



FORMAÇÃO EM GOVERNANÇA E INOVAÇÃO PÚBLICA

4ª edição - 2025

CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

FGV

Este programa foi desenvolvido pelo CAF, em conjunto com renomadas universidades da América Latina, Caribe e Espanha, a fim de oferecer uma abordagem prática e aplicada à governança e à inovação pública na região. No Brasil, realiza-se em conjunto com a Fundação Getulio Vargas (FGV).



Sergio Díaz-Granados

Presidente Executivo,
CAF

"No CAF buscamos contribuir para o fortalecimento institucional por meio da capacitação de funcionários públicos, profissionais do setor privado e da sociedade civil com vocação para o público, no desempenho eficaz de suas funções, a partir de uma perspectiva que procura assegurar um equilíbrio apropriado entre variáveis políticas, econômicas, sociais, climáticas e de gênero".



Christian Asinelli

Vice-presidente Corporativo
de Programação Estratégica,
CAF

"Neste programa entendemos a governabilidade e a inovação pública como o ambiente adequado para a legitimação das ações de governo, através de instituições com procedimentos e regras claras, capacidade, eficiência, transparência e agilidade de resposta às demandas da sociedade".



INSCRIÇÃO

Abertas as inscrições em www.caf.com



INÍCIO

2 de junho,
2025



FIM

30 de novembro,
2025



DURAÇÃO

6 meses
(154 horas)



INVESTIMENTO

R\$ 3.606,40



IDIOMA

Ministrado simultaneamente em espanhol, português e inglês

O CAF busca fortalecer as capacidades e habilidades de profissionais que atuarão na administração pública (federal, estadual e municipal), setor privado, sociedade civil, etc., da América Latina, Caribe e Espanha, em inovação, governabilidade e gestão pública, com o foco em temas estratégicos para a região e para o CAF, habilitando esses profissionais a enfrentarem desafios atuais e futuros”.

A Formação é um espaço de aprendizado, colaboração, networking, trabalho em equipe, inovação e aplicação prática, permitindo que funcionários públicos e profissionais da Ibero-América possam:

- Formar-se em temas atuais e necessários em um programa único a nível regional.
- Aprender com especialistas do CAF, docentes da universidade de seu país e de outras universidades.
- Conhecer os ODS e a Agenda 2030.
- Definir problemas e planejar soluções a problemas locais usando metodologias ágeis, com enfoque no “valor público”.
- Fomentar uma cultura de inovação pública.
- Compartilhar suas experiências e se relacionar com outros funcionários de sua localidade, país e região.

Foco (temas transversais)

- Inovação pública
- Transformação digital, Govtech e Estado Aberto
- Gênero, diversidades e inclusão social
- Metodologias ágeis
- Mudanças climáticas
- Políticas públicas
- Desenvolvimento urbano e cidades inteligentes
- ODS e Agenda 2030

A quem se destina?



Autoridades públicas



Equipes técnicas e funcionários públicos de governos nacionais, estaduais e municipais, encarregados do desenho, implementação ou avaliação de políticas e programas públicos.



Líderes públicos, sociais, políticos e empresariais



Inovadores públicos



Representantes de ONGs e associações civis



Funcionários de empresas públicas



Funcionários de empresas privadas associadas ao setor público

Metodologia

Este programa tem duração de seis meses e é oferecido na modalidade híbrida. O CAF disponibilizará aulas virtuais assíncronas e palestras com especialistas internacionais, enquanto a FGV oferecerá aulas virtuais síncronas, além de um encontro híbrido e um presencial no Rio de Janeiro. Além disso, serão oferecidas sessões virtuais cruzadas entre as universidades do programa.

O programa é estruturado em quatro fases, algumas das quais ocorrem simultaneamente:

FASE 1 →	FASE 2 →	FASE 3 →	FASE 4
Capacitação CAF	Capacitação FGV	Laboratório virtual de projetos - "Design Thinking"	Bootcamp presencial de incubação de projetos

Após os seis meses do programa, os 20 melhores projetos da região avançarão para a **FASE 4**. Nesta etapa presencial, cada equipe apresentará seu projeto aos demais grupos selecionados, especialistas internacionais, representantes do CAF e outros convidados. Os participantes terão a oportunidade de aprimorar seus projetos com base em recomendações e lições aprendidas. Apenas um representante por projeto participará presencialmente do Bootcamp. A escolha desse representante será feita pelos próprios membros da equipe, considerando critérios específicos que serão informados posteriormente.

