



# DIPLOMADO EN GOBERNABILIDAD E INNOVACIÓN PUBLICA

4° edición - 2025

**Este diplomado ha sido desarrollado por CAF en conjunto con prestigiosas universidades de América Latina, el Caribe y España para ofrecer una aproximación práctica y aplicada de la gobernabilidad y la innovación pública en la región.**



**Sergio Díaz-Granados**

Presidente Ejecutivo,  
CAF

*“Desde CAF buscamos contribuir al fortalecimiento institucional mediante la capacitación de funcionarios públicos y profesionales del sector privado y de la sociedad civil con vocación por lo público, en el desempeño eficaz de sus funciones, desde una perspectiva que procura asegurar un balance apropiado de variables políticas, económicas, sociales, climáticas y de género”.*



**Christian Asinelli**

Vicepresidente Corporativo  
de Programación Estratégica,  
CAF

*“En este Diplomado entendemos la gobernabilidad y la innovación pública como el ambiente adecuado para la legitimación de las acciones de gobierno, a través de instituciones con procedimientos y reglas claras, capacidad, eficiencia, transparencia y agilidad de respuesta a las demandas de la ciudadanía”.*



**REGISTRO**

Abiertas las inscripciones en [www.caf.com](http://www.caf.com)



**INICIO**

2 de junio, 2025



**FIN**

30 de noviembre, 2025



**DURACIÓN**

6 meses (150 horas)



**INVERSIÓN**

\$ 870.000 (pesos argentinos)



**IDIOMA**

Dictado en simultáneo en español, portugués e inglés

CAF busca fortalecer las capacidades y habilidades de profesionales que se desempeñan en la Administración Pública (nacional y subnacional), sector privado, sociedad civil, etc., de América Latina, el Caribe y España, en innovación, gobernabilidad y gestión pública, con foco en temas estratégicos para la región y para CAF, para que dichos profesionales puedan enfrentar los desafíos actuales y por venir.

**DGIP es un espacio de aprendizaje, colaboración, *networking*, trabajo en equipo, innovación y experimentación para que funcionarios públicos y profesionales de Iberoamérica puedan:**

- Formarse en temas actuales y necesarios en un programa único a nivel regional.
- Aprender con expertos CAF, docentes de la universidad de su país y de otras universidades.
- Conocer los ODS y la Agenda 2030.
- Definir problemas y plantear soluciones a problemas locales usando metodologías ágiles y un enfoque de “valor público”.
- Impulsar una cultura de innovación pública.
- Compartir su experiencia y relacionarse con otros funcionarios de su localidad, países y región.

### Enfoque (temas transversales)

- Innovación pública
- Transformación digital, Govtech y Estado Abierto
- Género, diversidades e inclusión social
- Metodologías ágiles
- Cambio climático
- Políticas públicas
- Desarrollo urbano y ciudades inteligentes
- ODS y Agenda 2030

### ¿A quién está dirigido?



Autoridades públicas



Equipos técnicos y funcionario público de gobiernos nacionales o subnacionales (departamentos, municipios, etc.), encargados del diseño, implementación o evaluación de políticas y programas públicos.



Líderes públicos, sociales, políticos y empresariales



Innovadores públicos



Representantes de ONG's y asociaciones civiles



Funcionario de empresas públicas



Funcionario de empresas privadas asociadas al sector público

## Metodología

Este programa de 6 meses de duración se ofrece en un esquema de capacitación mixto, en el cual CAF ofrece lecciones virtuales asincrónicas, charlas magistrales con expertos internacionales, mientras que las universidades aliadas ofrecen clases virtuales sincrónicas y presenciales. A su vez, se dictan clases virtuales cruzadas, entre las universidades del programa.

