 hectáreas de área terrestre y marina protegidas y con gestión mejoradas
- 3 316 447 personas beneficiadas



Proyecto

Manejo integrado de los recursos hídricos en la cuenca del río Bermejo

- **Estado:** aprobación PIF
- **Recursos aprobados GEF:** USD 7.12 millones
- **Países:** Argentina y Bolivia
- **Área focal:** aguas internacionales
- **Impacto esperado:** 1 330 000 personas beneficiadas
- **Contribución a ODS:**



Proyecto

Eficiencia Energética para la Transición a Ciudades Carbono Neutrales en Colombia

- **Estado:** aprobación PIF
- **Recursos aprobados GEF:** USD 8.8 millones
- **País:** Colombia
- **Área focal:** cambio climático
- **Impacto esperado:**
 - 1 236 353 toneladas métricas de CO₂ evitadas
 - 1 906 152 personas beneficiadas
- **Contribución a ODS:**



Proyecto

Fortalecimiento de la gobernanza para la implementación de los objetivos nacionales de neutralidad de la degradación de la tierra (NDT) a través de la gestión sostenible de bosques y de sistemas agropecuarios de la República Argentina

- **Estado:** aprobación PIF
- **Recursos aprobados GEF:** USD 2.96 millones
- **País:** Argentina
- **Área focal:** áreas degradadas
- **Impacto esperado:**
 - 7 151 507 toneladas métricas de CO₂ evitadas
 - 12 594 personas beneficiadas
 - 249 850 Ha áreas terrestres protegidas creadas o en curso de gestión mejorada para la conservación y el uso sostenible
 - 36 816 Ha de terreno restauradas
 - 78 449 Ha de paisajes bajo prácticas mejoradas
- **Contribución a ODS:** 2, 13 y 15





Proyecto

Rutas ambientales para incorporar a las comunidades en buenas prácticas de conservación y negocios basados en la naturaleza que promuevan el desarrollo humano en ecosistemas de alta vulnerabilidad ambiental y social en el Corredor Regional El Palmar - Tariquia, en los departamentos de Potosí, Tarija y Chuquisaca

- **Estado:** aprobación PIF
- **Recursos aprobados GEF:** USD 2.08 millones
- **País:** Bolivia
- **Área focal:** biodiversidad
- **Impacto esperado:**
 - 1 194 807 toneladas métricas de CO₂ evitadas
 - 697 643 Ha Áreas terrestres protegidas creadas o en curso de gestión mejorada para la conservación y el uso sostenible
 - 6 500 Ha de paisajes bajo prácticas mejoradas
 - 4 950 personas beneficiadas
- **Contribución a ODS:**



Proyecto

Conectando la biodiversidad con los sistemas de producción en el Paisaje del Corredor Altitudinal de Gualaca, Chiriquí

- **Estado:** aprobación PIF
- **Recursos aprobados GEF:** USD 2 millones
- **País:** Panamá
- **Área focal:** biodiversidad
- **Impacto esperado:**
 - 40 655 Ha Áreas terrestres protegidas creadas o en curso de gestión mejorada para la conservación y el uso sostenible
 - 20 731 Ha Áreas marinas protegidas creadas o en curso de gestión mejorada para la conservación y el uso sostenible
 - 500 Ha Superficie de terreno restaurada
 - 188 112 Ha Superficie de paisajes bajo prácticas mejoradas
 - 67 701 personas beneficiadas
- **Contribución a ODS:**



Proyecto

BE-CLME +Promoción de las prioridades nacionales de la economía azul a través de la planificación espacial marina en el gran ecosistema marino del Caribe Plus

- **Estado:** aprobación PRODOC
- **Recursos aprobados GEF:** USD 7.08 MM
- **Países:** Barbados, Belice, Guyana, Jamaica, Panamá y Santa Lucía
- **Área focal:** aguas internacionales y biodiversidad
- **Impacto esperado:**
 - 540 774 Ha área marinas protegidas y con gestión mejoradas,
 - 45 000 ton métricas pesquerías marinas más sostenibles,
 - 2 ecosistemas de agua marina compartidas bajo gestión mejorada
 - 88 000 personas beneficiadas
- **Contribución a ODS:**



El banco que contribuye a la productividad del sector privado

Tema material: sector privado como instrumento para el desarrollo económico sostenible

→ Sector privado aliado del desarrollo sostenible

CAF apoya la competitividad y productividad del sector privado como medio para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la región. Por ello, hemos diseñado una nueva estrategia orientada a impulsar el mayor impacto de las empresas en el desarrollo sostenible a través de nuestras operaciones.

Nuestros objetivos de apoyo al sector privado

Promover una cartera alineada con las prioridades estratégicas del banco



Operar productos e instrumentos, financieros y no financieros que permitan cerrar brechas de financiamiento



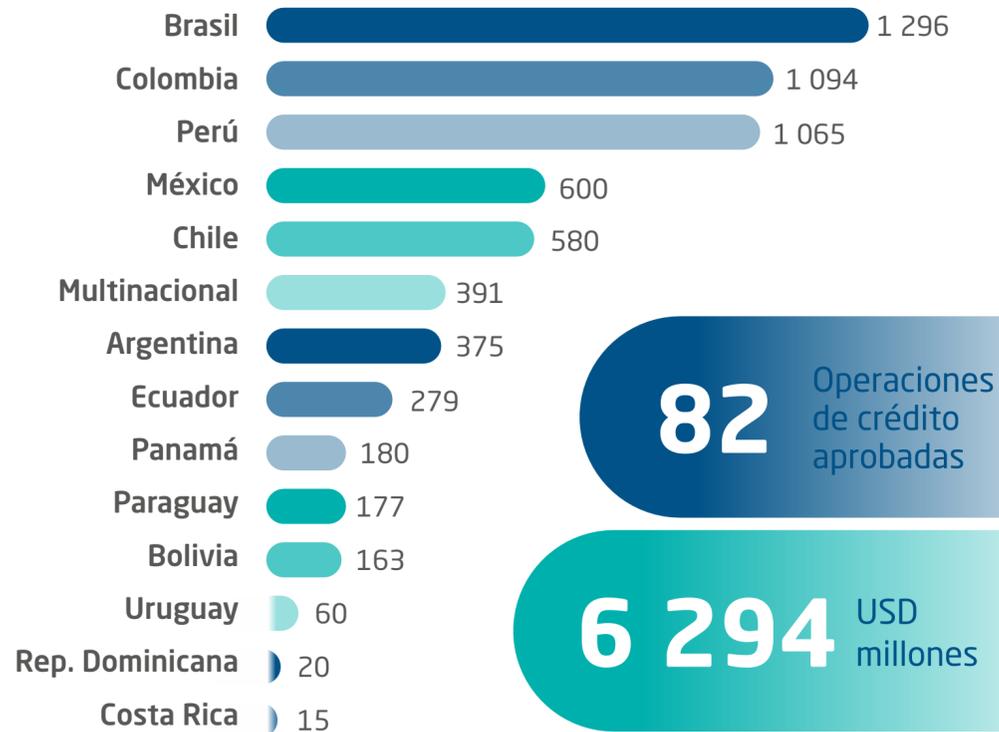
Apoyar la transformación productiva de sectores buscando potenciar la adicionalidad y el impacto en el desarrollo sostenible



Mantener alianzas regionales y globales con actores del sistema financiero, incluyendo la banca comercial, de desarrollo, fondos especiales y otros, que permitan potenciar la capilaridad del impacto en el sector privado



En 2022 consolidamos nuestra estrategia de apoyo al sector privado, con 82 operaciones de crédito e inversiones patrimoniales aprobadas por montos superiores a USD 6 294 millones.

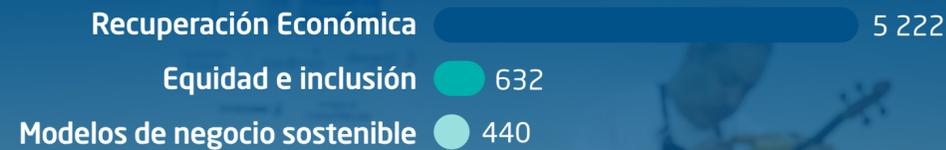


82 Operaciones de crédito aprobadas

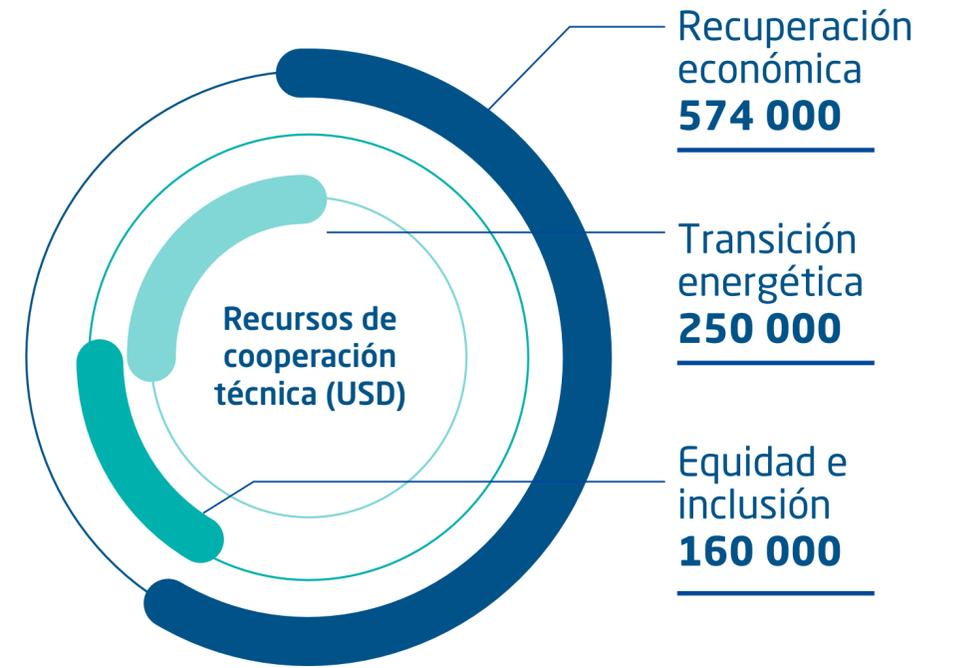
6 294 USD millones

El 55% de los recursos están distribuidos en aproximadamente 30 operaciones de crédito que benefician a Brasil, Colombia y Perú.

Así mismo, el 83% de los recursos están asociados a 54 operaciones que responden a la línea estratégica de Recuperación Económica: pymes, cadenas de valor e innovación empresarial; mientras que el 10% de los recursos están asociados a la línea estratégica de Equidad e Inclusión, donde se destacan proyectos de inclusión financiera, inclusión digital, y proyectos de infraestructura en apoyo a empresas prestadoras de servicios básicos. Por último, el 7% pertenece a Modelos de Negocios Sostenibles, donde se destacan proyectos de infraestructura para la adaptación y mitigación al cambio climático, transformación productiva hacia modelos más limpios, y mecanismos de financiamiento verde.



Por otra parte, destinamos **USD 984 000 en recursos de cooperación técnica** para la ejecución de siete proyectos alineados con las líneas estratégicas de apoyo al sector privado.



→ Recuperación económica- Productividad y competitividad de pymes y cadenas de valor

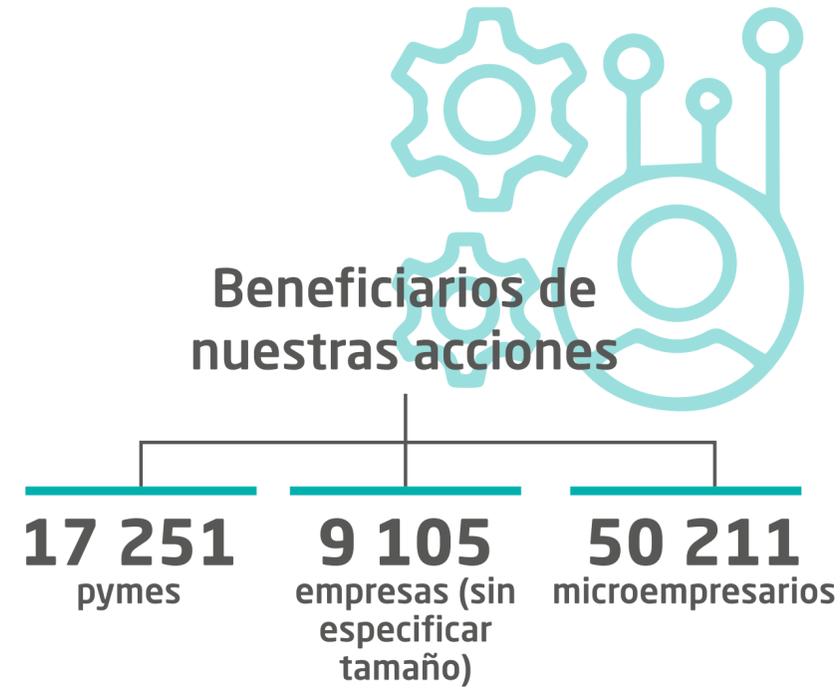
Trabajamos para promover soluciones que permitan **fortalecer la productividad y la competitividad en las empresas de la región** y asegurar la rápida recuperación económica, enfocándonos en impulsar un mayor y mejor acceso al crédito, así como otras intervenciones con alto potencial de impacto en el sector productivo.

Asimismo, promovemos acciones orientadas a **apoyar al sistema financiero** en el desarrollo de líneas de crédito, garantías, inversiones, productos y servicios no financieros que faciliten el acceso a estos recursos por parte de pymes y cadenas de valor del sector productivo, como apoyo a la innovación y crecimiento de sus negocios.

A estas acciones se suma la creación de una oferta de **servicios de conocimiento e innovación hacia las MiPymes** por parte de universidades, centros de investigación y otras entidades, las cuales apalancamos con recursos financieros y no financieros.



Beneficiarios de nuestras acciones



- De igual forma, realizamos una **inversión patrimonial en Aprova Digital de Brasil**, para apoyar el crecimiento de esta empresa innovadora cuyo propósito está directamente vinculado al aumento de la eficiencia del Sector Público, especialmente de los municipios en Brasil. El compromiso de CAF para esta operación fue de **USD 500 mil**.
- Por otro lado, se hizo una inversión de **USD 5 millones** en el **Fondo de Capital para Emprendimientos Innovadores de COFIDE en Perú**, a fin de fomentar la generación de mecanismos alternativos de financiación a emprendedores, el crecimiento de pymes y de la industria de fondos de capital, enfatizando el impacto en el desarrollo sostenible.