FASE 1 →	Capacitação CAF	12 aulas de 5 horas = 60 horas de aprendizado 6 palestras = 6 horas de aprendizado (opcional) Aulas de outras universidades (opcional)
FASE 2 →	Capacitação FGV	10 aulas de 5 horas: 50 horas de aprendizado
FASE 3 →	Laboratório virtual de projetos "Design Thinking"	Sessões de metodologia e tutorias = 19 horas Trabalho prático em grupo = 25 horas Duração aproximada = 154 horas
FASE 4 →	Bootcamp presencial de incubação de projetos	Bootcamp presencial (oficina com os 20 melhores projetos da região)

Sílabo

Este programa é estruturado em três módulos, com duração total de seis meses. As aulas do CAF têm um enfoque regional e transversal, enquanto as ministradas pela FGV são mais aplicadas e voltadas à realidade nacional. O programa inclui 20 aulas do CAF, sendo 6 são obrigatórias escolhidas pelo próprio CAF, 6 obrigatórias selecionadas pelo aluno e 8 optativas. Além disso, a FGV ministrará 10 aulas obrigatórias.

	CAF	FGV
MÓDULO 1 Sociedade, Economia e Política em Transformação	O papel do Estado e Políticas Públicas	Gestão e comunicação de risco
	Revolução digital e Inovação pública	Transformação organizacional e liderança
	Modelos e visões de Desenvolvimento sustentável na América Latina e Caribe	Laboratórios de Inovação
	Ciências do comportamento aplicadas à gestão pública	Ética e integridade no exercício da função pública
	Instituições políticas comparadas	
	Contexto sociopolítico na América Latina: desafios e cenários para o pós-pandemia	
	Sociedades em transformação	
	Luta contra a corrupção	
MÓDULO 2 Governabilidade e gerência política	Estado Aberto	Resolução de conflitos e construção de consensos
	Participação Cidadã e Inteligência Coletiva	Comunicação estratégica e mobilização de bases
	Govtech	Gestão baseada em evidências e orientada a resultados
	Inteligência Artificial na Administração Pública	Ferramentas ágeis para a gestão de equipes
	Dados abertos para políticas públicas	
	Cidades inteligentes	
MÓDULO 3 Economias colaborativas, verdes, inclusivas e sustentáveis	Economia circular	Políticas locais de igualdade e inclusão de diversidades
	Políticas de tomadas de decisões e de proteção do meio ambiente	Políticas locais de economia ambiental, mitigação e adaptação às mudanças climáticas
	Indústrias criativas	
	Diversidade, gênero e inclusão	
	Nova agenda urbana	
	Mobilidade urbana sustentável	

Laboratório de Projetos com Design Thinking

O que você vai aprender?

O **Design Thinking** é uma abordagem metodológica centrada nas pessoas, voltada para a criação de soluções inovadoras para desafios públicos. Por meio de suas cinco fases — Empatia, Definição, Ideação, Prototipação e Teste —, estimula a criatividade, a inteligência coletiva e a empatia, facilitando o desenvolvimento de projetos sustentáveis, inclusivos e orientados ao impacto.

Durante o Programa, você terá acesso a ferramentas práticas para enfrentar desafios de inovação, incluindo:

