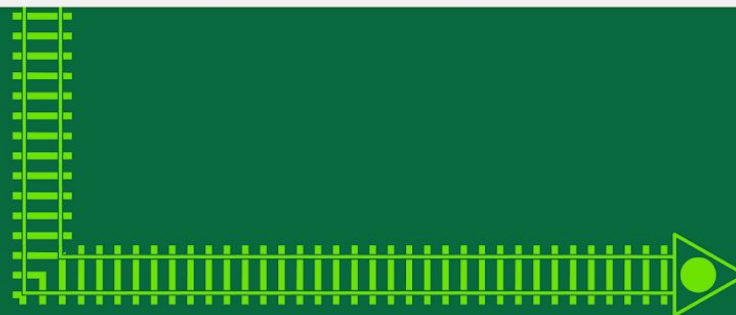




3ª JORNADAS AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE - ESPAÑA

DIÁLOGOS DEL FERROCARRIL

RIELES HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

7 DE
OCTUBRE
DE 2025

BARCELONA,
ESPAÑA





El contrato – Programa como herramienta estable para el Desarrollo de Servicios ferroviarios

Alicia Valle



FGC

Ferrocarrils
de la Generalitat
de Catalunya

Directora General

Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya





¿Quiénes somos?



“Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya es una entidad de derecho público que actúa en régimen mercantil y tiene autonomía en su organización”



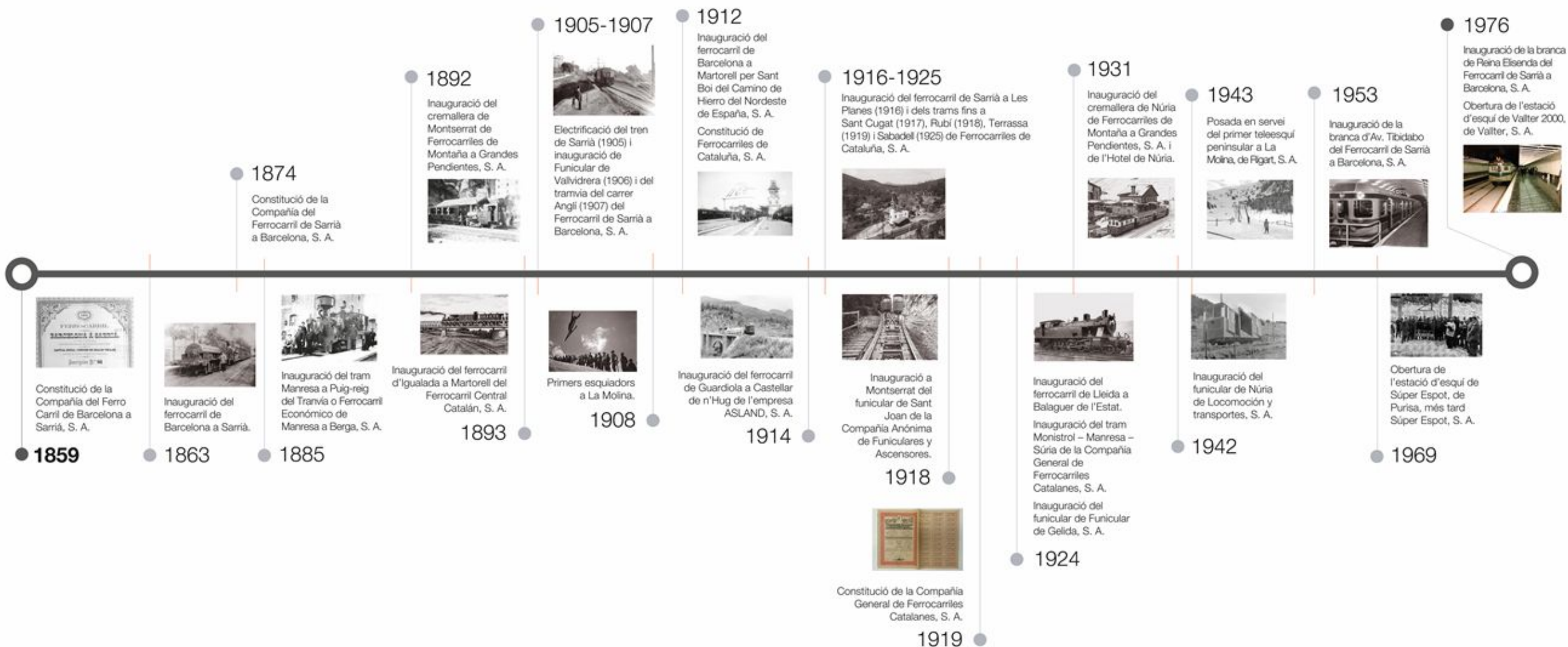
Operamos y administramos servicios e infraestructuras ferroviarias



Gestionamos ferrocarriles turísticos y estaciones de Montaña



Todo empezó hace más de 150 años...





FGC actual nace en 1979





FGC hoy

Servicios actuales

- 16 Líneas de ferrocarril
- 2 Líneas de cremallera
- 6 Estaciones de montaña
- 4 Funiculares
- 57 Remontes
- 1 Telecabina
- 1 Teleférico
- 16 Telesillas
- 7 Trenes turísticos
- 3 Líneas de mercancías
- 1 Parque astronómico

Servicios futuros

- 2 Líneas regionales
(*Lleida-Cervera;*
Cervera-Terrassa)
- 1 Conexión rápida con el
aeropuerto de Barcelona
- 1 Tranvía (*Tranvía del Camp de*
Tarragona)
- 1 Nueva interconexión de redes
(*conexión de las líneas Vallès y*
Llobregat)

FGC sigue **ampliando la presencia por todo el país** para extender su modelo de movilidad sostenible, eficaz y de calidad.