Nota:

Consulte los siguientes capítulos del presente Reporte de Sostenibilidad para conocer más detalles sobre las operaciones relacionadas con las líneas estratégicas de apoyo al sector privado:

- **Equidad e inclusión:** El banco que promueve el bienestar social, la igualdad, la inclusión y la diversidad
- **Modelos de negocios sostenibles:** El banco verde que apoya la transición del sector energético - Modelos de negocios que apoyan la transición energética.

→ El banco que contribuye a generar territorios innovadores, resilientes, inclusivos y sostenibles

Tema material: territorios resilientes y sostenibles

→ Seguridad hídrica

La seguridad hídrica es un elemento central para la agenda global de desarrollo sostenible, así como de nuestra estrategia para promover territorios resilientes y sostenibles. Por ello, impulsamos el desarrollo de productos financieros que permitan a los países de la región



Garantizar a la población el acceso al agua en condiciones adecuadas de cantidad y calidad



Contar con la disponibilidad física para asegurar un desarrollo productivo y sostenible



Conservar y proteger los cuerpos de agua de la contaminación



Reducir los riesgos asociados con la falta o exceso de agua mediante la adecuada gestión de cuencas

← Focos estratégicos de acción →



Gestión de cuencas



Agua potable



Saneamiento



Drenaje urbano



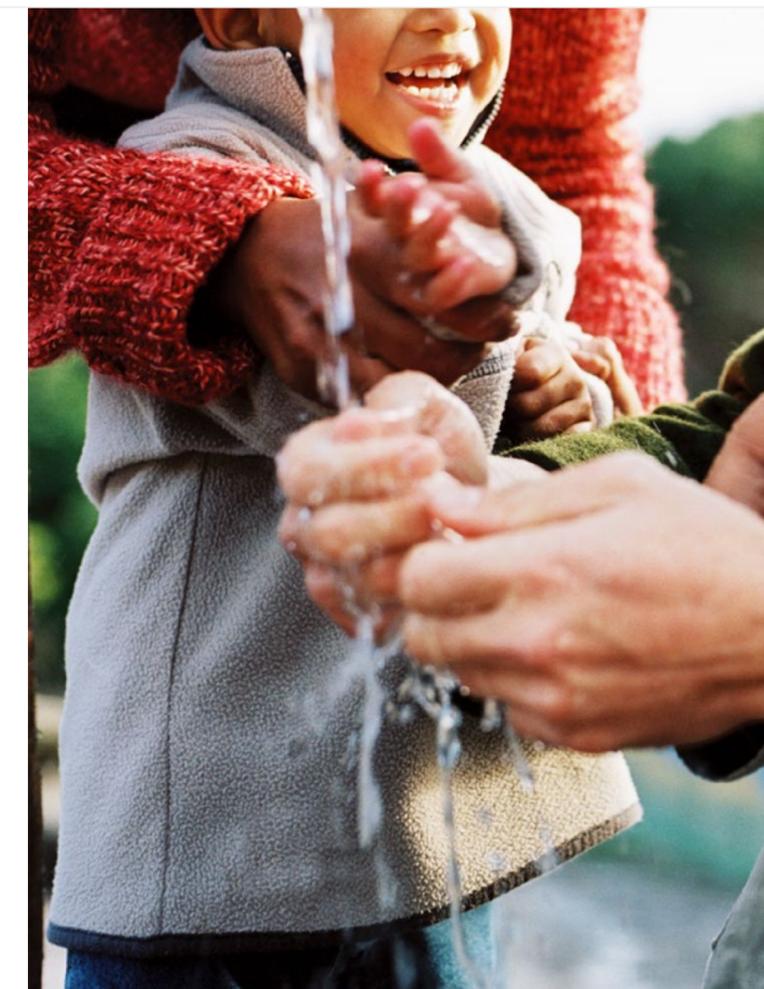
Riego y drenaje agrícola

Durante 2022 se aprobaron 12 operaciones de crédito con componentes de seguridad hídrica con recursos CAF por USD 857.52 millones. Estas operaciones beneficiarán cerca de 3.25 millones de personas en cinco países de la región.

De las operaciones de crédito aprobadas, cinco corresponden en su totalidad a la agenda de seguridad hídrica y siete a operaciones conjuntas de desarrollo urbano y seguridad hídrica, que incluyen en sus ejes de acción componentes de agua potable, saneamiento y drenaje urbano.



(*) Para Brasil, Colombia y Ecuador se incluyen operaciones compartidas entre desarrollo urbano y agua, conforme se señala en el párrafo anterior.



<Destacados

- En **Argentina**, aprobamos la quinta operación con Agua y Saneamientos Argentinos - AySA-, Programa de Obras Básicas, Primarias y Redes Secundarias del Área Metropolitana de Buenos Aires, por valor de USD 340 millones.
- En **Paraguay**, aprobamos el proyecto para la construcción del Sistema de Saneamiento Mariano Roque Alonso, por valor de USD 160 millones.
- En **Brasil**, aprobamos una operación sin garantía soberana con la Sociedad de Abastecimiento de Agua y Saneamiento - SANASA, por valor de USD 50 millones.

En materia de cooperación técnica, en el año se aprobaron para el sector agua 15 operaciones por un monto total de USD 13.7 millones con beneficios para 7 países de la región.

País	Ámbito	Cooperaciones técnicas aprobadas	Recursos CAF (USD millones)
Bolivia	Saneamiento	1	0.07
Ecuador*	Agua potable, saneamiento y drenaje urbano	6	1.97
España	Gestión de cuencas y saneamiento	1	0.09
Paraguay	Agua potable	1	0.20
Portugal	Saneamiento	1	0.12
República Dominicana	Riego y drenaje agrícola	1	0.80
Venezuela*	Saneamiento	1	0.20
Multinacional	Financiamiento	1	0.07
Argentina y Bolivia**	Gestión de cuencas (recursos del GEF)	1	0.2
Trinidad y Tobago **	Gestión de cuencas (recursos del Fondo de Adaptación)	1	10

(*) Beneficiadas con cooperaciones técnicas del CAF-PPSA

(**) Recursos de fondos climáticos

Destacan los esfuerzos de CAF en la aprobación de **13 cooperaciones técnicas por un total de USD 3.5 millones** para cinco países de la región, Bolivia, Ecuador, Paraguay, República Dominicana y Venezuela, además de España y Portugal:

- el hermanamiento entre **operadores de agua y saneamiento de España y Portugal** con tres operadores de la región.
- cooperación técnica regional para la implementación de actividades en apoyo a la **Coalición de Finanzas del Agua**, donde se inició su liderazgo.
- en materia internacional, el apoyo en la implementación de la **VI Conferencia de Saneamiento (LATINOSAN)** y a la **Conferencia de Directores Ibero-Americanos de Agua (CODIA)** en la elaboración de la línea base del cumplimiento de metas del ODS 6 en América Latina y del Caribe.

Se aprobaron **2 cooperaciones técnicas por un total de USD 10.2 millones con recursos del GEF y del Fondo de Adaptación**, destinadas a la gestión

integrada de los recursos hídricos en una cuenca transfronteriza y a la adaptación al cambio climático para el control de inundaciones como parte de la agenda coordinada de CAF en materia de acción climática y biodiversidad positiva.

Programa de Pre-Inversión del Sector Agua (CAF-PPSA)

Mediante esta facilidad de financiamiento se brindan recursos no reembolsables para realizar estudios y actividades de pre-inversión que posibiliten dar curso a la implementación de proyectos, basados en las necesidades identificadas y altos estándares técnicos.

Desde su primera fase de desarrollo hasta el 2022 hemos logrado los siguientes resultados:



Sus resultados han facilitado el desarrollo de operaciones de crédito por cerca de **USD 200 millones**

En **Paraguay** para el saneamiento de ciudades intermedias y para Mariano Roque Alonso

En **Trinidad y Tobago** para el drenaje y control de inundaciones

Nuevos proyectos de inversión a desarrollarse entre 2023-2025

→ Hábitat y movilidad sostenible

Nos enfocamos en **promover y fortalecer instrumentos para la mejora del hábitat y la movilidad sostenible en los sistemas urbanos de América Latina**, como parte de una visión territorial integral.

De esta manera, los Lineamientos Estratégicos de Desarrollo Urbano que guían la agenda orientan la generación del concepto de **Hábitat Sostenible**, a través de estrategias integrales de acción enmarcadas en tres componentes de los sistemas urbanos.



Gestión urbana

Enfocado en la gobernanza, planeamiento y gestión de los sistemas urbanos

Objetivos

- Fortalecer la gobernanza, planificación y gestión de los sistemas urbanos.



Ámbitos urbanos

Centrado en vivienda, los diferentes entornos urbanos y sus equipamientos colectivos y seguridad ciudadana

- Mejorar el acceso a la vivienda adecuada y sus entornos, con énfasis en poblaciones en situación de vulnerabilidad
- Revitalizar y poner en valor centros históricos y áreas estratégicas de las ciudades como también los equipamientos urbanos colectivos
- Generar espacios seguros y libres de miedo desde una perspectiva local con enfoque de género y diversidad



Redes urbanas

Fortaleciendo la movilidad urbana sostenible, infraestructuras azul-verdes, conectividad ecológica y la mejora general de los entornos.

- Impulsar la movilidad urbana sostenible
- Mejorar el desarrollo y acceso a sistemas de espacios públicos y colectivos de calidad

Para 2022, 12 operaciones de crédito de CAF incluyeron componentes de intervenciones urbanas integrales y movilidad urbana y sostenible, por un valor de USD 658 millones.

De estas operaciones, destacamos los esfuerzos para promover y garantizar la calidad, accesibilidad, conectividad e inclusión en los sistemas de transporte público en la región mediante el apoyo al metro de Sao Paulo (Brasil) y el Programa de Mejora de Espacios Públicos y Movilidad Sostenible de la Intendencia de Canelones (Uruguay).



Intervenciones urbanas integrales

8 operaciones de crédito **USD 322.35 millones**



- Programa Federal de Preinversión, USD 12 millones (Argentina)
- Programa de Infraestructura Urbana, Desarrollo Social y Ambiental de Porto Seguro, USD 64 millones (Brasil)
- Programa de Realojo del Asentamiento Kennedy, USD 28 millones (Uruguay)
- Programa Integral de Desarrollo Urbano del Cantón Daule, USD 35 millones (Ecuador)
- Programa Integral de Infraestructura de Servicios para el Cantón Samborondón, USD 26.46 millones (Ecuador)
- Programa de Apoyo a la Reconstrucción de Manabí y Esmeraldas, USD 100 millones (Ecuador)
- Programa de Infraestructura Urbana del Cantón La Libertad, USD 26.89 millones (Ecuador)
- Programa de Desarrollo Sustentable en Infraestructura Urbana e Hidrosanitaria para combatir los efectos del cambio climático, USD 30 millones (Ecuador)



Movilidad urbana y sostenible

4 operaciones de crédito **USD 336 millones**



- Programa de Desarrollo Urbano y Social de Jundiaí, USD 64 millones (Brasil)
- Programa de Mejora de Espacios Públicos y Movilidad Sostenible de la Intendencia de Canelones, USD 12 millones (Uruguay)
- Programa de Infraestructura, Desarrollo Económico y Socioambiental de Itapipoca (PRODESA), USD 50 millones (Brasil)
- Proyecto Estado de Sao Paulo - Expansión de la Línea 2 Verde y Adquisición de Material Rodante, USD 210 millones (Brasil)

Se aprobaron **5** cooperaciones técnicas con componentes de nuestra estrategia de hábitat y movilidad sostenible, con recursos propios de **USD 814 000.**

Entre estas destacamos la cooperación técnica **“Apoyo a la identificación y ejecución de proyectos de mejora del sistema de información al usuario del transporte público urbano (Panamá)”** la cual posibilitará contar con un estudio para la mejora del Sistema de Información al Usuario (SIU), del transporte urbano de Panamá.

Además, buscará identificar los retos y oportunidades del sistema, diseñar e implementar un piloto de mejora de información, y finalmente hacer un reporte con una propuesta integral para su mejora, incluyendo elementos a ser incorporados una vez el corredor de buses de tránsito rápido BRT (Bus Rapid Transit) entre en operación. También esperamos que el estudio contribuya a identificar acciones para que el sistema de transporte público recupere pasajeros perdidos luego de la pandemia del COVID 19, y en la medida de lo posible, incremente los volúmenes de pasajeros a cifras similares previas a la pandemia.

Intervenciones urbanas integrales

4 cooperaciones técnicas **USD 744 000**



- En **Brasil**, apoyo a la Prefectura Municipal de Mogi Das Cruzes en la formulación del Proyecto Mogi 500 años, USD 100 000
- En **Uruguay**, apoyo al Ministerio de Ambiente de Uruguay en la preparación de los estudios de la propuesta completa del proyecto REACC-COSTAS para presentarse al Fondo de Adaptación, USD 110 000
- En **Colombia**, apoyo al programa de Eficiencia Energética para la Transición a Ciudades Carbono Neutrales en Colombia - Fase elaboración PRODOC, USD 150 000
- A nivel general, elaboración de la estrategia CAF para subnacionales, desarrollo urbano y economías creativas, USD 384 000

Movilidad urbana y sostenible

1 cooperación técnica **USD 70 000**



- En **Panamá**, apoyo a la identificación y ejecución de proyectos de mejora del sistema de información al usuario del transporte público urbano, USD 70 000

Otros resultados destacados

- Consolidamos **relaciones con aliados estratégicos** relevantes tales como el Instituto Alexander von Humboldt, UN Hábitat, TUMI, GIZ, KfW y AFD.
- Dimos continuidad a la **generación de datos con perspectiva de género en el sector de transporte**, con estudios de caracterización de la movilidad de mujeres, niñas y otros grupos diversos de la ciudad de Bogotá y en barrios informales de la ciudad de Buenos Aires.
- Finalizamos la publicación de **Definición, Medición y Gestión de la calidad del transporte público en América Latina**, con la cual buscamos apoyar a las agencias de transporte a responder ante los retos de la caída de demanda en la post pandemia.
- Presentamos la **Guía para Ciudades Más Saludables**, que invita a realizar un trabajo conjunto entre la agenda de planificación urbana y de salud a nivel municipal, e incluye principios y herramientas para promover ciudades más saludables de acuerdo con las mejores prácticas disponibles. Este se constituye como el documento rector de la **iniciativa Ciudades Saludables** que iniciará durante 2023.
- Realizamos el **lanzamiento de la iniciativa Biodiverciudades**, con el objetivo de sensibilizar y convocar a ciudades de América Latina y el Caribe a conformar la red de Biodiverciudades. Llevamos a cabo encuentros nacionales y regionales como espacios para el intercambio de experiencias, buenas prácticas y desafíos entre ciudades de Argentina, Ecuador, República Dominicana, Brasil y Paraguay, convocando a más de 119 autoridades locales, así como a representantes de los sectores público y privado, de la sociedad civil y de la academia.
- Iniciamos la elaboración de los documentos estratégicos para lineamientos corporativos de Desarrollo Urbano, en los cuales se transforman las agendas temáticas en estrategias sectoriales e iniciativas transversales, alineadas a los compromisos internacionales en materia de desarrollo urbano y a la propuesta de valor de la institución elevada a Directorio de CAF.

