



3ª JORNADAS AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE - ESPAÑA

DIÁLOGOS DEL FERROCARRIL

RIELES HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

Inmaculada Gutiérrez
Directora General de Renfe
Proyectos Internacionales

renfe

Laura Serrano
Directora de Proyectos
Internacionales

ineco

7 DE
OCTUBRE
DE 2025

BARCELONA,
ESPAÑA



Operador sombra y temprano ferroviarios

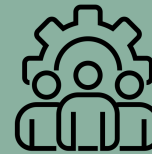
Un **operador sombra** acompaña el diseño, construcción y puesta en marcha de un sistema ferroviario sin operar directamente el servicio.

Un **operador temprano** acompaña al operador en la prestación del servicio antes de la apertura total.



Asesoría Estratégica y Técnica

Alinea proyectos con las mejores prácticas internacionales y objetivos estratégicos



Apoyo Operacional

Define modelos de demanda, planes operativos y riesgos operacionales



Transferencia de Conocimientos

Organización operacional, certificación de seguridad y preparación de operadores

Participación a lo largo del proyecto

- Supervisión de **estándares**
- **Validación** de sistemas
- Asegurar **calidad y certificación**



Apoyo en el
Diseño
y la Planificación

- Apoyo en **análisis de demanda**
- **Planificación** operacional
- Definición de **especificaciones técnicas**

Supervisión en los
procesos de
Construcción y
Verificación



Asesoramiento
Operacional y de
Mantenimiento

- **Asesoramiento** operativo
- Estrategias de **mantenimiento**
- Formación de **personal**

Beneficios y valor añadido



Aporta el know-how

Proporciona la experiencia del operador para guiar en la complejidad del proyecto ferroviario, contribuyendo a acelerarlo



Transferencia del conocimiento

Transferencia de conocimiento, formación y preparación para certificación



Mejora de la gobernanza

Puede contribuir a mejorar la gobernanza y la coordinación entre partes



Solvencia

Favorece una evaluación independiente que facilita auditorías y refuerza la confianza



Reducción de riesgos

Introduce estándares internacionales y mejores prácticas en el diseño, planificación y ejecución



Optimización de costes

Optimiza material rodante, operaciones, horarios y mantenimiento

Recomendaciones para su implementación

Definir alcance y responsabilidades

Alcance técnico y estratégico,
responsabilidades claras
(operación, seguridad, formación)

Plena integración en el equipo de proyecto

Para evitar disfuncionalidades y
que pueda colaborar en la
coordinación de las diferentes
partes involucradas en el proyecto



Incorporar en fases tempranas

Su contribución será mas
eficiente cuanto antes se le
incluya en el proyecto

Aprovechar herramientas digitales y documentación

Uso de herramientas digitales
para supervisión, documentar las
fases del proyecto y hacer
seguimiento con indicadores



3ª JORNADAS AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE - ESPAÑA

DIÁLOGOS DEL FERROCARRIL

RIELES HACIA UN FUTURO SOSTENIBLE

@AGENDACAF WWW.CAF.COM