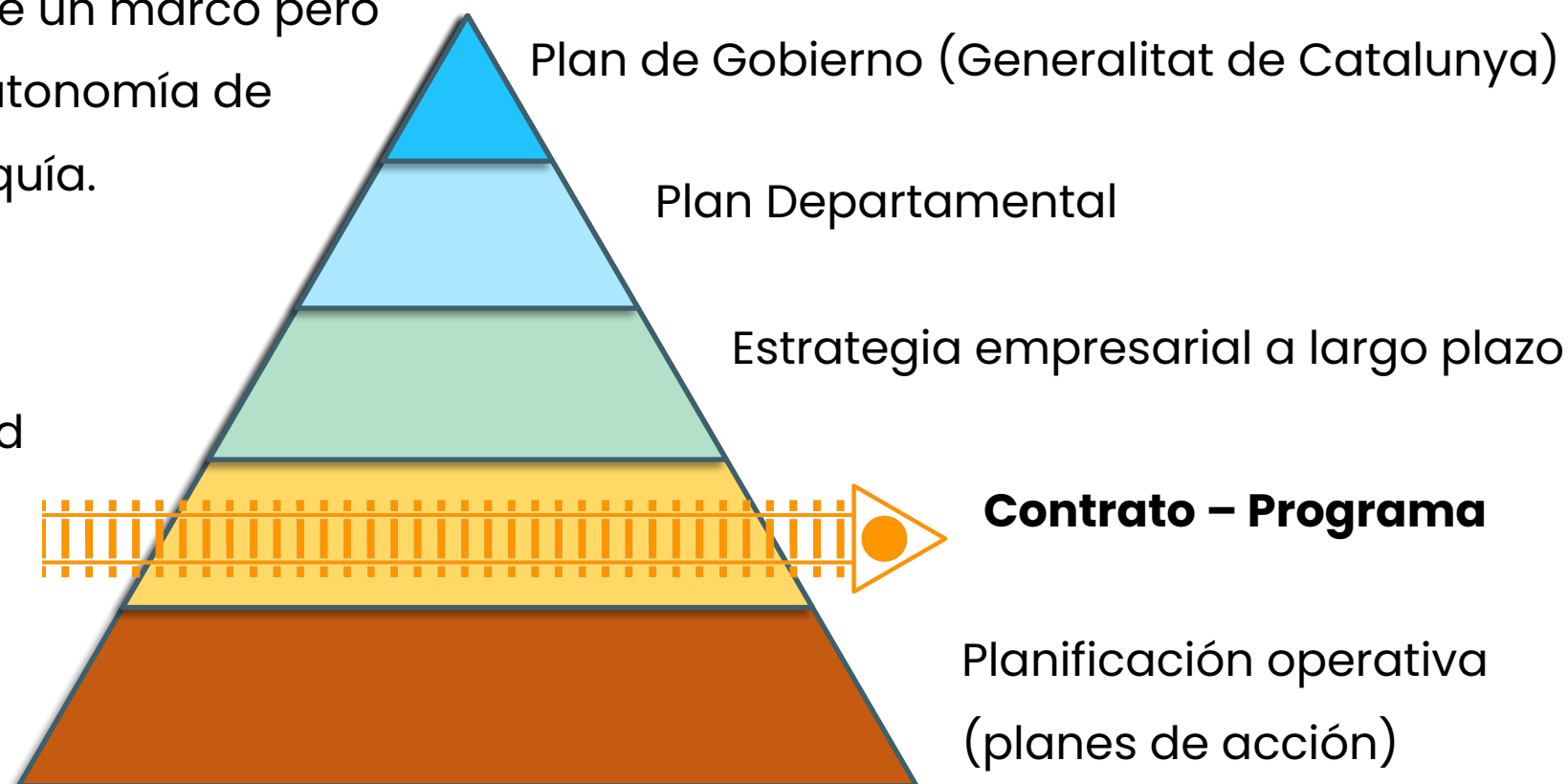


El Contrato – Programa

Instrumento que establece un marco pero con gran versatilidad y autonomía de gestión dentro de la jerarquía.

Permite encajar diversidad de modelos de negocio e impulsar actuaciones estratégicas.

Para FGC la duración quinquenal fue clave (a partir de 2017)





Evaluación, un aspecto clave

En todo instrumento la evaluación es fundamental, en un marco de políticas públicas es **imprescindible**

Sencillez del instrumento que combina instrumentos de evaluación con flexibilidad ante factores externos

Acompañando la evaluación, debe establecerse un entorno de confianza entre las partes y en su capacidad para la toma de decisiones

Evaluación del CP de FGC 202-26:

- Indicadores de Servicio
- Indicadores Económicos
- Indicadores de Sostenibilidad
- Indicadores de plantilla



La valoración de FGC

- El contrato-programa se ha demostrado como un instrumento que permite articular el plan económico financiero de FGC de forma estandarizada y conjunta pese a la distinta naturaleza de las entidades y actividades que conforman su grupo empresarial
- La visión técnico-económica de conjunto un seguimiento que tenga en cuenta las especificidades y particularidades de cada negocio pero, a la vez, asegure la unidad de criterio y estrategia en el conjunto de la actividad de FGC.
- Disponer de instrumentos a 5 años establecen un marco operativo suficiente que permite enfatizar y orientar la estrategia a largo plazo. Asimismo, este instrumento se ha demostrado muy útil para impulsar proyectos ferroviarios estratégicos a medio y largo plazo.



El contrato – Programa como herramienta estable para el Desarrollo de Servicios ferroviarios

Alicia Valle



FGC

Ferrocarrils
de la Generalitat
de Catalunya

Directora General

Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