→ Cultura y creatividad

Estructuramos una agenda de **Cultura y Creatividad** CAF, orientada a fortalecer los sectores, elementos creativos y culturales para la generación de desarrollo social y económico, principalmente el empleo; y, transversalmente, contribuir y potenciar las agendas institucionales de desarrollo urbano, innovación, bienestar social, igualdad, inclusión, diversidad y desarrollo productivo.

Esto a través de intervenciones para la convivencia, cultura de paz; de regeneración urbana mediante el desarrollo de infraestructura de consumo, producción, capacitación; la transformación de los espacios públicos, en zonas que potencian la puesta en valor del patrimonio tangible e intangible, el talento local y nuestra diversidad cultural.



En 2022

Colombia

2 operaciones de crédito con componentes de economías creativas

USD 315 millones

De manera destacada, ejecutamos un SWAP¹ de apoyo a la Economía Naranja de Colombia el cual se enmarca en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022- "Pacto por Colombia, pacto por la equidad". Con este buscamos apoyar los esfuerzos del Gobierno Nacional para promover las industrias culturales y creativas, aumentando su contribución a la generación de riqueza, empleo, crecimiento económico y mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades de creadores y los territorios. Esto a través de agendas creativas para municipios, ciudades y regiones en las zonas de mayor concentración poblacional del país con las llamadas "áreas de desarrollo naranja (ADN)" Los fondos de esta operación se destinaron a:

- promover la generación de información efectiva para el desarrollo de las industrias creativas.
- fortalecer el entorno institucional para su consolidación y articulación público-privada.
- potenciar la oferta estatal.

- impulsar las agendas creativas para municipios, ciudades y regiones, y el desarrollo de las ADN.
- fomentar la integración con los mercados internacionales y otros sectores productivos.
- generar condiciones habilitantes para la inclusión del capital humano.
- promover la propiedad intelectual como soporte a la inspiración creativa.

También destacan los componentes culturales y creativos ejecutados en 2022, asociados a la regeneración y la inclusión socio-urbana, al patrimonio histórico emblemático, el turismo cultural y la mejora del espacio público en proyectos de los barrios Rodrigo Bueno, Villa 20, Villa Fraga de Buenos Aires y en las ciudades de Salvador de Bahía, Porto Alegre. Finalmente, se inició el proceso de formulación de la Estrategia de Cultura y Creatividad de CAF, a presentarse en 2023.

¹Un 'swap' es un acuerdo de intercambio financiero en el que una de las partes se compromete a pagar con una cierta periodicidad una serie de flujos monetarios a cambio de recibir otra serie de flujos de la otra parte.

→ El banco que fomenta el desarrollo e integración regional a través de la infraestructura física y digital

Tema material: desarrollo de infraestructura

→ Infraestructura para el transporte eficiente y sostenible

En el desarrollo de nuestra estrategia para el desarrollo de infraestructura priorizamos el impulso de proyectos relacionados con la **conservación y el mantenimiento vial, la infraestructura resiliente, la seguridad vial y la innovación** desde una perspectiva de sostenibilidad integral.

De esta manera, apoyamos el desarrollo de soluciones que garantizan la disponibilidad de la infraestructura vial, siendo de especial interés aquellas acciones orientadas al **desarrollo local integral mediante programas de Caminos Rurales**, priorizando proyectos que cumplan con los siguientes elementos:

- adecuadas políticas de planificación.
- mejora de la eficiencia en la inversión.
- implementación de buenas prácticas constructivas.
- inclusión de medidas de adaptación al cambio climático.
- definición de estrategias de mantenimiento y mejora.

Acompañamos así a los países de la región en la definición de **proyectos de infraestructura de transporte que incorporen criterios de sostenibilidad e integración** en todas las fases del proceso, y que se adecúen a las líneas estratégicas que hemos definido en nuestra agenda.

Líneas estratégicas para el sector transporte:



Nuestros resultados del año



8 Operaciones de crédito aprobadas

USD 405 millones

De otro lado, en términos de **cooperaciones técnicas** destinamos recursos no reembolsables para un proyecto en Ecuador:

- **USD 45 000** para la elaboración de un contrato modelo de Asociación Público-Privada para el sector vial en la República del Ecuador.

Otros resultados destacados

Realizamos un **ciclo de talleres dirigido a funcionarios públicos de Ecuador**, en los cuales compartimos conceptos sobre **resiliencia y sostenibilidad**, así como las **mejores prácticas y lecciones aprendidas** en el ámbito de la gestión pública para el desarrollo de infraestructura de transporte.

Tema material: integración regional

→ **Infraestructura para la logística e integración regional**

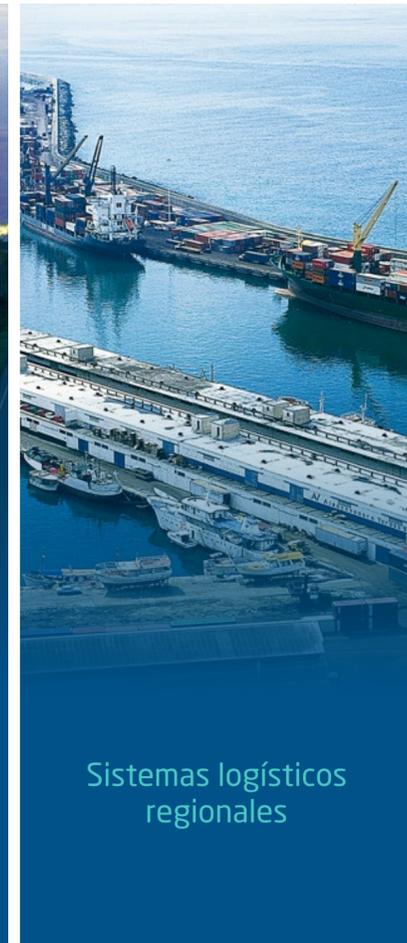
La integración regional ha permanecido en nuestra esencia institucional como un elemento fundamental para la promoción del desarrollo económico y social en América Latina y el Caribe. En el contexto actual postpandemia, es una agenda con gran potencial en la reactivación económica de la región y articular los esfuerzos de múltiples actores para dar solución a necesidades recurrentes en los sistemas nacionales y regionales.

Por ello, hemos identificado aquellas áreas en las que existen mayores oportunidades para generar sinergias y fortalecer los mecanismos de integración existentes, mediante la definición y ejecución de planes de acción y la participación en alianzas orientadas a promover iniciativas de:



Adicionalmente, avanzamos en la elaboración de la **“Guía de Caminos Rurales, una Puerta al Desarrollo y la Conectividad Territorial”** con el objetivo de divulgar las técnicas más innovadoras y ecoeficientes que se están utilizando en la región para el mantenimiento de estos caminos de bajo tránsito.

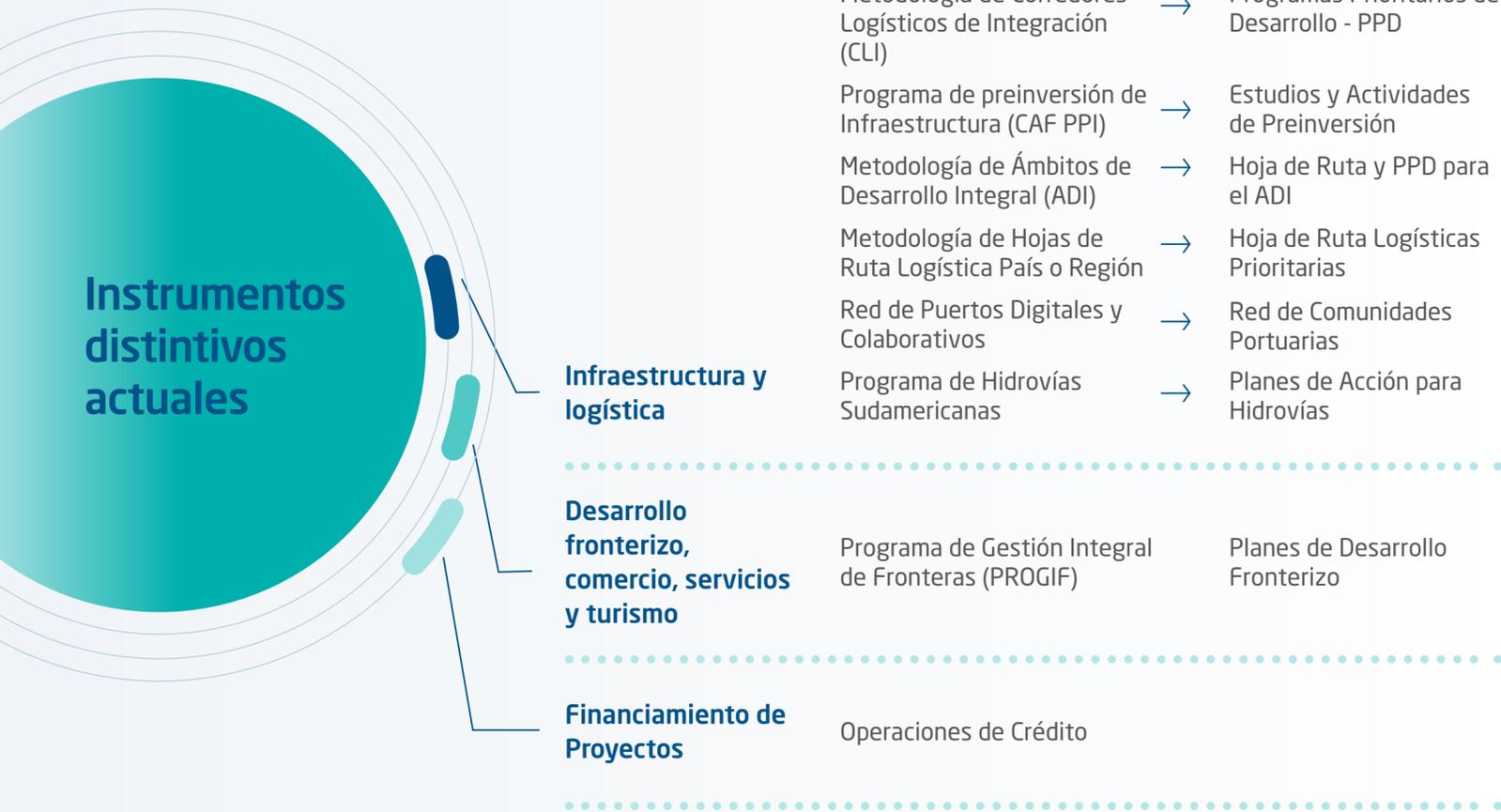
También incluimos la descripción de elementos de **sostenibilidad ambiental** como el aprovechamiento de materiales y la economía circular, además del **impacto social y la generación del empleo local** a través de instrumentos como la participación comunitaria y las microempresas.



Nuestros resultados del año

Uno de nuestros principales resultados del año es la definición de nuevas herramientas de facilitación comercial, logística y de gestión de fronteras, que se suman a los instrumentos ya existentes para potencializar nuestro impacto en logística e integración regional

Herramientas de facilitación comercial, logística y de gestión de fronteras



Productos

Retos, oportunidades y cartera de proyectos relevantes para la integración

Diálogo estructurado, mesas técnicas, gestión de proyectos de integración, definición de acciones

Estrategia de inserción internacional inteligente, e-commerce, mejora de la productividad y turismo transfronterizo

Facilidad financiera, guías y estrategia de implementación en la región amazónica

Instrumentos

Perfiles de Infraestructura de Integración de Integración Regional (PIIR)

Diálogos y Laboratorios de Integración

Herramienta de facilitación comercial

Financiamiento climático ambiental y apalancamiento de fondos internacionales

Cooperación productiva inter e intra-bloques, alineados con cartera CAF

Infraestructura y logística

Desarrollo fronterizo, comercio, servicios y turismo

Financiamiento

Relacionamiento estratégico con organismos de integración

Nuevos instrumentos

De esta manera, para el desarrollo de nuestra agenda de logística e integración destinamos **USD 3.28 millones de recursos de cooperación técnica** para **14 operaciones con impacto en seis países** de la región.

País	Cooperaciones técnicas aprobadas
Colombia	<ul style="list-style-type: none"> Departamento Nacional de Planeación - Infraestructura Logística Agrícola (Proyecto Tipo). USD 123 000. Alianza Logística Regional Eje Cafetero - Hoja de Ruta de acciones prioritarias. USD 90 000. INFICALDAS - Plan Maestro Corredor Logístico Agroindustrial de Occidente. USD 120 000
Ecuador	<ul style="list-style-type: none"> Consejo Régimen Especial de Galápagos - Hoja de Ruta para la Logística Integral Sostenible y Segura para Galápagos (Fase 2). USD 90 000
Panamá	<ul style="list-style-type: none"> Gabinete Logístico - Programa de Competitividad del Sector Logístico (Hoja de Ruta Logística de Panamá). USD 100 000 Autoridad Nacional de Aduanas - Marco estratégico y Hoja de Ruta para el desarrollo del Comercio Electrónico Transfronterizo. USD 100 000
Trinidad y Tobago	<ul style="list-style-type: none"> Ministerio de Finanzas - Encuesta del Astillero Chaguarama. USD 65 000 Ministerio de Finanzas - Diagnóstico de Negocio del Astillero Chaguarama. USD 65 000 Ministerio de Obras Públicas y Transporte - Plan Nacional de Transporte. USD 150 000
Uruguay	<ul style="list-style-type: none"> Plan Maestro estratégico del Puerto de Fray Bentos, Río Negro. USD 75 000
Regional	<ul style="list-style-type: none"> Seminarios y fortalecimiento para el Reporte de Economía y Desarrollo. USD 120 000
Fondo CAF PPI	<ul style="list-style-type: none"> Brasil: Apoyo a la Concesión del Canal de São Gonçalo y al Desarrollo Fronterizo en torno a la Laguna Merín (Brasil y Uruguay). USD 285 800 Uruguay: Puente Internacional sobre el río Uruguay, Monte Caseros - Bella Unión. USD 950 000 Colombia: Complejo de Integración Modal (CIM) - Bogotá. USD 950 000

En este marco de acción, iniciamos el desarrollo de estudios para la aplicación de la **Metodología CAF-CLI** y de los **Perfiles de Infraestructura de Integración Regional (PIIR)** en Paraguay, Argentina y Bolivia, los cuales facilitarán la estructuración técnica de nuevos proyectos de integración.