### El programa se compone de 4 fases, algunas de ellas en simultáneo:

FASE 1 →	FASE 2 →	FASE 3 →	FASE 4
Capacitación CAF	Capacitación IFG-USAL	Laboratorio virtual de diseño de proyectos con “Design Thinking”	Bootcamp presencial de incubación de proyectos

Al final de los 6 meses del diplomado, hasta 20 de los mejores proyectos de la región participarán en la **FASE 4**. En esta fase presencial, cada equipo presentará su proyecto a los demás grupos ganadores, expertos internacionales, funcionarios CAF, y otros invitados. Tendrán la oportunidad de mejorar su proyecto a través de recomendaciones y lecciones aprendidas. Del bootcamp solo participará un representante por proyecto. Los demás participantes podrán hacerlo virtualmente. El/la representante será escogido por todos los miembros del equipo y deberá cumplir ciertas condiciones que serán dadas oportunamente.

<b>FASE 1</b> →	Capacitación CAF	12 lecciones de 5 horas = 60 horas de aprendizaje 6 charlas magistrales = 6 horas de aprendizaje (opcional) Clases de otras universidades (opcional)
<b>FASE 2</b> →	Capacitación UCC-USAL	10 lecciones de 5 horas: 50 horas de aprendizaje <ul style="list-style-type: none"><li>6 lecciones virtuales sincrónicas (vía Meet)</li><li>4 lecciones híbridas con presencialidad en las sedes de las Universidades (2 en CABA y 2 en Córdoba)</li></ul>
<b>FASE 3</b> →	Laboratorio virtual de diseño proyectos con “Design Thinking”	Clases y tutorías Trabajo práctico grupal = 44 horas Dedicación aproximada = 160 horas
<b>FASE 4</b> →	Bootcamp presencial de incubación de proyectos	<b>Bootcamp</b> (taller presencial – hasta 20 de los mejores proyectos de la región)

## Sílabo

Este programa se divide en 3 módulos de 6 meses de duración en total. Las lecciones CAF son de alcance regional y transversal, mientras las dictadas por UCC-USAL son más aplicadas y relacionadas a la esfera nacional. De las 20 lecciones de CAF, 6 son escogidas por CAF como obligatorias y 6 son escogidas por cada universidad como obligatorias. Las universidades a su vez dictan 10 lecciones obligatorias.

	CAF	UNIVERSIDAD
<b>MÓDULO 1</b> Sociedad, economía y política en transformación	El rol del Estado y políticas públicas	Gestión y comunicación del riesgo
	Revolución digital e Innovación pública	Transformación organizacional y liderazgo
	Modelos y visiones del Desarrollo Sostenible en América Latina	Laboratorios de innovación
	Ciencias del comportamiento aplicadas a la gestión pública	Ética e integridad en el ejercicio de la función pública
	Instituciones políticas comparadas	
	Contexto sociopolítico en América Latina: desafíos y escenarios para la pos-pandemia	
	Sociedades en transformación	
	Lucha contra la corrupción	
<b>MÓDULO 2</b> Gobernabilidad y gerencia política	Estado Abierto	Resolución de conflictos y construcción de consensos
	Participación Ciudadana e Inteligencia Colectiva	Comunicación estratégica y movilización de bases
	Govtech	Gestión basada en evidencia y orientada a resultados
	Inteligencia Artificial en la Administración Pública	Herramientas ágiles para la gestión de equipos
	Datos abiertos para políticas públicas	
	Ciudades inteligentes	
<b>MÓDULO 3</b> Economías colaborativas, verdes, inclusivas y sostenibles	Economía circular	Políticas locales de paridad, inclusión de diversidades
	Políticas de toma de decisiones y de protección del medio ambiente	Políticas locales de economía ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático
	Industrias creativas	
	Diversidad, género e inclusión	
	Nueva agenda urbana	
	Compromisos internacionales y la nueva agenda urbana	

## Laboratorio de Diseño de Proyectos con *Design Thinking*

### ¿Qué aprenderás?

**Design Thinking** es un enfoque metodológico centrado en las personas, que permite generar soluciones innovadoras a problemas públicos. A través de sus cinco fases (Empatizar, Definir, Idear, Prototipar y Testear), fomenta la creatividad, la inteligencia colectiva y la empatía, facilitando el diseño de proyectos sostenibles, inclusivos y orientados al impacto.

