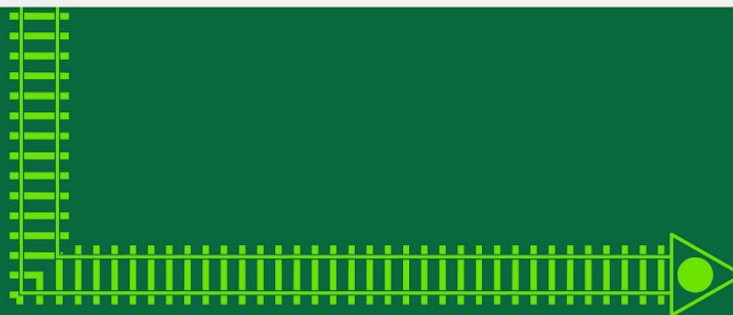




3ª JORNADAS AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE - ESPAÑA

DIÁLOGOS DEL FERROCARRIL

RIELES HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

7 DE
OCTUBRE
DE 2025

BARCELONA,
ESPAÑA



Ainhoa Zubieta de Piquer
Directora General
de Negocio Internacional

La **planificación**, herramienta clave para maximizar el **impacto social** y **económico** de los proyectos

El **ferrocarril es esencial ante los retos** de la urbanización, la logística y el cambio climático

Las **inversiones previstas** en corredores de alta velocidad y modernización de redes superarán los **600.000 millones de dólares entre 2024 y 2035.**



Lo que faltan son **proyectos maduros**



El gran cuello de botella está en la **escasez de proyectos bien formulados**

América Latina y Caribe

Inversión en transporte **<1% PIB**

Costes logísticos del **14–18%**



Europa

Inversión en transporte **2–3% PIB**

○ España: **3–4% PIB**

Costes logísticos del **7–8%**



Condiciones para atraer financiación

Estudios de **demanda** sólidos

Evaluación **socioeconómica** y **ambiental** rigurosa

Diseño técnico avanzado

Marco **contractual** y **regulatorio** claro

Modelo **financiero** viable

Sin una cartera robusta de proyectos preparados, no hay confianza;
sin confianza, no hay financiación.

Planificar no es hacer un **listado de obras**, ni ver cada proyecto como **una isla**:

El ferrocarril como **columna vertebral intermodal**



Red y corredores: Tres capas de planificación

País

Política pública
y marco
regulatorio

Corredor

Tráficos, cuellos
de botella e
interoperabilidad

Nodo

Infraestructuras
críticas



Servicios competitivos

Estándares comunes +
interoperabilidad + digitalización

Europa: ERTMS y autopistas ferroviarias

Planificación y financiación

La planificación anticipa la
curva de inversión
y ajusta fuentes a cada proyecto

Un plan riguroso = **más credibilidad** = **menor coste del capital**



EL mundo puede **cambiar más rápido** que los planes

- Escenarios adaptativos
- Gestión temprana de riesgos
- Datos vivos



Los países que planifican bien no solo construyen infraestructuras:
construyen futuro, cohesión y oportunidades





3ª JORNADAS AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE - ESPAÑA

DIÁLOGOS DEL FERROCARRIL

RIELES HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

@AGENDACAF WWW.CAF.COM