Además, continuamos la implementación del **Programa de Desarrollo Logístico Regional CAF LOGRA**, con el diseño de Hojas de Ruta Logística en Tabasco, Panamá y Galápagos; el trámite de nuevas solicitudes en el Salvador y el Eje Cafetero de Colombia. Avanzamos en la construcción de la Hoja de Ruta para el comercio electrónico transfronterizo en Panamá y consolidamos nuestro apoyo técnico al Programa de Logística urbana Sostenible (LOGUS).

En el marco del **Programa de Gestión Integral de Fronteras PROGIF**:

- avanzamos en la ejecución del programa en la frontera de Tabasco entre México y Guatemala.
- iniciamos actividades articuladas con el programa en la frontera entre Uruguay y Brasil-Laguna Merín- Pelotas.

Se finalizó la primera fase de la cooperación técnica "Impulso a la integración binacional Colombia - Venezuela a través del estudio de la cadena de valor del maíz" (Venezuela- Colombia). Por otro lado, avanzamos en la conceptualización y ejecución de las siguientes **herramientas de conocimiento para la integración regional**:

Diálogos y Laboratorios de Integración (DLI)

Contratamos una consultoría para la elaboración de la metodología que nos permita la implementación de **dos diálogos y un laboratorio de integración**.

Herramienta de apoyo a la facilitación del comercio exterior

Contratamos una consultoría para la identificación de los nichos de actuación propios de CAF en torno al comercio exterior, y la implementación de dos iniciativas piloto en Colombia y Bolivia en torno a la **facilitación del comercio exterior**.

Alianza ILAT (CAF, BID, Fonplata)

Consolidamos el plan de acción multianual de la alianza, en el marco del cual se culminó el **Estudio de Carga Aérea en América Latina y el Caribe**, y se avanzó en la validación de la **herramienta de acompañamiento integral a los proyectos de integración**, así como en la contratación de diversas consultorías.

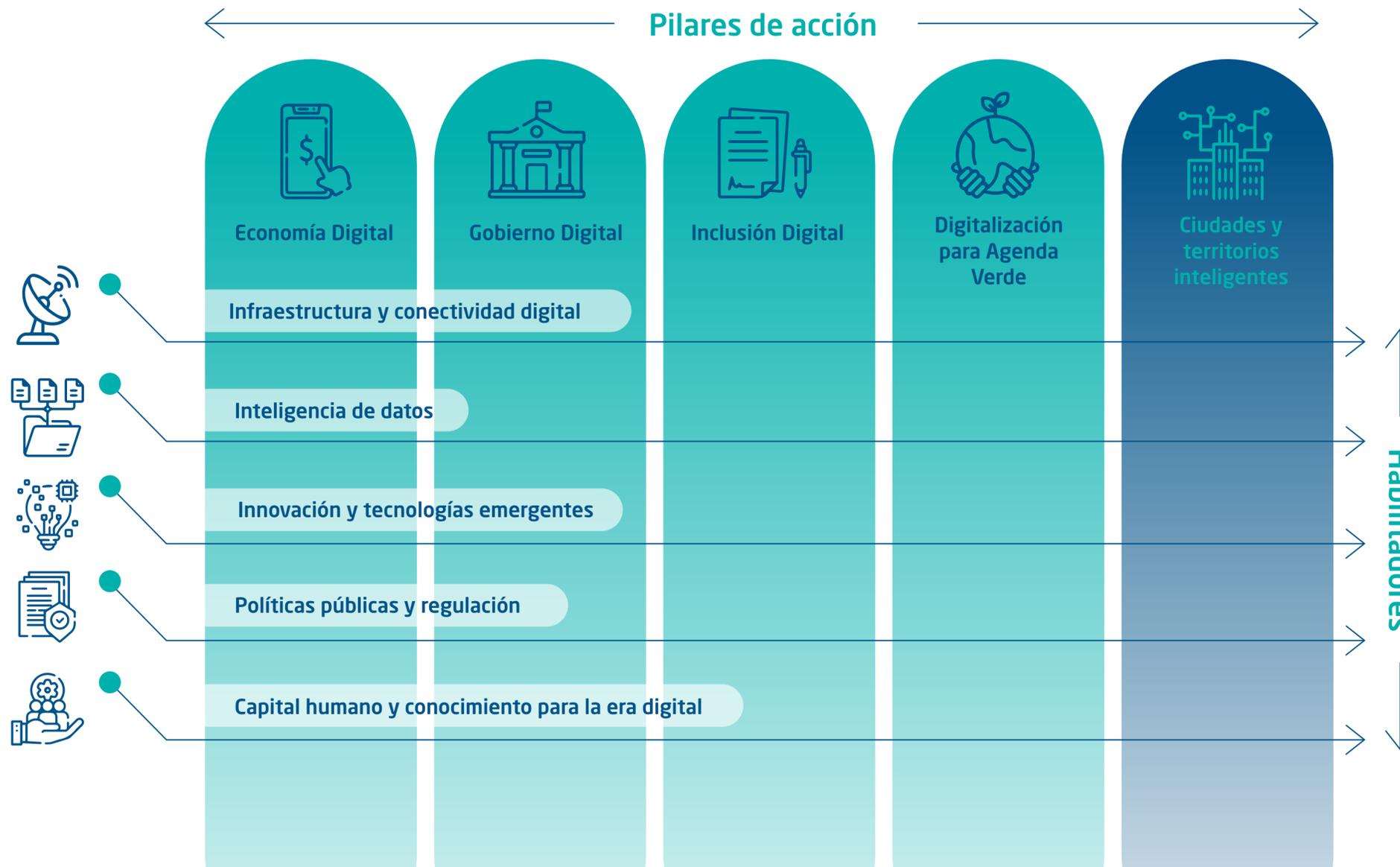
Tema material: transformación digital

→ Transformación digital

Buscamos contribuir al desarrollo económico sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe a través de la transformación digital de hogares, sectores productivos, infraestructura y gobiernos para:

- mejorar la calidad de vida de la población
- promover la productividad de nuestras empresas
- fomentar la sostenibilidad del medio ambiente

Pilares de la agenda de transformación digital



Nuestros resultados del año

En la implementación de esta agenda, durante 2022 aprobamos **una operación de crédito por USD 120 millones** para apoyar la estrategia de transformación e inclusión digital de Trinidad y Tobago, así como **USD 1.35 millones en recursos de cooperación técnica** para 10 operaciones en seis países de la región.





Gobierno digital e innovación pública

- 7 CT aprobadas
- Argentina, Costa Rica, México, Multinacional, Rep. Dominicana



Inclusión digital

- 3 CT aprobadas
- Colombia, Ecuador y Multinacional



Ciudades y territorios inteligentes

- 1 CT aprobada
- Brasil

Pilares de la agenda

Resultados del año

Economía digital

- Realizamos un estudio para hacer el análisis de tendencias y oportunidades, y **el desarrollo de guía / hoja de ruta para la implementación de 5G en vía a la transformación productiva, económica y social de la región.**
- Brindamos apoyo técnico para la **digitalización de los sectores productivos en Ecuador**, que llevó al diseño de hojas de ruta para la transformación digital de las cadenas textil, confección, cuero, calzado, y logística.
- Realizamos la **Escuela de Transformación Digital e Innovación en América Latina** que contó con más de 50 participantes entre autoridades, formuladores de política pública, académicos y especialistas de 16 países de la región.
- Coorganizamos el **Congreso Latinoamericano de Transformación Digital** que reunió a más de 700 actores relevantes del ecosistema digital de la región y con al menos 8 autoridades de alto nivel presentes.
- Firmamos un Memorando de Entendimiento entre CAF y GSMA para **desarrollar capacidades** en funcionarios reguladores y autoridades formuladoras de **políticas públicas del sector TIC en América Latina y el Caribe.**

Gobierno digital e innovación pública

- Consolidamos una alianza con la UNESCO y destinamos recursos de cooperación técnica por USD 363 000 para apoyar la creación conjunta de un Consejo Regional para implementar en América Latina y el Caribe la **“Recomendación sobre la ética de la inteligencia artificial (IA)”**, así como apoyar a los gobiernos nacionales, subnacionales y locales de la región en el diseño e implementación de políticas de IA.
- Publicación del estudio elaborado conjuntamente por CAF y OECD *“The Strategic and Responsible Use of Artificial Intelligence in the Public Sector of Latin America and the Caribbean”*. Se publicaron las versiones en [inglés](#) y en [español](#) y se realizaron dos *webinars* para su lanzamiento y difusión.
- Brindamos apoyo técnico a la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile para el **diagnóstico, estrategia de digitalización y de datos abiertos para 16 Gobiernos Regionales**, en el marco del proceso de descentralización.
- Hicimos el **lanzamiento del Primer Mapa de Gobierno Digital de Brasil** y desarrollo de la estrategia de *engagement* de la Secretaría de Gobierno Digital de Brasil con municipios de más de 200 mil habitantes.

Pilares de la agenda

Resultados del año

Gobierno digital e innovación pública

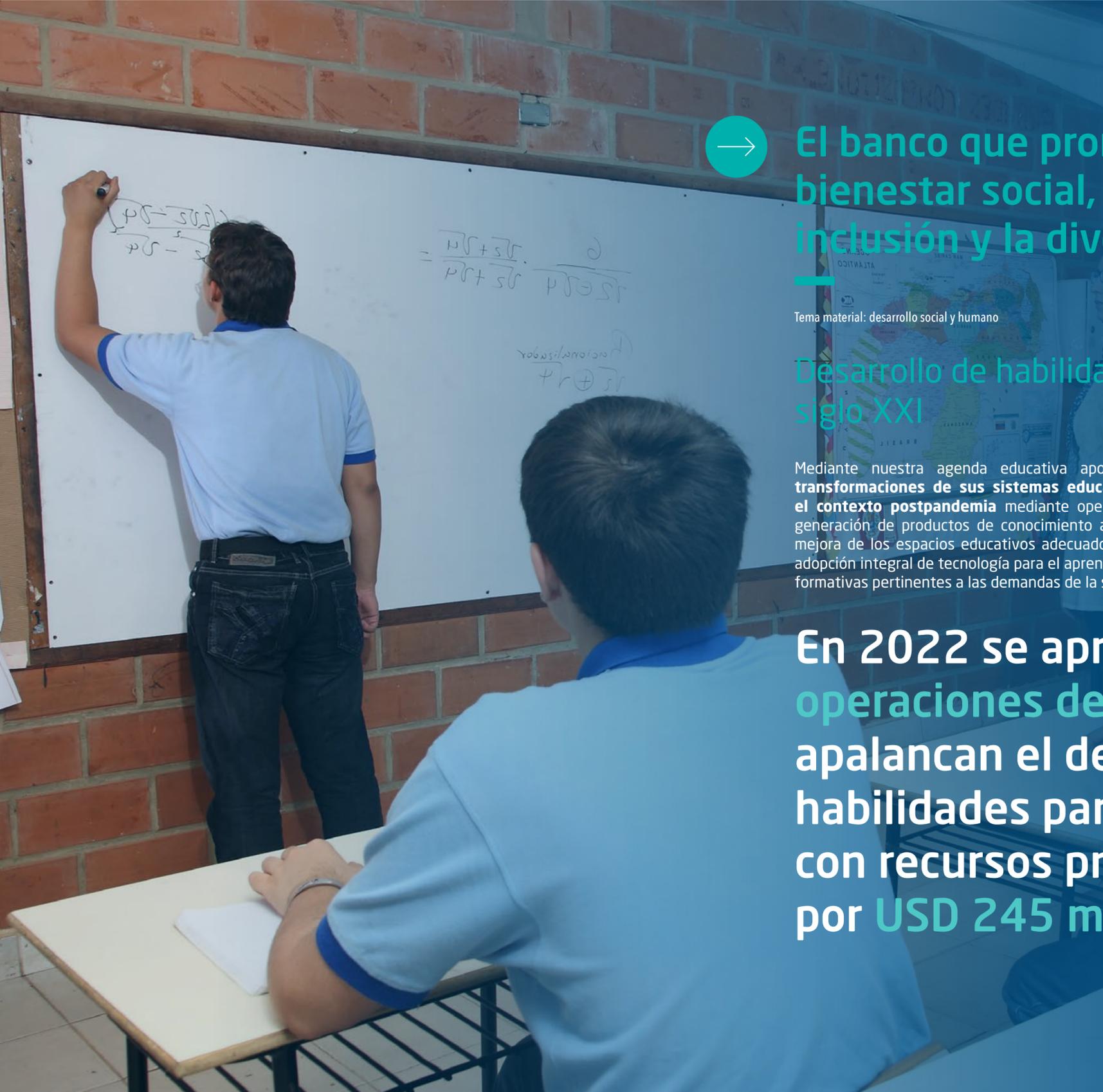
- Trabajamos en seis nuevos proyectos por un total de USD 760 000, destacando el proyecto de Apoyo al Ecosistema de Pagos Digitales de Impuestos con Trinidad y Tobago, el de Fortalecimiento del **GovtechLab de CAF**, el de Identidad Digital Autogestionada con Argentina y los de apoyo al Programa Interamericano de Datos Abiertos anticorrupción con Costa Rica y República Dominicana.
- Se realizaron reconocimientos a las buenas prácticas en mejora regulatoria en Colombia y Perú. En Colombia, a través de la **segunda edición del Concurso de Buenas Prácticas para la Mejora Regulatoria** en conjunto con el Departamento Nacional de Planeación. En Perú, con la elaboración del **Índice de Simplificación de Trámites Municipales del Perú** que además reconoció a los municipios que mejor desempeño tuvieron en la medición.
- Contribuimos al estado del arte sobre el **vínculo entre digitalización e integridad pública**, y proporcionamos herramientas para que los gobiernos adopten mecanismos de **lucha contra la corrupción con un enfoque de innovación digital**, mediante la publicación del informe **DIGIntegridad: la transformación digital de la lucha contra la corrupción.**
- Fortalecimos las capacidades del gobierno de Colombia en materia de lucha contra la corrupción, mediante el **robustecimiento del Portal Anticorrupción de Colombia** (PACO) con sistemas de alertas tempranas, protocolos de captura y manejo de datos, algoritmos para el análisis de redes y transferencia de capacidades.