**Obtendrás herramientas útiles para responder a desafíos de innovación, que serán presentados durante el programa. Algunas de estas herramientas son:**

Mapa de Empatía

Árbol de problemas

Lienzo de Ideas

Viaje de usuario

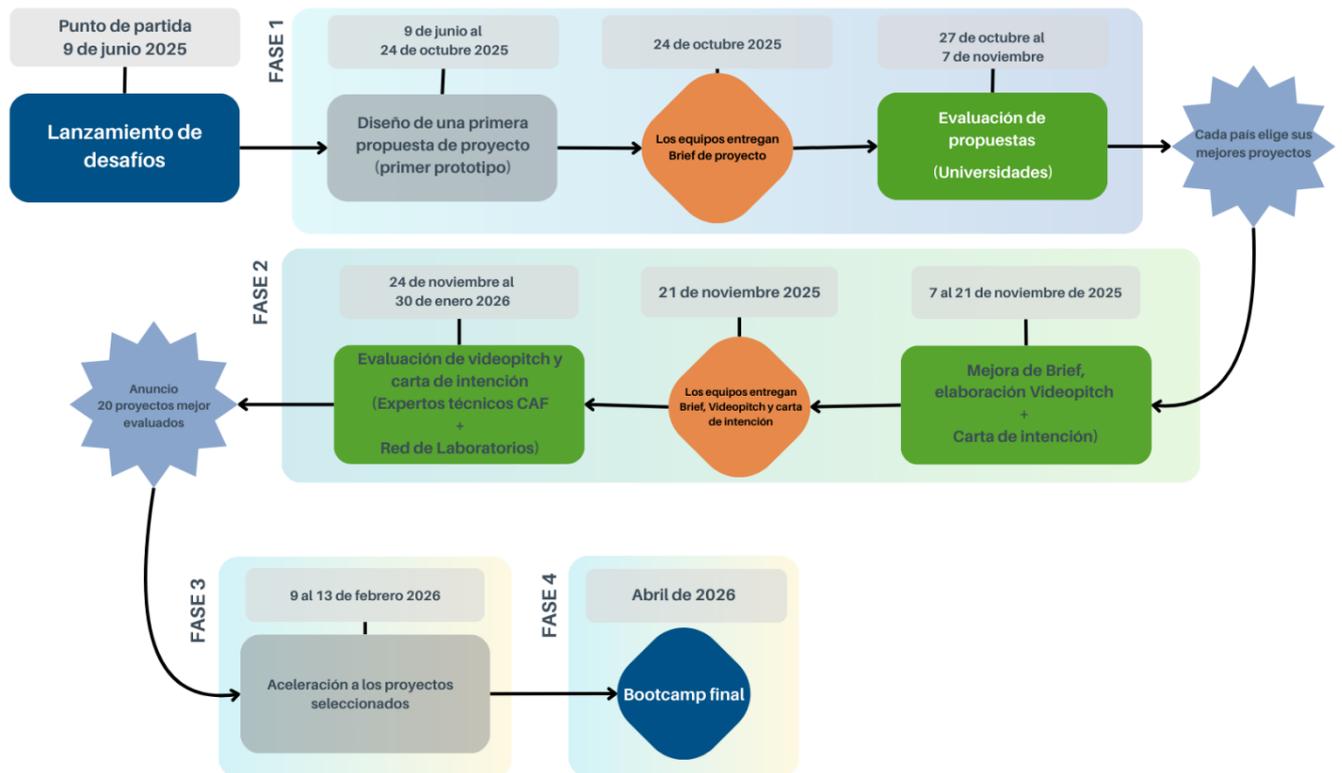
Matriz de formulación de proyectos

Adicionalmente, trabajaremos con enfoques ágiles como Scrum y Kanban, aplicados a la gestión de proyectos en el sector público.