Mapa de Empatia

Árvore de Problemas

Chuva de Ideias

Jornada do Usuário

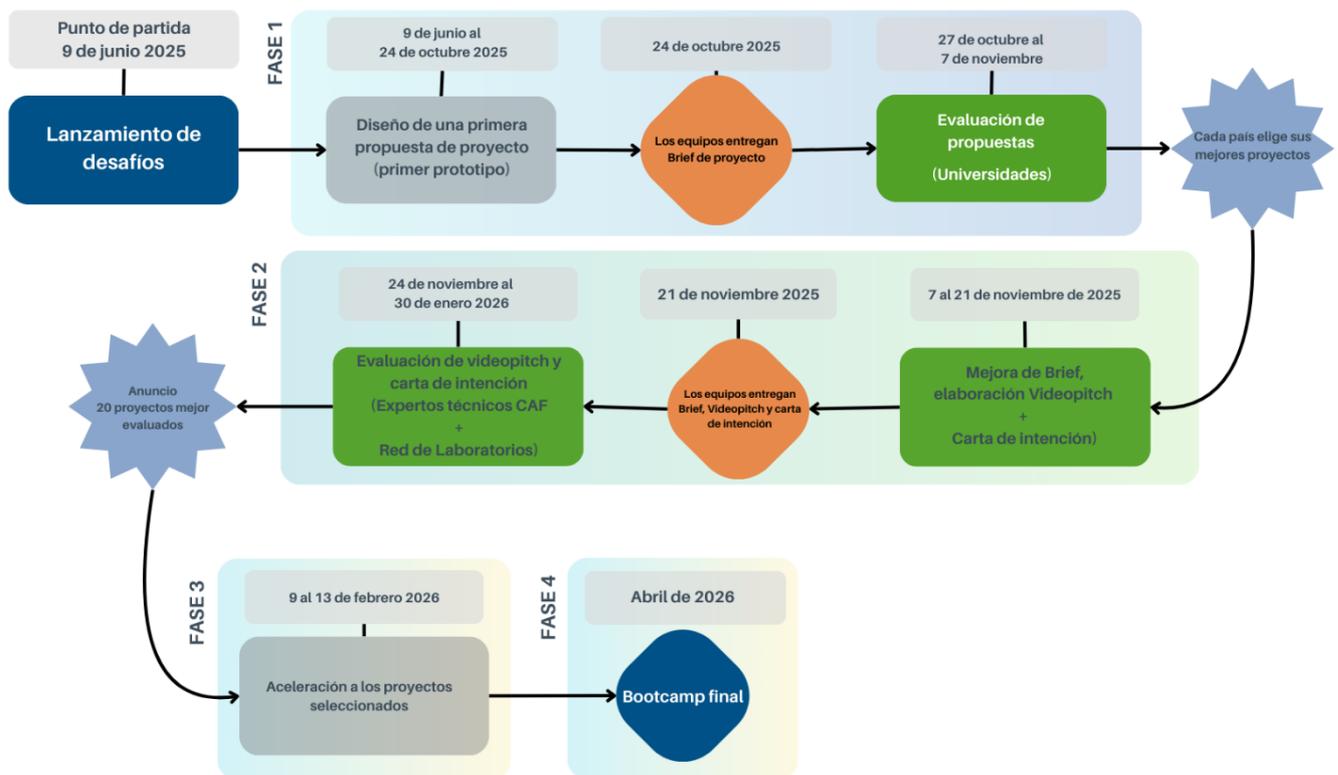
Matriz de Formulação de Projetos

Além disso, serão abordadas metodologias ágeis, como Scrum e Kanban, aplicadas à gestão de projetos no setor público.

O que se busca com os projetos?

O CAF apresentará desafios de inovação que os participantes deverão abordar em nível local. O objetivo é desenvolver projetos inovadores, sustentáveis e inclusivos, que envolvam diferentes setores. Os projetos serão elaborados em equipe, seguindo quatro fases do processo de design. Ao final, os 20 melhores serão selecionados para um Bootcamp de aceleração presencial, e cada equipe finalista enviará um representante para o evento.

Todos os participantes que concluírem seus projetos e responderem ao formulário de avaliação receberão uma certificação do CAF no uso da metodologia, independentemente de serem ou não selecionados como finalistas.



Parceiros Regionais

O programa é realizado em parceria com algumas das universidades mais renomadas da América Latina, do Caribe e da Espanha, proporcionando uma visão regional ampla e promovendo a troca de ideias e experiências entre estudantes de diversos países.



Dados totais do programa (2022-2024) em toda a região:

Programa

#1

na América Latina e Caribe em seus temas – referência internacional e bem público regional (Agenda CAF)

18

universidades aliadas na Ibero-América e Caribe anglófono

+12.000 Candidaturas

+4450

estudantes

3838

estudantes formados

1ª edição:

16 universidades em 18 países da América Latina e do Caribe em 3 idiomas. 1500 estudantes ativos e 1282 formados

2ª edição:

18 universidades em 20 países da Ibero-América. 1200 estudantes ativos e 1200 formados

3ª edição:

18 universidades em 20 países da Ibero-América. 1650 estudantes ativos e 1347 formados

+800

Projetos apresentados

Poderosa comunidade de ex-alunos

Funcionários formados: prefeitos/as, ministros, diretores, legisladores, funcionários técnicos, etc.