Inclusión digital

- Brindamos acompañamiento técnico especializado para el **Hub Digital Regional en Panamá** (R-IXP), con acciones orientadas a fortalecer la economía digital, la innovación y desarrollo de tecnologías emergentes en la región.
- Acompañamos mediante asistencia técnica al diseño de la **Metodología de Asignación de espectro radioeléctrico en la Banda AWS (1700 - 2100 MHz)** para uso de los servicios móviles en Panamá, así como el diseño de una hoja de ruta para el despliegue de conectividad 5G en el país.
- Estructuramos, en conjunto con Subtel Chile, el programa CAF PPI y potencial financiamiento del **Programa Brecha 0** orientado a la identificación y análisis de factibilidad de proyectos para el cierre de la brecha digital en zonas rojas (periurbanas y rurales).

Ciudades y territorios inteligentes

- En Perú, bajo el convenio con la Ciudad de Piura, desarrollamos el **estudio de pre-inversión** a nivel de perfil para la **creación e implementación de la Plataforma Smart City** que integre los servicios de gestión de tránsito, monitoreo de desastres y seguridad ciudadana de la ciudad de Piura.
- En Uruguay apoyamos al Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial - MVOT, en el desarrollo de una iniciativa que permita **gestionar la regularización y relocalización de los asentamientos irregulares** del Uruguay.
- Realizamos el lanzamiento del **Programa de Aceleración Digital de Municipios** en asociación con BrazilLab, así como de la **Primera Revisión sobre Prácticas de Gobernanza en Ciudades Inteligentes del Mundo**, en asociación con ONU-Habitat.
- Aprobamos recursos de cooperación técnica para el **Plan Estratégico de Transformación Digital del Municipio de Fortaleza** en Brasil, con énfasis en economía digital.



El banco que promueve el bienestar social, la igualdad, la inclusión y la diversidad

Tema material: desarrollo social y humano

Desarrollo de habilidades para el siglo XXI

Mediante nuestra agenda educativa apoyamos a los países a **impulsar las transformaciones de sus sistemas educativos y de formación profesional en el contexto postpandemia** mediante operaciones de crédito, asistencia técnica y generación de productos de conocimiento aplicados, con énfasis en la ampliación y mejora de los espacios educativos adecuados a las nuevas formas de aprendizaje; la adopción integral de tecnología para el aprendizaje; la gestión y el desarrollo de ofertas formativas pertinentes a las demandas de la sociedad y el mercado laboral.

En 2022 se aprobaron **tres operaciones de crédito** que apalancan el desarrollo de habilidades para el siglo XXI, con recursos propios de CAF por **USD 245 millones**.

Operaciones de crédito para la agenda educativa CAF (USD millones)



2021

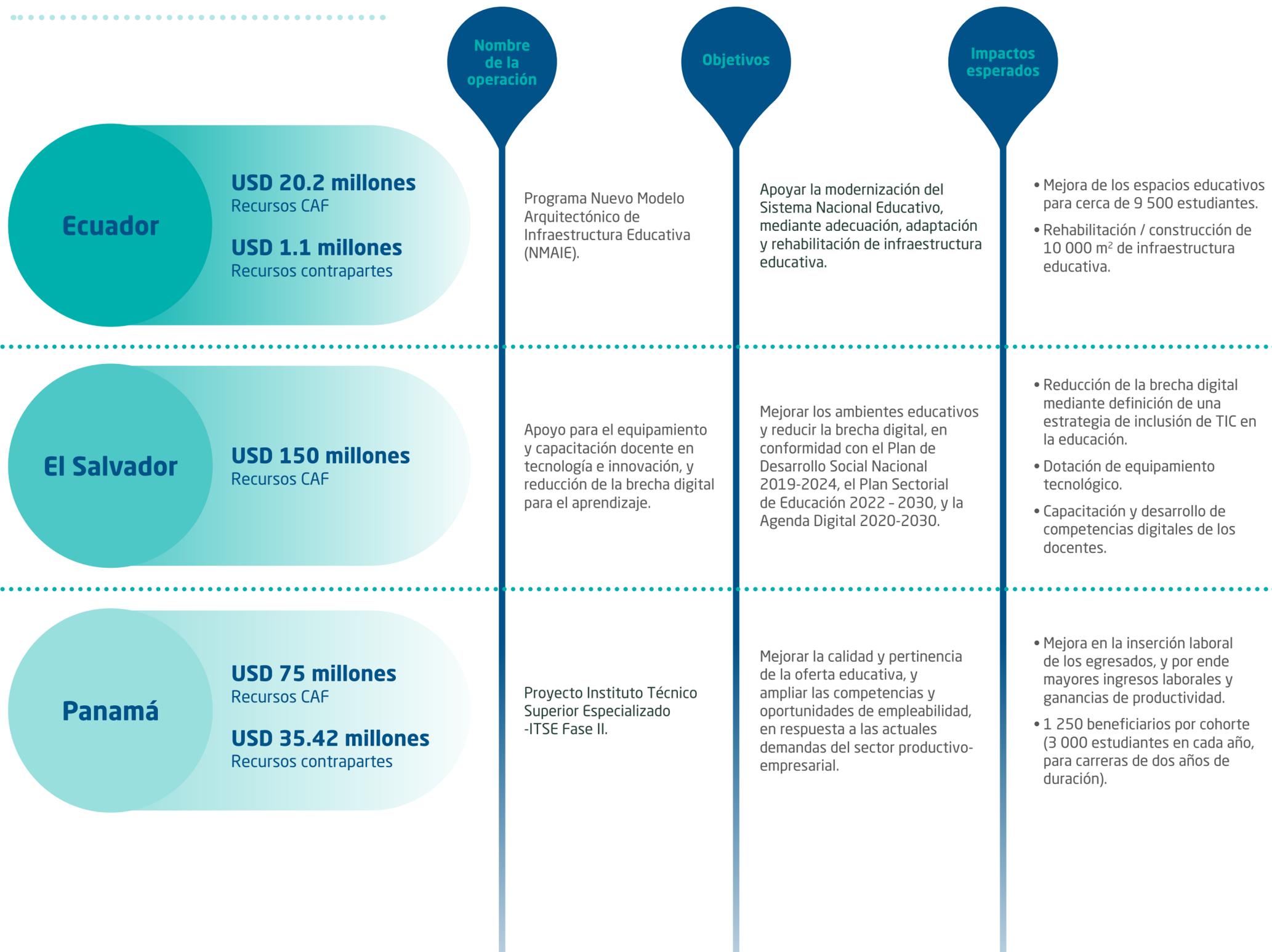


2022



Recursos propios Recursos contrapartes

Operaciones de crédito aprobadas en 2022



En términos de cooperaciones técnicas, se aprobaron 6 operaciones para la agenda educativa con recursos de CAF por USD 845 770.

Países	CT aprobadas	Recursos CAF (USD)
Argentina	1	200 000
Panamá	1	50 000
Multinacional	4	595 770
Total	6	845 770

Cooperaciones técnicas destacadas

**Argentina (USD 200 000)****Proyecto Piloto de Implementación de Sistemas de Alerta Temprana (PPI-SAT)**

Objetivo: diseñar e implementar un sistema de alerta temprana para el acompañamiento de las trayectorias educativas y la prevención del abandono escolar en el nivel secundario (Córdoba y La Pampa).

**Panamá (USD 50 000)****Implementación del Programa de Impulso al Empleo Joven**

Objetivo: implementar una estrategia integral de empleabilidad juvenil que brinde oportunidades para que jóvenes panameños puedan enriquecer los conocimientos adquiridos en su proceso de formación mediante la experiencia práctica en empresas o incorporarse al mercado laboral.

**Multinacional (USD 155 000)****Incorporación de la tecnología en los sistemas educativos: diagnóstico y diseño de plan de trabajo**

Objetivo: diseñar planes de acción para países o subnacionales seleccionados, que permitan avanzar en la incorporación eficiente de la tecnología para el aprendizaje y para la gestión educativa, utilizando las herramientas de diagnóstico y de construcción de hojas de ruta publicadas por CAF.

Vínculos de interés:

- [Herramienta de diagnóstico sobre la incorporación de la tecnología en los sistemas educativos](#)
- [Hojas de ruta para la incorporación de la tecnología en los sistemas educativos](#)

→ Seguridad alimentaria nutricional

Apoyamos a los países en sus esfuerzos para mejorar la Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN), en particular de la población vulnerable, a través de la implementación de acciones intersectoriales y mecanismos de protección social que promuevan el acceso a una alimentación saludable y mejores prácticas de alimentación y nutrición.

En 2022 avanzamos en la formulación de nuestra estrategia propia de **Seguridad Alimentaria Nutricional**, la cual prevemos que sea multisectorial y que integre sectores tales como salud, nutrición, educación, agua y riego, género, agronegocios y acción climática, con enfoques públicos y privados.

En el año se aprobaron dos operaciones de crédito que incluyen componentes de seguridad alimentaria nutricional, con recursos propios de CAF por un valor de USD 135.3 millones.

Crédito AlimentAR
USD 100 millones



Argentina (USD 100 millones)

Crédito AlimentAR.

Mediante este programa buscamos dar continuidad al Plan Nacional Argentina contra el Hambre para contribuir a la seguridad alimentaria de familias en situación de vulnerabilidad social, priorizando a la niñez en el marco de la emergencia sociosanitaria por COVID-19. Con este proyecto entregaremos beneficios a cerca de 2.4 millones de familias vulnerables a la inseguridad alimentaria.

Colombia (USD 35.3 millones)

Proyecto Iniciativas climáticamente inteligentes para la adaptación al cambio climático y la sostenibilidad en sistemas productivos priorizados (CSICAP).

El objetivo de este proyecto es disminuir la vulnerabilidad de la producción agropecuaria frente a las amenazas climáticas, para minimizar sus impactos sobre la competitividad del sector y contar con la disponibilidad suficiente y estable de alimentos de calidad. Esta operación es liderada por la Gerencia de Acción Climática y Biodiversidad Positiva, e incluye un componente de seguridad alimentaria cuya ejecución será coordinada con la Dirección de Asesoramiento Técnico en Biodiversidad y Clima.

Atención integral a la primera infancia

Fortalecemos estrategias integrales para el cuidado y atención de la primera infancia, mediante la implementación de acciones coordinadas de nutrición y salud materno-infantil, desarrollo infantil temprano, seguridad y mecanismos de protección social.

Durante el año 2022 trabajamos en la estructuración de nuestra agenda para la atención y el cuidado de la primera infancia, incorporando un enfoque multisectorial que integra sectores relevantes tales como salud, nutrición, educación, justicia, género y otros. Destacamos el inicio de acciones en países como **Bolivia, El Salvador y Perú**, para promover el abordaje integral de la primera infancia e identificar oportunidades de cooperación técnica y créditos.

Como resultado de estas acciones, logramos la aprobación de una cooperación técnica para Bolivia por USD 130 000 (Recursos CAF: USD 100 000; recursos contrapartes: USD 30 000)

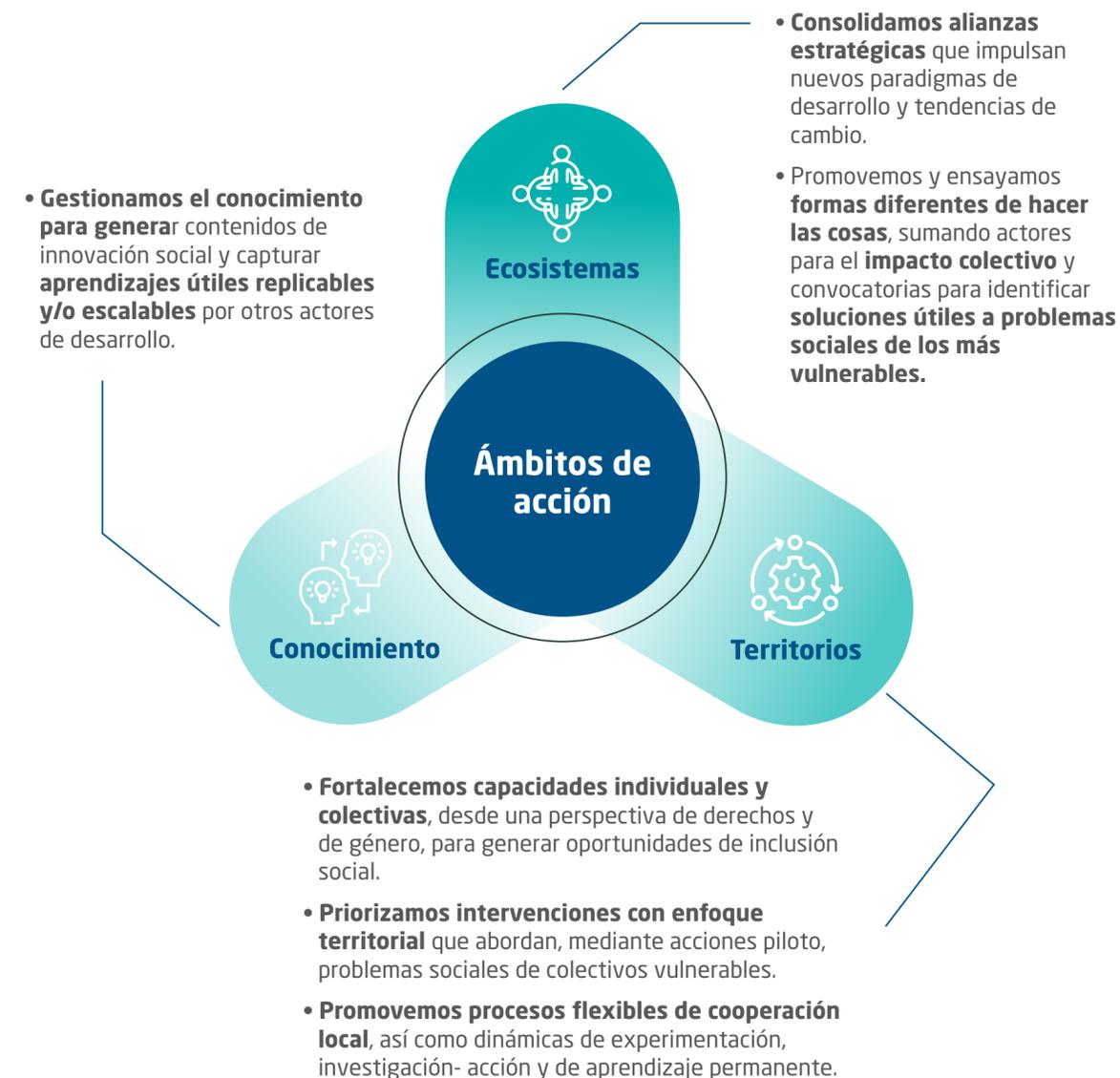
Bolivia (USD 130 000)

Desarrollo y financiamiento de la estrategia intersectorial para la atención y cuidado a la primera infancia en Bolivia

El objetivo es implementar la estrategia nacional intersectorial de atención y cuidado a la primera infancia, que contemple intervenciones prioritarias y financieramente sostenibles, mediante el mecanismo de presupuesto por resultados.