### ¿Qué se busca con los proyectos?

CAF presentará desafíos de innovación que los participantes abordarán desde una perspectiva local. El objetivo es crear proyectos innovadores, sostenibles e inclusivos, que involucren a diferentes sectores. Los proyectos se desarrollarán en equipos, a través de cuatro fases de diseño, y serán seleccionados los 20 mejores para presentarse en un Bootcamp de aceleración presencial. Cada equipo finalista enviará un representante al evento.

CAF certificará en el uso de la metodología a todos los participantes que realicen sus proyectos, sean o no elegidos entre los finalistas.



## Aliados regionales

El Diplomado ofrecido en alianza con las universidades más prestigiosas de América Latina, el Caribe y España, permite contar una visión regional, intercambiar ideas y experiencias con estudiantes de múltiples países.



## Cifras (2022-2024 en total del diplomado)

Programa

# #1

en LAC en dichos temas -  
referencia internacional - bien  
público regional - Agenda CAF

# 18

universidades aliadas en  
Iberoamérica y el Caribe  
anglófono

# +12.000 Postulaciones

# +4450

estudiantes

# 3838

Estudiantes graduados

### 1° edición:

16 universidades en 18 países de América Latina y el Caribe en 3 idiomas. 1500 estudiantes activos y 1282 graduados

### 2° edición:

18 universidades en 20 países de Iberoamérica. 1200 estudiantes activos y 1200 graduados

### 3° edición:

18 universidades en 20 países de Iberoamérica. 1650 estudiantes activos y 1347 graduados

# +800

Proyectos  
presentados

## Potente comunidad de egresados

Funcionarios formados:  
alcaldes/a, ministros, directores,  
legisladores, funcionarios  
técnicos, etc.

Único programa formativo  
internacional en 3 idiomas en  
simultáneo (español, portugués e  
inglés)

## Gran posicionamiento internacional

## Universidad Católica de Córdoba (UCC)

La UCC a través de su Instituto Federal de Gobierno (IFG) perteneciente a la Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales (Fac. CPyRRIL), llevó adelante el Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública (PGGPyGP) de CAF-banco de Desarrollo de América Latina durante 8 ediciones. Entre 2012-2013 se desarrolló el Programa de Gobernabilidad y Gestión Pública (PGGP) y luego el PGGPyGP.

Entre los resultados más sobresalientes de este recorrido pueden mencionarse:

- ➡➡ 835 participantes graduados
- ➡➡ 49% de participantes graduados líderes en instituciones
- ➡➡ 82% de los participantes funcionarios públicos
- ➡➡ 14% de los participantes provenientes de los Poderes Ejecutivos en sus distintos niveles y 2% de los Poderes Legislativos
- ➡➡ 48% de participantes jóvenes menores de 35 años
- ➡➡ 46% de participantes mujeres, 79% de ellas en el ejercicio de cargos públicos
- ➡➡ 4% de participantes provenientes del ámbito rural
- ➡➡ 304 ciudades alcanzadas
- ➡➡ 704 horas de clases dictadas y 160 horas de tutorías para la elaboración de proyectos
- ➡➡ 249 proyectos finales de curso aprobados
- ➡➡ 5 provincias argentinas alcanzadas en distintas ediciones por acuerdos de la UCC (Córdoba) con instituciones de Salta, Entre Ríos, La Rioja y San Luis para el dictado del programa
- ➡➡ Jornadas de juegos de roles en todas las ediciones y jornadas de intercambio de experiencias con instituciones del territorio que convocaron a más 20 organizaciones de la sociedad civil

En este enlace puede verse un video que resume esta trayectoria:

<https://www.youtube.com/watch?v=8Yb9miaRl8Q>

Desde 2022 lleva adelante esta versión renovada del **Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública** con tres ediciones completadas de manera muy satisfactoria tanto para la UCC cuanto para las 158 personas que se han graduado del Diplomado en estos tres años.



**Gabriela Brower de Koning**

Diplomática - Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú - Embajada del Perú en Uruguay.

***“El posgrado de CAF fue una oportunidad muy valiosa para adquirir herramientas claves, guiados por destacados referentes, en un espacio que fomentó el co-aprendizaje y la creatividad en la búsqueda de soluciones innovadoras a problemas reales”***



**Leo Calaianov**

Diputado Provincial en Santa Fe

***"El programa me pareció sumamente interesante, valoro mucho el contenido que tienen las clases y el equipo que está trabajando detrás de cada una de ellas para poder brindarnos la asistencia técnica y el seguimiento necesario"***



## Coordinación general CAF

---



### Pablo Rolando

Especialista en Capacitación con más de 8 años de experiencia en e-learning, gestión de conocimiento, nuevas metodologías de aprendizaje y comunicación estratégica en CAF -Banco de Desarrollo de América Latina-.

Magíster en Relaciones Públicas y Comunicación Organizacional, Georgetown University. Magíster en Comunicación, Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Licenciado en Ciencia Política, Universidad Católica de Córdoba, Argentina. Anteriormente, se desempeñó como Consultor en Comunicaciones en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

[prolando@caf.com](mailto:prolando@caf.com) / [cursosvirtuales@caf.com](mailto:cursosvirtuales@caf.com)

---

## Coordinación académica

---



### Matías Bianchi

Director del centro de pensamiento Asuntos del Sur. Politólogo de la Universidad de Buenos Aires, MSc en Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Oxford, MPA y PhD en Ciencias Políticas del Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po).

Trabajó en el Woodrow Wilson Center, el Centro de Desarrollo de la OCDE y dirigió el Instituto Federal de Gobierno en Argentina. También es docente en la University of Arizona e investiga sobre innovación pública, gobernanza democrática y tecnopolítica.

---

## Coordinación de proyectos y Design Thinking

---



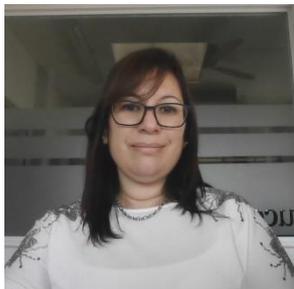
### Tatiana Cárdenas

Comunicadora social-periodista (Universidad del Quindío, Colombia), especialista en Derechos Humanos, Gobernanza, *Design Thinking* y comportamiento humano en políticas públicas (Universidad Torcuato Di Tella, Argentina) y Gestión de Proyectos Complejos. Scrum Master CSPO, Agile & Project Manager.

Ha liderado procesos de innovación pública con gobiernos y organizaciones sociales, y coordina el Laboratorio de Proyectos del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública de CAF desde 2022.

## Directora Ejecutiva – Instituto Federal de Gobierno (IFG) / UCC Coordinadora del Diplomado en Argentina

---



### Griselda Ibaña

Politóloga. Directora del Instituto Federal de Gobierno (IFG). Amplia experiencia y capacidad en gestión organizacional, planificación estratégica, control de gestión y responsabilidad en el manejo de presupuesto. Especialista en responsabilidad e impacto social de las organizaciones y en ética pública.

Con 10 años de experiencia en diseño, facilitación y ejecución de programas y proyectos sociales, trabajo en redes interactorales y vinculación interinstitucional, con destreza para la intermediación y el consenso en escenarios diversos y conocimiento de técnicas de investigación aplicada.

Antecedentes en representación institucional en espacios públicos de concertación, con conocimiento en incidencia pública a nivel conceptual y con habilidades de análisis, propuesta, negociación y acuerdo.

---

## Coordinadora en la Facultad de Ciencias Sociales, Educación y Comunicación - USAL

---



### Sofía Lazzari

Politóloga (USAL). Coordinadora de Ciencia Política (USAL). Docente. Magíster en Dirección y Gestión Pública (Universidad de Granada, España). Magíster en Análisis, Derecho y Gestión Electoral (Universidad Nacional de San Martín, Argentina). Amplia experiencia en el sector público nacional y de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, en materia de planificación y ejecución de programas de capacitación destinados a la ciudadanía.

---



**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

**UCC** UNIVERSIDAD  
CATÓLICA  
DE CÓRDOBA  
JESUITAS

**USAL**  
UNIVERSIDAD  
DEL SALVADOR  
*Ciencia a la mente y virtud al corazón*