Único programa de formação internacional oferecido simultaneamente em 3 idiomas (espanhol, português e inglês)

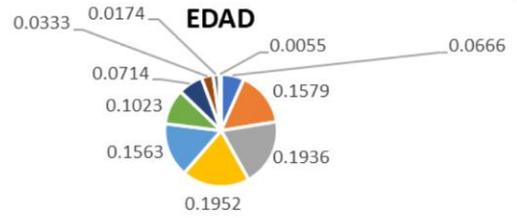
Grande posicionamento internacional

GÉNERO



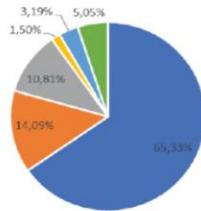
■ FEMENINO ■ MASCULINO

EDAD



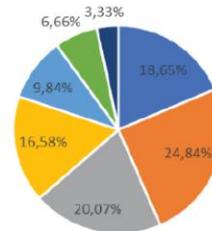
■ 20 A 25 ■ 26 A 30 ■ 31 A 35 ■ 36 A 40 ■ 41 A 45
 ■ 46 A 50 ■ 51 A 55 ■ 56 A 60 ■ 61 A 65 ■ MÁS 66

SECTOR DE TRABAJO



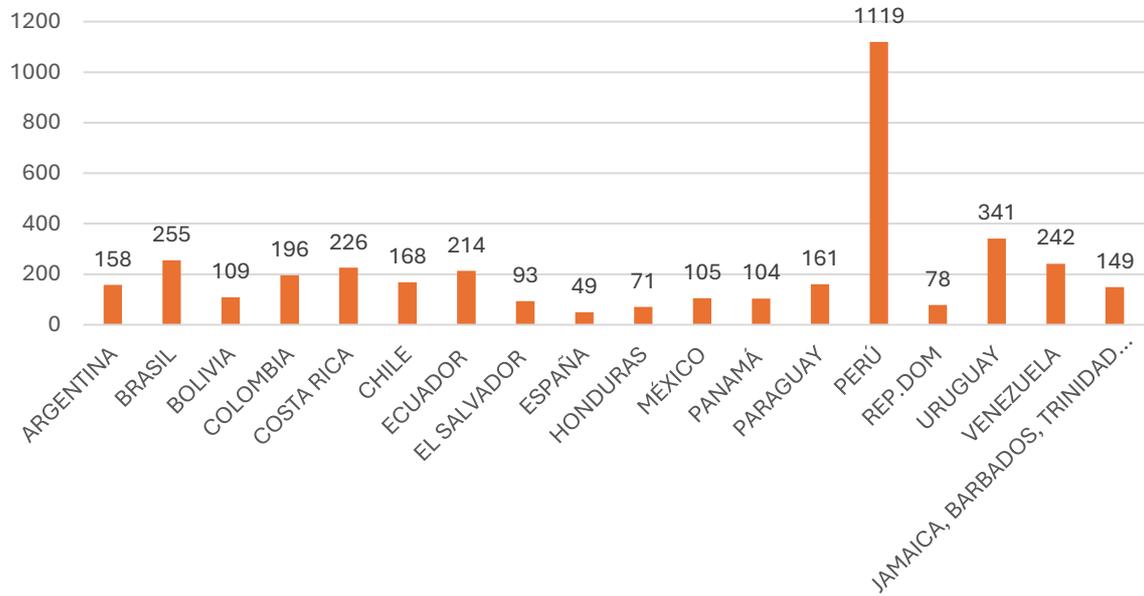
■ Público ■ Privado ■ Tercer Sector ■ Independiente ■ Academia ■ Consultoría

AÑOS DE EXPERIENCIA



■ 0 a 5 ■ 6 a 10 ■ 11 a 15 ■ 16 a 20 ■ 21 a 25 ■ 26 a 30 ■ Más de 31

GRADUADOS



**Lucas Bilheiro**

Analista de projetos internacionais na Fiotec.

"O curso nos deu as ferramentas necessárias para enxergar a importância e a necessidade de estruturação da governança nas inovações do setor público. Aprendemos, de maneira eficaz, a identificar lacunas e a criar ferramentas inovadoras para o enfrentamento dos desafios da região, visando alcançar as ODS 2030".

**Ana Donata Rodrigues**

CFO Caixa Cartões Holding S/A.

"Alto nível de conhecimento dos professores da FGV e do CAF, didática para ensinar sobre o que dominam e acesso às informações muito importantes e relevantes para nosso trabalho diário, como gestores públicos e, SEM EXCEÇÃO, os professores da FGV fizeram, durante as aulas, convites entusiasmados, acolhedores e incentivadores para o amplo debate entre o corpo discente e corpo docente!"



Coordenador-geral CAF



Pablo Rolando

Especialista em capacitação com mais de 8 anos de experiência em e-learning, gestão do conhecimento, novas metodologias de aprendizagem e comunicação estratégica no CAF -Banco de Desenvolvimento da América Latina-.

Mestre em Relações Públicas e Comunicação Organizacional, Georgetown University. Mestre em Comunicação, Pontificia Universidad Javeriana, Colômbia. Bacharel em Ciência Política, Universidad Católica de Córdoba, Argentina. Anteriormente, atuou como Consultor em Comunicações no Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID).

prolando@caf.com / cursosvirtuales@caf.com

Coordenador acadêmico



Matías Bianchi

Diretor do think tank Assuntos del Sur. Cientista Político pela Universidad de Buenos Aires, Mestrado em Estudos Latino-americanos pela Universidade de Oxford, MBA e Doutorado em Ciência Política do Instituto de Estudos Políticos de Paris (Sciences Po).

Trabalhou no Woodrow Wilson Center, o Centro de Desenvolvimento da OCDE e dirigiu o Instituto Federal de Governo na Argentina. Também é docente na University of Arizona e investiga sobre inovação pública, governança democrática e tecnopolítica.

Coordenadora de projetos e Design Thinking



Tatiana Cárdenas

Comunicadora social - Jornalista (Universidad del Quindío, Colombia), especialista em Direitos Humanos, Governança, *Design Thinking* e comportamento humano em políticas públicas (Universidad Torcuato Di Tella, Argentina) e Gestão de Projetos Complexos. Scrum Master CSPO, Agile & Project Manager.

Liderou processos de inovação pública com governos e organizações sociais e coordena o Laboratório de Projetos da Formação em Governança e Inovação Pública do CAF desde 2022.

Coordenação Acadêmica e Geral FGV



Marlos Lima

Diretor internacional da Fundação Getulio Vargas (FGV). Leciona nos cursos de pós-graduação em Planejamento Estratégico, Políticas Públicas, Cenários prospectivos e tomadas de decisão em ambientes de incerteza. Possui experiência na condução de projetos públicos e privados em âmbito internacional. Economista e professor visitante em distintas universidades latino-americanas. É membro fundador do Grupo latino-americano para a Administração Pública (GLAP/IIAS) e membro da American Academy of Management. Possui mestrado em Administração pela FGV e é doutorando em Administração pela Escola de Administração de Empresas de São Paulo (FGV EAESP).

dint@fgv.br

Coordenação Executiva FGV



Rafaela De Oliveira

Formada em Relações Internacionais pelo IBMEC, possui MBA em Comércio Exterior e Negócios Internacionais pela FGV e em Negócios com a China pela Universidade Shanghai Jiao Tong. Como Gerente na Diretoria Internacional da FGV, é responsável pela captação e execução de projetos customizados internacionais, como capacitações e consultorias, e pelo apoio à internacionalização das escolas e unidades da FGV. Atua na formulação e implementação das estratégias de projeção global da FGV, assim como no gerenciamento das atividades operacionais, administrativas e financeiras da área.

rafaela.oliveira@fgv.br

Assistente Acadêmica FGV



Melissa Guterres

Especialista em Negócios Internacionais pelo IBMEC e graduada em Relações Internacionais pela Universidade Federal Fluminense (UFF), com ênfase em Estudos Estratégicos. Analista de Planejamento na Diretoria Internacional da Fundação Getulio Vargas, onde trabalha no desenvolvimento e implementação de políticas de internacionalização institucional. Trabalhou anteriormente na Superintendência de Relações Internacionais da UFF.

melissa.guterres@fgv.br



CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE