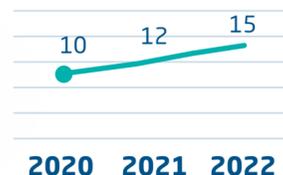
Innovación social

Nuestra agenda de Innovación Social incorpora tres ámbitos de acción en sinergia permanente.



En 2022

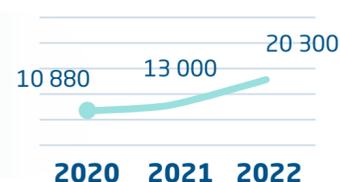
15 Operaciones aprobadas



1.87 USD apalancados por cada USD invertido



20 300 Beneficiarios



Trabajo productivo y bienestar en poblaciones vulnerables

Implementamos modelos innovadores de educación práctica y digital que contribuyen con la empleabilidad en jóvenes, docentes y líderes comunitarios, a través del fortalecimiento de competencias para la vida y el trabajo. En 2022, destacamos acciones:

- **en Venezuela** con centros educativos de Fe y Alegría.
- **en Colombia**, de un lado, con alrededor de 600 adolescentes del Pacífico con quienes también fortalecemos competencias en oficios productivos y culturales, y de otro, con alrededor de 70 estudiantes en Yopal en el uso de herramientas agro-tecnológicas para el desarrollo rural del territorio.
- **en Argentina**, a través de una metodología lúdico-creativa que utiliza el arte como herramienta de bienestar y transformación social, con un alcance de 420 estudiantes.
- **en Argentina y Uruguay**, con la sensibilización práctica y dinámica, a autoridades y operadores de sistemas de transporte urbano, sobre el acceso universal de personas en situación de discapacidad, a través del **II Taller de Innovación Social para la Movilidad Inclusiva**.

Servicios esenciales para las mayorías

Implementamos modelos de innovación social que contribuyen al acceso de servicios esenciales en diferentes países de la región:

- **en Perú**, en conectividad con población del río Santiago, fortalecimos las **capacidades de prevención y promoción en salud materna-infantil**, y desarrollamos herramientas de tele-educación mediante una red de telemedicina.
- lideramos acciones de **educación financiera** en tres países de la región, a través del **modelo BK Emprende de grupos de ahorro y crédito**, facilitador de liderazgo y capital social.
- **en Colombia**, con organizaciones sociales para fortalecer capacidades de asociatividad, emprendimiento y empleabilidad.
- **en Perú y Uruguay**, con personas privadas de libertad para contribuir con su futura inserción social y laboral.
- **en Uruguay**, con micro-emprendedoras rurales para capacitarlas en estrategias de crecimiento de sus emprendimientos.
- **en Venezuela y Colombia**, contribuimos al alivio de altas tasas de desnutrición infantil y fortalecimos la **nutrición y lactancia materna** con la Fundación Baylor.
- **en Venezuela** apoyamos el oficio de cuidadores para atender al adulto mayor, con el programa cuidadores 360.

Fortaleciendo nuestras alianzas

Durante el 2022 trabajamos con alianzas estratégicas que vinculan actores de distintos sectores y disciplinas que se expresan de distinta forma. Por un lado, mediante concursos que construyen **ecosistemas de innovación social e identifican soluciones a problemas sociales con potencial de réplica**, tales como:

- con la **Fundación Haz, Compromiso Empresarial y Telefónica**, "Las 10 iniciativas sociales más innovadoras de Iberoamérica".
- con la **Plataforma SAS** en la que concurren más de diez socios, en sistemas alimentarios y nutrición materno-infantil.

Por otro, con aliados que **suman al impacto colectivo de intervenciones territoriales de innovación**, incluidos actores públicos locales y universidades (La Salle, UCAB, PUCP) para incidir en política pública local, entre estas:

- **Fundación Baylor**, en nutrición y reciclaje.
- **Aecid y Ehas** en salud y conectividad.
- **Fe y Alegría** en educación digital y trabajo.
- **Asocolflore y Fundación Paraguaya** en medición de pobreza.
- **Banco Central y el Mides del Uruguay** en educación financiera.
- **Cedecur** con empresas del Pacífico.

→ Género, inclusión y diversidad



Con nuestra **agenda de género, inclusión y diversidad (GID)** promovemos la igualdad de género y avanzamos en el reconocimiento y fortalecimiento de la diversidad étnica y la inclusión de las personas con discapacidad a través de tres áreas de trabajo:



Igualdad de género

Contribuye a la igualdad de oportunidades y al empoderamiento de las mujeres y las niñas desde una perspectiva interseccional a través del apoyo a las políticas públicas de igualdad y la transversalización de género en nuestros diferentes servicios.



Inclusión de personas con discapacidad

Transforma el paradigma cultural acerca de la discapacidad en América Latina, hacia el modelo social que busca eliminar las barreras que las personas con discapacidad enfrentan para tener acceso a sus derechos humanos.

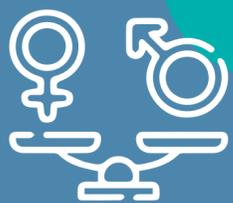


Diversidad étnica racial

Transforma la ecuación de desigualdad acerca de la diversidad étnico-racial en América Latina, hacia el reconocimiento de las personas y comunidades étnicas como actores de desarrollo en la región.

Acciones destacadas

Igualdad de género



Realizamos el lanzamiento de nuestra **primera Estrategia para la Igualdad de Género**, la cual promueve tres puntos clave para lograr una igualdad de género sustantiva: *autonomía económica* (inclusión financiera, servicios y mercados laborales); *autonomía física* (violencia de género, feminicidio y embarazo adolescente); *autonomía en la toma de decisiones* (liderazgo, habilidades y competencias).

Bogotá al Derecho: la Alcaldía Mayor de Bogotá, en alianza con CAF promueven esta iniciativa enfocada en mejorar las infraestructuras peatonales para garantizar que las personas con discapacidades puedan desplazarse más fluidamente por la ciudad.

Inclusión de personas con discapacidad



Diversidad étnica-racial



Desarrollamos el Programa de Pasantías **DiversiCAF**, dirigido a jóvenes afrodescendientes e indígenas motivados a trabajar por el desarrollo de la región, y a través de la cual buscamos fortalecer la identidad étnica y el desarrollo de habilidades para el trabajo de los jóvenes.

Acciones de posicionamiento de la agenda de género, inclusión y diversidad:

- fortalecimos **alianzas institucionales** para promover la agenda de género, inclusión y diversidad, Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de las Naciones Unidas, ONU Mujeres y CIM, PNUD.
- **participamos en espacios de diálogos** que impulsan la agenda de género, inclusión y diversidad.
 - [el deporte como inversión clave para la inclusión de personas con discapacidad](#)
 - [intercambio cultural entre jóvenes creadores del Chocó y jóvenes uruguayos](#)
- participación en el Task Force Interamericano sobre Liderazgo de las Mujeres
- coorganizador de la 6ª Cumbre Iberoamericana de Agendas Locales de Género
- presencia en la XV Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe
- realizamos una publicación sobre brechas de género en las encuestas de capacidades financieras de CAF; así como una adhesión al documento "Un llamado a la acción para impulsar el liderazgo de las mujeres y la democracia paritaria en las américas" del **Task Force** Interamericano.

Algunas de las operaciones de crédito destacadas que integran consideraciones de género, inclusión y diversidad



Ecuador

- Impulsamos el **programa de micro financiamientos a través de Cooperativas de Ahorro y Crédito de la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias**, el cual dispone de un subcomponente de financiamiento con enfoque de género a microempresarias.



Bolivia

- Aprobamos préstamo para **Pro Mujer IFD por USD 3 millones**, institución financiera en donde las mujeres representan el 72% de sus clientes.



Colombia

- El proyecto de **"Iniciativas Climáticamente Inteligentes para la Adaptación al Cambio Climático y la Sostenibilidad en Sistemas Productivos Agropecuarios de Colombia"** incluye un plan de acción de género con recursos asignados por USD 1.15 millones.

Por otra parte, aprobamos **16 cooperaciones técnicas** con componentes de género, inclusión y diversidad por un monto total de **USD 1.97 millones**, destinados como se presenta a continuación:



USD 1 010 500

para promover la autonomía de las mujeres y las niñas



USD 320 000

para iniciativas de personas con discapacidad



USD 347 000

para iniciativas de diversidad étnica



USD 298 500

para el fortalecimiento de capacidades en la transversalización de la perspectiva de género, inclusión y diversidad

Cooperaciones técnicas destacadas

- **Fortalecimiento de capacidades** en la integración y transversalización de la perspectiva de género, inclusión y diversidad en proyectos, programas o políticas públicas en América Latina y el Caribe (ALC).
- **Embajadores CAF:** formación para la visibilización del poder de la cultura, el género, la inclusión y la diversidad en Colombia, Brasil y Argentina.
- Fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos locales del Brasil para **generar espacios seguros con enfoque de género.**
- **Inteligencia artificial** para optimizar procesos judiciales de violencia de género en América Latina y El Caribe.
- **Laboratorio de Inclusión Financiera (LIF) 2022:** soluciones digitales para la inclusión financiera de las mujeres.
- **Trampoline Project Chile:** apalancando data e inversión para la inclusión a través del deporte.
- **Misión Afro Colombia:** recomendaciones integrales en lo socioeconómico, ambiental, cultural e institucional
- **Fortalecimiento del Instituto Nacional de la Mujer (INAMU)** de Costa Rica para la promoción de la igualdad de género y la inclusión financiera de las mujeres.

Tema material: sector privado como instrumento para el desarrollo económico sostenible

→ Provisión de servicios con equidad e inclusión

Desde CAF trabajamos por el desarrollo y provisión de servicios con criterios de equidad e inclusión, buscando potenciar la inclusión financiera y digital de grupos vulnerables que tradicionalmente se han encontrado desatendidos y subatendidos por parte del sistema financiero formal.

Nuestras acciones en este sentido se orientan a los siguientes objetivos:

- apoyar a gobiernos y entidades financieras en el diseño y la implementación de instrumentos novedosos que favorezcan **el acceso, uso y calidad de los productos financieros para personas y empresas.**
- asesorar e implementar **proyectos de transformación digital de instituciones financieras** que ayuden a desarrollar su madurez digital y permitan acceder y usar de una mejor forma los productos y servicios financieros.

- estructurar proyectos enfocados en el **desarrollo de infraestructura que permita la provisión de servicios básicos**, de preferencia con alto impacto social, en donde se destacan, por ejemplo, operaciones enfocadas en infraestructura educativa y de transporte.

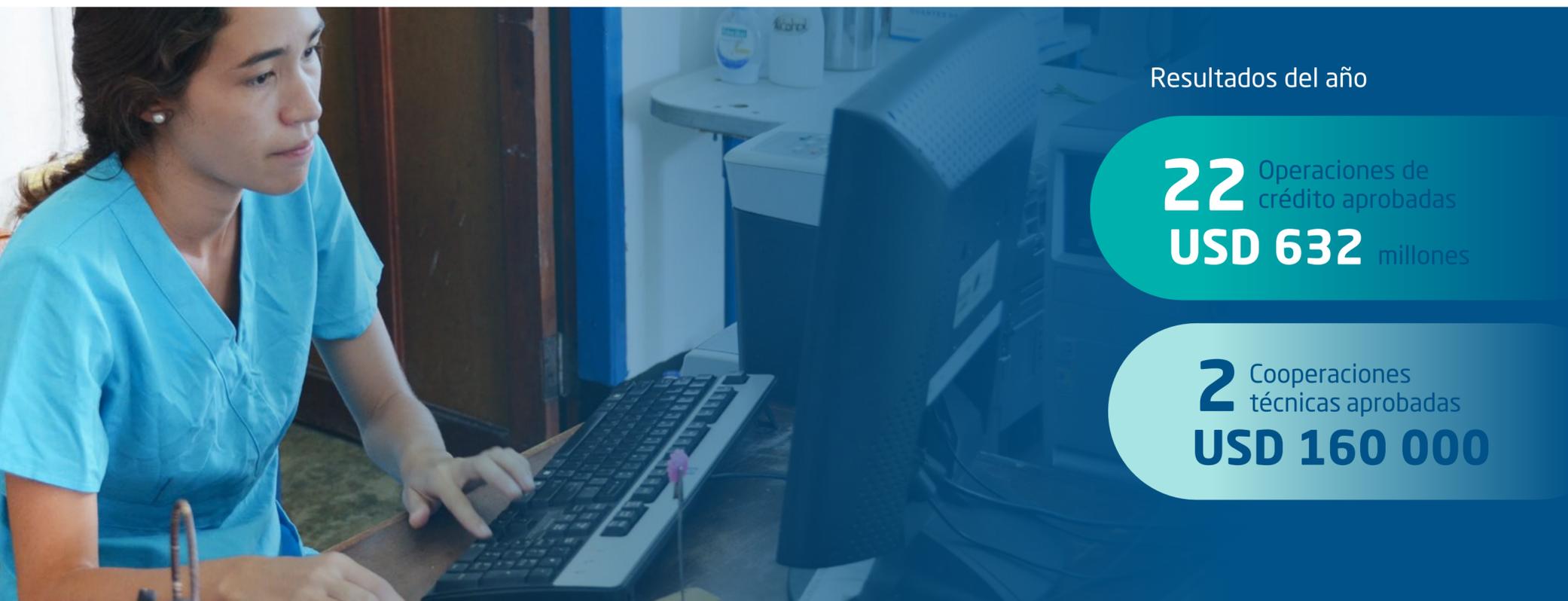
En términos de **operaciones de crédito e inversiones patrimoniales** aprobadas, algunos resultados destacados del año son:

- Para **Ecuador**, aprobamos un préstamo financiero a la **Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)**, cuyo objetivo es financiar préstamos a las Cooperativas de Ahorro y Crédito (COAC) para que éstas, a su vez, financien a empresas MiPymes para cumplir los objetivos de: (i) financiamiento FOGEPS; y (ii) financiamiento de microcréditos. El monto del préstamo fue de USD 75 millones.
- Igualmente, se hizo una inversión patrimonial en el **Fondo Patria de Brasil**, con un compromiso de USD 25 millones para la adquisición de títulos de deuda en BRL indexados a la inflación oficial brasileña (IPCA) que permitan financiar proyectos en etapa inicial, con o sin riesgo de mercado, para inversiones que incluyen infraestructura, medio ambiente, energía y telecomunicaciones.
- Adicionalmente, la inversión patrimonial en **Fideicomiso Financiero Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay IV CAF-AM** (Fondo IV CAFAM) por USD 10 millones para atender la demanda de financiamiento de proyectos de infraestructura en Uruguay, con énfasis en el plan de obras viales de la actual administración.

Por otra parte, se aprobaron **dos cooperaciones técnicas** para la provisión de servicios con equidad e inclusión, con recursos propios por valor de **USD 160 000:**

- **Laboratorio de inclusión financiera (LIF) 2022:** soluciones digitales para la inclusión financiera de las mujeres. En su cuarta edición, el LIF se enfocó en impulsar soluciones tecnológicas innovadoras que contribuyen a mejorar la inclusión financiera de las mujeres y mipymes dirigidas y/o propiedad de mujeres en la región. En 2022 se seleccionaron 10 *fintechs*, las cuales entraron a participar en los programas de aceleración de *Seedstars* y *Endeavor*, adicionalmente la propuesta ganadora recibió 1 año de membresía a la *Financial Alliance for Women*.

- **Estudios sobre las barreras para el acceso y uso de servicios financieros de los segmentos vulnerables en Colombia:** esta iniciativa busca generar estudios que contribuyan a identificar las barreras para el acceso y uso de servicios financieros de dos segmentos vulnerables prioritarios para la política de inclusión financiera. Por un lado, indagar sobre el origen de las disparidades de género en la tenencia y uso de servicios financieros en Colombia. Por otro lado, identificar las innovaciones que existen en la ejecución de pagos transfronterizos, sus riesgos y beneficios para fomentar la inclusión financiera de la población migrante.



Resultados del año

22 Operaciones de crédito aprobadas
USD 632 millones

2 Cooperaciones técnicas aprobadas
USD 160 000

05



El banco con esencia financiera sostenible

- Captación y administración de recursos financieros en condiciones competitivas para los países
- Calificaciones de riesgo
- Alianzas para el desarrollo sostenible

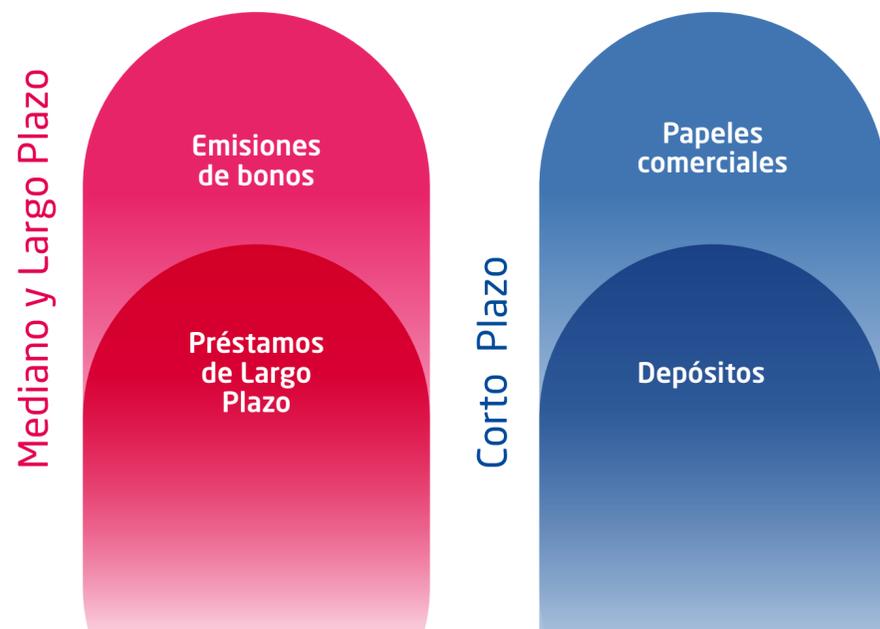
Tema material: sostenibilidad económica y financiera

Captación y administración de recursos financieros en condiciones competitivas para los países

Nuestra estrategia para la captación de recursos financieros se orienta a optimizar los costos de financiamiento, diversificar las fuentes de fondos y mantener un perfil adecuado de vencimiento de deuda.

Para ello, buscamos la combinación apropiada de financiamiento en condiciones competitivas, principalmente a través de recursos de mediano y largo plazo, provenientes tanto de emisiones de bonos en los mercados globales y locales, como colocaciones privadas y préstamos con entidades internacionales. Complementamos el financiamiento con recursos de corto plazo, a través de papeles comerciales y depósitos.

Fuentes de financiamiento de CAF

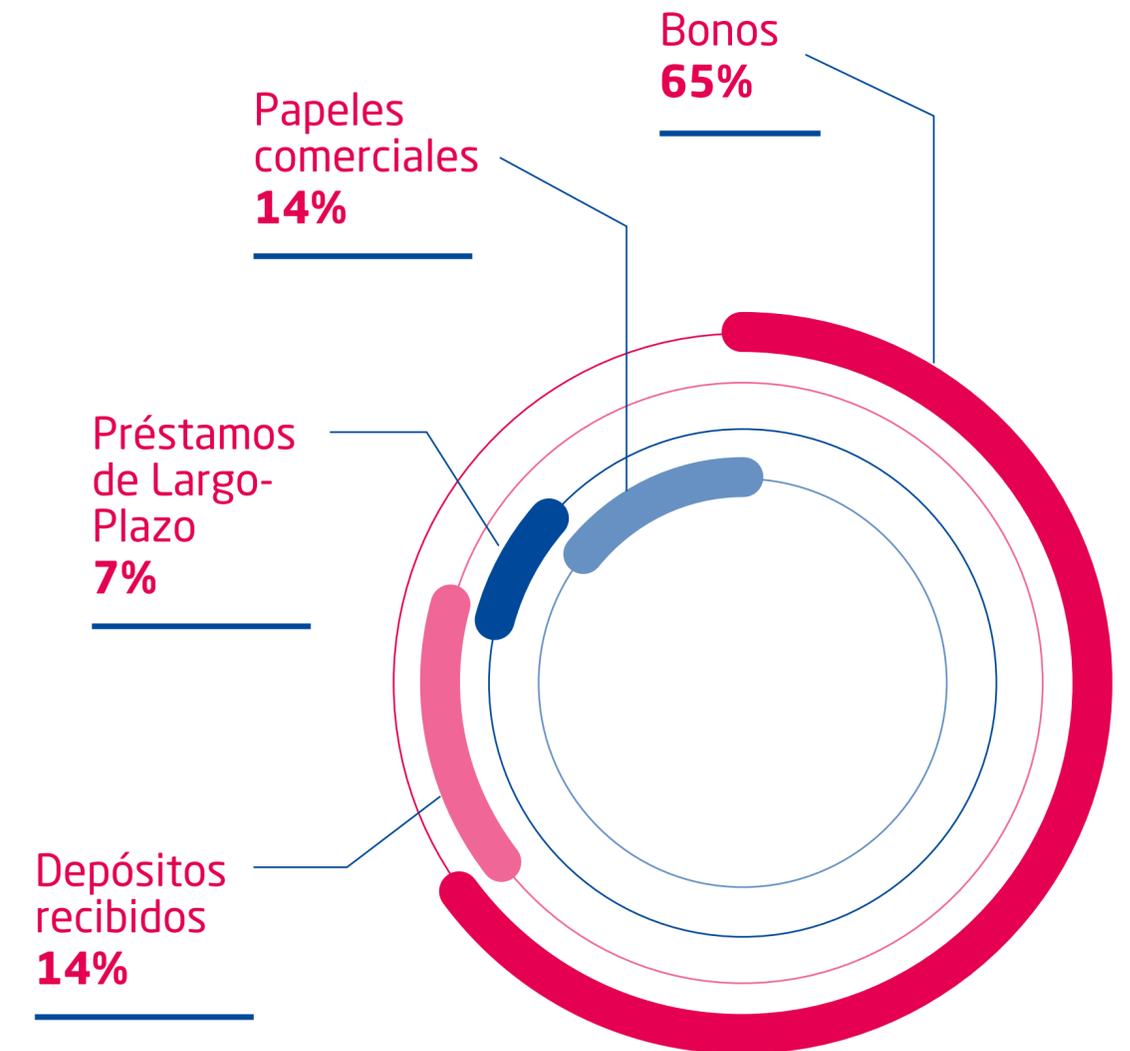


La ejecución de esta estrategia se apoya en la consolidación de una base sólida de inversionistas, así como en el amplio acceso a los principales mercados de capitales. Por esta razón mantenemos políticas financieras conservadoras, que preserven indicadores crediticios robustos y fomenten altas calificaciones de riesgo.

Nuestra estrategia también incorpora la captación de recursos a través de emisiones temáticas, como bonos verdes y sociales, los cuales nos permiten atraer a la creciente base de inversionistas socialmente responsables, así como apoyar los objetivos que nos hemos trazado en nuestra agenda verde y de desarrollo sostenible.

De esta manera, en 2022 nuestros pasivos financieros ascendieron a USD 32 607 millones, recursos con los cuales apalancamos nuestra agenda de desarrollo integral en los países de la región.

Composición de pasivos financieros 2022



→ Emisiones de bonos

El año 2022 se caracterizó por una considerable volatilidad en los mercados financieros y un importante incremento de las tasas de interés. A pesar de ello, mantuvimos un amplio acceso a los mercados de emisiones de largo plazo como principal fuente de financiamiento.

En los mercados públicos internacionales:

En el año ejecutamos 30 transacciones en el mercado de emisiones por un monto total aproximado de **USD 3 700 millones**.

- continuamos con la diversificación de la distribución geográfica con emisiones en **10 diferentes monedas** de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.
- entre estas emisiones destacamos **tres transacciones públicas tamaño benchmark**, realizadas en los meses de febrero, julio y noviembre de 2022, en los mercados de Estados Unidos y Europa por un total de USD 2 000 millones equivalentes.

En el contexto de emisiones temáticas:

- emitimos **dos bonos públicos en el mercado suizo por un total USD 617 millones equivalentes** a plazos de 5 y 6 años. Uno de estos corresponde a un **bono temático bajo el programa de bonos verdes** que reafirma nuestro compromiso con la agenda verde.

Respecto a otros mercados internacionales:

- luego de casi 8 años regresamos al mercado alemán *Schuldschein* para colocar bonos por un monto total de **EUR 110 millones** a un plazo de 24 años, logrando nuevamente atraer demanda de inversionistas institucionales alemanes.
- en Japón, emitimos bonos por **USD 62 millones equivalentes** bajo el programa Samurái para inversionistas institucionales y colocamos dos notas en formato Uridashi, fortaleciendo nuestra posición como emisor frecuente en el mercado minorista de Japón.
- también realizamos **dos emisiones privadas en dólares australianos** por un total de **USD 60 millones equivalentes** para inversionistas institucionales asiáticos.

En el mercado latinoamericano:

- realizamos una **emisión en Panamá por USD 200 millones** a un plazo de 20 años bajo formato local, listado en la bolsa de valores de Panamá (Latinex). Esta operación marcó el regreso de CAF a este mercado luego

de 10 años, logrando ejecutar una nueva estructura denominada “cupón incremental”.

- en el mercado mexicano continuamos siendo un emisor regular, realizando **tres emisiones por un total de USD 500 millones equivalentes** a diferentes plazos y en formatos de tasa fija y unidad de inversión (inflación).
- bajo el programa de colocaciones privadas en Uruguay, logramos la emisión de 9 notas por un total de **USD 7 millones**, orientados a satisfacer las necesidades de financiamiento en moneda local, cofinanciando proyectos junto con los vehículos de deuda para el financiamiento de infraestructura en Uruguay “VEFIU I” y “VEFIU II”.

→ Movilización de recursos del sector privado

En el año mantuvimos el crecimiento histórico de movilización de recursos para el sector privado, alcanzando un monto de **USD 287.5 millones**:

- participaciones de cartera de sector privado por un monto de USD 37.5 millones en Argentina y Ecuador
- aprobación de un préstamo AB con un Tramo B por USD 250 millones en Argentina, convirtiendo a CAF en un socio estratégico del sector energético en este país.

Estas transacciones ratifican una vez más **nuestra solidez como emisor en los principales mercados internacionales**, logrando resultados favorables gracias al apoyo de una base robusta de inversionistas.

→ Calificaciones de Riesgo

El año 2022 fue favorable para CAF en lo que respecta al desempeño de sus calificaciones de riesgo. Durante el año, la agencia Standard & Poor's (S&P) subió la calificación de largo plazo de CAF a AA-, desde A+, y la calificación de corto plazo a A-1+, desde A-1. Asimismo, mantuvo la perspectiva de la calificación en Positiva, reflejando la opinión de la agencia sobre el fortalecimiento del capital y del rol de CAF, basado en el significativo apoyo de los accionistas. Por su parte, *Fitch Ratings*² revisó la perspectiva de la calificación a positiva y afirmó las calificaciones de largo y corto plazo en A+ y F1+, respectivamente. *Fitch* destacó su expectativa respecto a una mejora en la solvencia de CAF, como resultado del aumento de capital aprobado por USD 7 000 millones, así como también la dinámica favorable de la cartera de crédito. A su vez, *Japan Credit Ratings Agency* (JCR) mejoró la calificación de largo plazo de CAF a AA+, desde AA, resaltando el fortalecimiento del capital de CAF, la incorporación de nuevos miembros plenos y el rápido apoyo a sus accionistas a través de líneas de crédito para enfrentar el impacto de la pandemia del COVID-19. Moody's Investors Service (Moody's) mantuvo las calificaciones de CAF de largo y corto plazo en Aa3 y P-1, respectivamente.

→ Alianzas para el desarrollo

→ Catalización de recursos con Organismos Multilaterales de Desarrollo

A nivel global, el 2022 fue un año orientado a la recuperación de las economías, posterior a la pandemia del COVID 19, tras casi dos años de una fuerte crisis internacional. En este contexto, los Organismos Multilaterales de Desarrollo ajustaron su actuación con el propósito de recuperar los niveles de actividad económica previos al año de 2020. Progresivamente, estas instituciones cambiaron sus estrategias de largo plazo, anteriormente dirigidas a apoyar la lucha contra el virus y sus impactos, hacia proyectos de inversión, con un enfoque en iniciativas sostenibles, especialmente en energía, agua, *smart cities*, entre otros.

² En enero de 2023, Fitch Ratings subió la calificación a CAF a AA-, con perspectiva estable, desde A+.

Cofinanciamiento

En términos de cofinanciamiento, durante 2022 logramos movilizar USD 1 300 millones hacia operaciones en Bolivia, Colombia, Panamá, Paraguay y Perú.

Recursos de cofinanciamiento con Organismos Internacionales de Desarrollo

Aliado	Descripción	País	Monto
Korea Export Import Bank (KEXIM)	Carretera Escoma - Charazani	Bolivia	USD 75 MM
Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional	Programa de Cambio Climático	Panamá	USD 120 MM
KfW	Autobuses de Tránsito Rápido (BRT) Trujillo	Perú	USD 55 MM
Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional	Préstamo de Libre Disponibilidad (PBL) para Apoyo Presupuestario	Paraguay	USD 100 MM
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)			USD 200 MM
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)			USD 300 MM
Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	Préstamo de Libre Disponibilidad (PBL) Verde Crecimiento Sostenible y Resiliente (Fase 2)	Colombia	USD 250 MM
Banco de Desarrollo de Alemania (KfW)			USD 200 MM

Líneas de crédito

En líneas de crédito, catalizamos aproximadamente USD 600 Millones con aliados internacionales.

Líneas de Crédito firmadas

Aliado	Descripción	País	Monto
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)	Sistemas sanitarios Plan de vacunación contra el COVID-19	Argentina, Ecuador y Bolivia	EUR 100 MM
Instituto de Crédito Oficial de España (ICO)	Desarrollo sostenible y contenido español 1. Expansión Línea 2 Metro Sao Paulo 2. Sistema Satelital Geostacionario ARSAT-SG1	Brasil Argentina	USD 100 MM
Korea Export Import Bank (KEXIM)	Facilidad Interbancaria	Regional	USD 200 MM
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria Nueva York (BBVA NY)	Propósitos Corporativos	No aplica	USD 200 MM

Adicionalmente, movilizamos USD 153 millones equivalentes en líneas de crédito en moneda local con instituciones financieras locales de Bolivia y Perú.

Líneas de crédito en moneda local

Aliado	Descripción	País	Monto
Banco Económico	Límite Preaprobado	Bolivia	USD 25 MM
Banco de la Nación	Línea de Crédito en Moneda Local	Perú	USD 90 MM
BCP Perú	Línea de Crédito en Moneda Local	Perú	USD 60 MM

Recursos no reembolsables

Durante 2022, movilizamos USD 1.25 millones para transferencia de conocimiento y asistencia técnica, así como una donación por USD 0.4 millones para el fortalecimiento de pymes.

Aliado	Descripción	País	Monto
Programa Coreano de Intercambio de Conocimiento (KSP)	Transferencia de Conocimiento Coreano para Fortalecer la Gestión Pública del Sector Productivo Forestal	Panamá	USD 0.25 MM
Fondo OPEP	Acuerdo de Asistencia Técnica	Regional	USD 1 MM
J.P. Morgan	Donación (Grant) dirigida a una iniciativa para Desarrollo de pymes	México	USD 0.4 MM

→ Movilización de recursos de terceros

DFCD-3

A cierre de 2022, el portafolio activo de recursos de terceros movilizados por CAF fue de USD 172.72 millones, incluyendo donaciones, recursos ejecutados y fondos implementados. Esta cifra representa un incremento de 46% de la cartera activa presentada en 2021.

	Donaciones		Recursos ejecutados		Fondos Implementados	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Montos aprobados (USD millones)	1.47	1.62	23.95	16.04	93.07	155.06
Montos recibidos (USD millones)	1.02	1.39	23.95	16.04	36.51	54.26
Montos ejecutados (USD millones)	0.07	0.2	9.25	7.67	23.35	30.37

Portafolio de fondos de terceros administrados por CAF

DFCD-3

Para apalancar el cumplimiento de nuestras agendas estratégicas, administramos recursos de terceros provenientes de importantes fondos internacionales, mediante los cuales impulsamos el desarrollo de la región. El siguiente cuadro presenta el portafolio histórico de fondos de terceros que administramos.

Origen del Recurso (Donante)	Montos aprobados (Moneda de origen)		
	2020	2021	2022
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) (EUR)	2 500 000	2 500 000	2 500 000
Fondo de Adaptación (AF) (USD)	33 441 215	33 441 215	43 441 215
Fondo de Prosperidad Británico (FPB) (GBP)	7 696 511	7 696 511	7 696 511
Fondo General de Cooperación de Italia (FGCI) (EUR)	5 000 000	5 000 000	5 000 000
French Treasury FASEP Facility (FASEP) (EUR)	2 000 000	2 000 000	2 000 000
Global Environment Facility (GEF) (USD)	43 144 895	44 924 713	46 217 051
Green Climate Fund (GCF) (USD)	5 254 017	10 254 017	62 071 065
Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ-GIZ) (EUR)	736 021	1 444 321	1 444 321
Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ - KfW) (EUR)	1 227 504	1 227 504	1 227 504
OPEC Fund for International Development (OFID) (USD)	800 000	800 000	1 800 000
Unión Europea (LAIF-AFD-KfW) (EUR)	26 900 000	26 900 000	26 900 000
Gobierno de Panamá y Paraguay (USD)	1 100 000	1 100 000	1 100 000
Microsoft - Estrategia de Datos (USD)	15 000	15 000	15 000
Telefónica - Estrategia de Datos (USD)	0.00	57 800	57 800
JP Morgan Foundation - (USD)	0.00	0.00	400 000
Ministerio de Finanzas T&T - (USD)	0.00	0.00	200 000



Operaciones con fondos de terceros aprobadas durante el año

DFCD-3

En 2022 logramos la aprobación de 11 operaciones con fondos de terceros por un total de USD 63.3 millones. Destacamos el importante aporte de estos recursos para el cumplimiento de nuestra Agenda Verde y el soporte de nuestra estrategia para convertirnos en el Banco Verde de América Latina y el Caribe, el 99% de estos recursos provienen de fondos ambientales y climáticos.

Fondo	Operaciones	Proyectos Aprobados	Montos Aprobados
Global Environment Facility - GEF (USD)	7	Gestión integral de tierras en sistemas forestales y agroalimentarios de tres cuencas hidrográficas de Argentina para contribuir a la Neutralidad en la Degradación de Tierras (NDT) y a la mitigación y adaptación al cambio climático- Fase PRODOC	100 000
		Gestión integrada de los recursos hídricos en la cuenca transfronteriza del río Bermejo- Fase PRODOC	200 000
		Finanzas Verdes y Agricultura Sostenible en la Ecorregión del Bosque Seco de Ecuador y Perú - Fase elaboración PRODOC	109 000
		Eficiencia Energética para la Transición a Ciudades Carbono Neutrales en Colombia - Fase elaboración PRODOC	150 000
		Viviendo en armonía con la naturaleza: "Conectando la biodiversidad con los sistemas productivos en el Paisaje del Corredor Altitudinal Gualaca- Fase de Elaboración del PRODOC"	54 500
		Rutas ambientales para incorporar a las comunidades en buenas prácticas de conservación y negocios basados en la naturaleza en el Corredor Regional El Palmar Tariquí FASE PRODOC	54 500
		Salvaguarda de la biodiversidad del Parque Nacional Isla de Coco mediante la mejora de la bioseguridad	624 338
Green Climate Fund (GCF) (USD)	2	CSICAP - Iniciativas Climáticamente Inteligentes para la Adaptación al Cambio Climático y la Sostenibilidad en Sistemas Productivos Agropecuarios	51 417 147
		Innovación para la resiliencia climática de los pastizales patagónicos de Argentina	399 901
Fondo de Adaptación (USD)	1	Implementación del Proyecto "Medidas multisectoriales de adaptación al cambio climático en la cuenca del río Oropouche Sur para aliviar las inundaciones"	10 000 000
Ministerio de Finanzas T&T (USD)	1	Apoyo a la creación de un ecosistema de pagos en línea para la recaudación de impuestos en Trinidad y Tobago a través de la innovación digital del Estado	200 000

06



Índice de contenidos GRI

Declaración de uso	CAF banco de desarrollo de América Latina ha reportado de conformidad con los Estándares GRI para el periodo entre 1 de enero y 31 de diciembre de 2022
GRI 1 utilizado	GRI 1: Fundamentos 2021

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
Contenidos generales		
GRI 2: Contenidos generales	2-1 Detalles organizacionales	p. 12
	2-2 Entidades incluidas en el reporte de sostenibilidad de la organización	p. 12
	2-3 Periodo reportado, frecuencia y punto de contacto	p. 10
	2-4 Reexpresión de información	No hubo lugar a reexpresión de información publicada en reportes anteriores
	2-5 Verificación externa	El Reporte de Sostenibilidad no ha sido objeto de verificación externa
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones de negocio	p. 12, 13, 14
	2-7 Empleados	p. 23
	2-8 Trabajadores que no son empleados	p. 23
	2-9 Estructura y composición de gobierno	p. 15
	2-10 Nombramiento y selección del máximo órgano de gobierno	p. 16
	2-11 Presidente de máximo órgano de gobierno	p. 15

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
GRI 2: Contenidos generales	2-12 Rol del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de impactos	p. 15
	2-13 Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	p. 16
	2-14 Rol del máximo órgano de gobierno en el reporte de sostenibilidad	p. 15
	2-15 Conflictos de intereses	p. 20
	2-16 Comunicación de preocupaciones críticas	p. 16
	2-17 Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	p. 16
	2-18 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	p. 15
	2-19 Políticas de remuneración	p. 26
	2-22 Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	p. 5
	2-26 Mecanismos para buscar asesoramiento y plantear inquietudes	p. 20
	2-27 Cumplimiento con leyes y regulaciones	p. 20
	2-28 Pertenencia a asociaciones	p. 7, 8
	2-29 Enfoque de relacionamiento con grupos de interés	p. 7
	2-30 Acuerdos de negociación colectiva	CAF no cuenta con acuerdos de negociación colectiva con sus empleados

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
Temas materiales		
GRI 3: Temas materiales	3-1 Proceso para determinar los temas materiales	p. 9
	3-2 Lista de temas materiales	p. 9
Tema material: Desarrollo de infraestructura		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 36, 58
	Infraestructura para apoyar la transición energética	p. 36, 37
Contenidos propios	Infraestructura para el transporte eficiente y sostenible	p. 58
Tema material: Integración regional		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 59
	Infraestructura para la logística y la integración regional	p. 59
Contenidos propios	Cooperaciones técnicas aprobadas	p. 61
Tema material: Transformación digital e innovación pública		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 62
	Operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 62
Contenidos propios	Pilares de la agenda y resultados del año	p. 63

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
Tema material: Sector privado como instrumento para el desarrollo económico sostenible		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 38, 50, 70
	Modelos de negocios sostenibles que apoyan la transición energética	p. 38
Contenidos propios	Recuperación económica - Productividad y competitividad de pymes y cadenas de valor	p. 51
	Provisión de servicios con equidad e inclusión	p. 70
Tema material: Desarrollo social y humano		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 64
	Desarrollo de habilidades para el s. XXI	p. 64-66
Contenidos propios	Seguridad alimentaria nutricional	p. 66
	Atención integral a la primera infancia	p. 67
	Innovación social	p. 67, 68
Tema material: Territorios resilientes y sostenibles		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 52
	Seguridad hídrica	p. 52-54
Contenidos propios	Hábitat y movilidad sostenible	p. 55-57
	Cultura y creatividad	p. 57

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
Tema material: Género, inclusión y diversidad		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 68
Contenidos propios	Acciones destacadas	p. 69
	Operaciones de crédito	p. 69
	Cooperaciones técnicas	p. 70
Tema material: Transición a una economía justa, baja en carbono y resiliente al cambio climático		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 39
Contenidos propios	Porcentaje de operaciones verdes	p. 41
	Portafolio de operaciones de acción climática y biodiversidad positiva	p. 42
	Mobilización y administración de recursos de fondos verdes y ambientales	p. 43-50
Tema material: Sostenibilidad económica y financiera		
GRI 3: Temas materiales	3-3 Gestión de temas materiales	p. 72
Contenidos propios	Pasivos financieros	p. 72
	Calificaciones de riesgo	p. 74
	Líneas de crédito con Agencias de Desarrollo	p. 75

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
	Recursos no reembolsables con las Agencias de Desarrollo	p. 75
	Cofinanciamiento con Agencias de Desarrollo	p. 74
Contenidos propios	Total de aprobaciones de operaciones en cooperación técnica por Fondo	p. 14
	Distribución de aprobaciones por ODS	p. 14
	Fondo de Cooperación Técnica (FCT)	p. 14
	Fondo de Desarrollo Humano (FONDESHU)	p. 14
	Recursos de terceros de cooperación para el desarrollo	p. 76
	Sostenibilidad Corporativa	
GRI 204: Prácticas de abastecimiento	204-1 Proporción del gasto sobre proveedores locales	p. 29
GRI 305: Emisiones	GRI 305-1 Emisiones directas de alcance 1	p. 33
	GRI 305-2 Emisiones directas asociadas a energía (alcance 2)	p. 33
	GRI 305-3 Otras emisiones (alcance 3)	p. 33
GRI 306: Residuos	GRI 306-3 Residuos generados	p. 34
GRI 401: Empleo	401-1 Nuevas contrataciones y retiros de empleados	p. 25
	401-2 Beneficios para empleados de tiempo completo que no son ofrecidos a empleados temporales o de medio tiempo	p. 27

Estándares GRI / Otras fuentes	Contenidos	Ubicación / Respuesta directa
GRI 404: Formación y educación	404-1 Horas de formación promedio al año por empleado	p. 27
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones de desempeño y de desarrollo de carrera	p. 28
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades	405-1 Diversidad de los órganos de gobierno y los empleados	p. 24
	405-2 Relación entre el salario base y la remuneración de hombres y mujeres	p. 26
Contenidos propios	Acciones específicas de apoyo en la gestión de riesgos	p. 16, 17
	Acciones específicas de prevención del lavado de activos	p. 20
	Proyectos de Evaluación de Impacto	p. 31
	Aplicación de las salvaguardas ambientales y sociales	p. 32
	Principales resultados del sistema de gestión de continuidad del negocio	p. 19
	Acciones específicas de auditoría interna	p. 22
	Satisfacción de proveedores	p. 31



BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE