

Corredores y Ámbitos Logísticos de Integración, dinamizadores de la productividad: Una propuesta de intervención desde CAF

Infraestructura para el desarrollo de América Latina

Buenos Aires, 25-26 abril de 2018

Rafael Farromeque – Especialista Senior de CAF



Más oportunidades, un mejor futuro.

LA INTEGRACIÓN EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL

Avances en “Integración Física”... pero con necesidad de modernizar el proceso

NORTEAMÉRICA

La estrategia de vanguardia de CANADÁ hacia 2030

EUROPA

Un salto en innovación hacia el “Internet Físico” (2050)

ASIA

Una segunda generación de corredores de integración intrarregional

AMÉRICA LATINA

Avances parciales con distintos programas e impulsores: COSIPLAN; Proyecto Mesoamérica

AFRICA

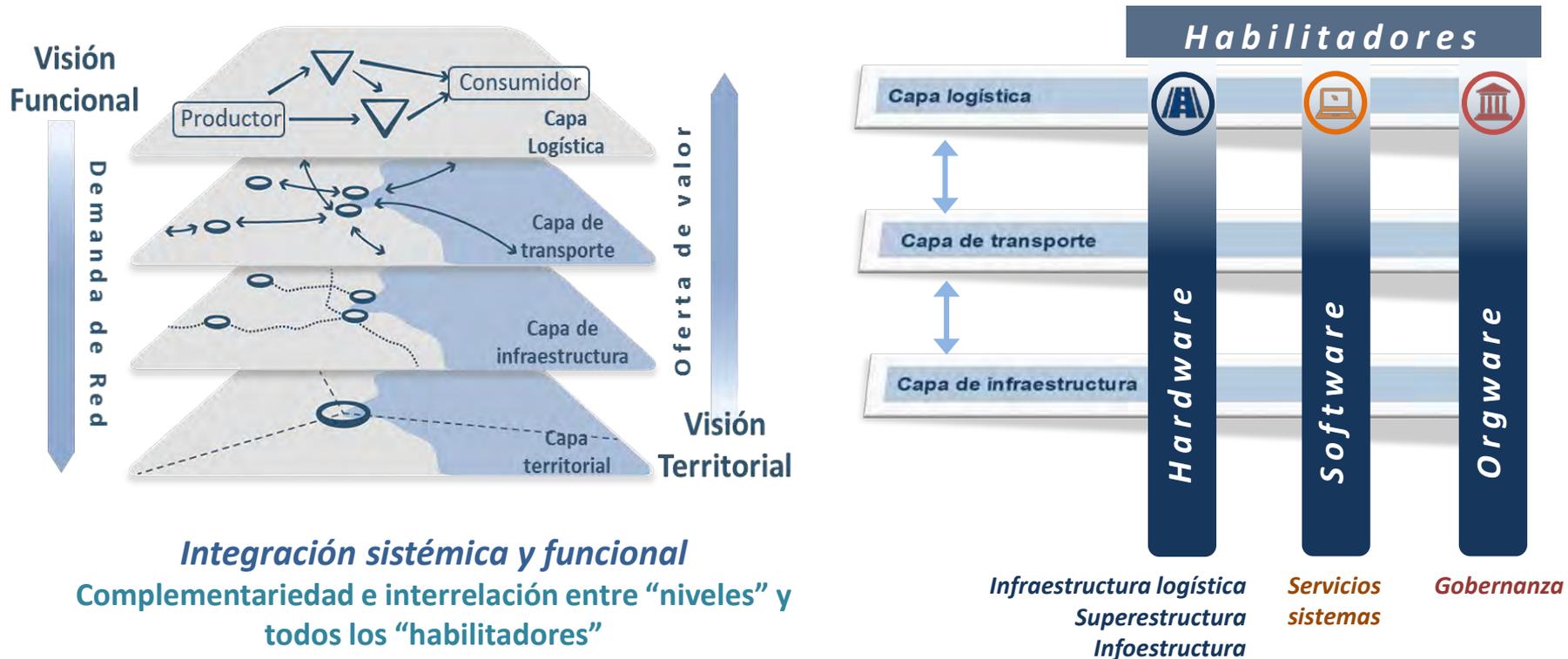
Programa en elaboración combinando acciones “hard” (infraestructura) y “soft” (facilitación)

AUSTRALIA & NZ

Marco estratégico para la productividad del sistema de transporte (2018-2020)

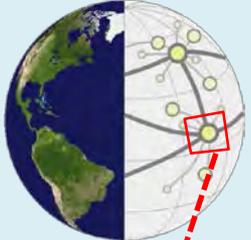
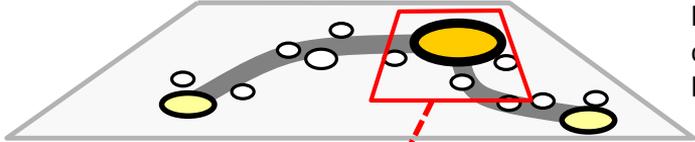
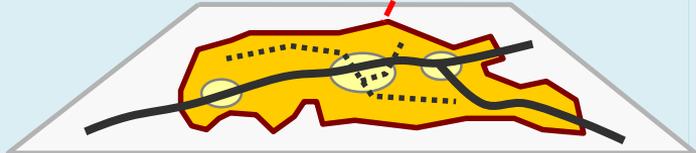
MODELO CONCEPTUAL DE INTEGRACIÓN FÍSICA Y FUNCIONAL

Intervenir multidimensionalmente en todos los niveles y habilitadores del sistema



¿EN QUE ESCALA HAY MAYORES NECESIDADES DE INTEGRACIÓN?

Los niveles de macro y meso logística presentan un menor avance en productividad

Escalas	Dimensión logística	Componentes
Global		Mega Hubs y Gateways (portuarios y aeroportuarios). Grandes Rutas marítimas, aéreas, terrestres
Regional		Macro Corredores y ámbitos logísticos, ciudades, carreteras, ferrovías, hidrovías
Local		Meso Plataformas de distribución urbana, centros comerciales, calles y corredores urbanos.

Grandes mejoras en productividad del segmento marítimo-portuario

57%

Reducción flete promedio por contenedor 2011-2016

25%

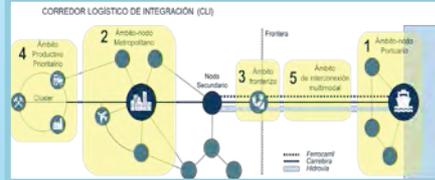
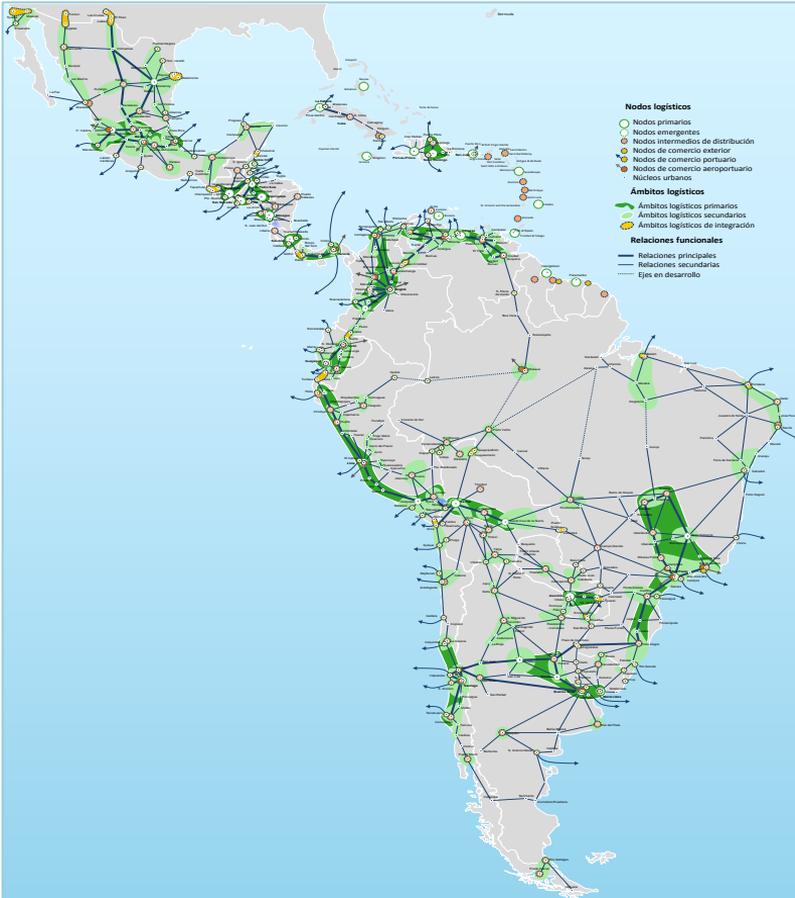
Aumento conectividad marítima A. Latina 2011-2017

Presión por mejorar productividad en segmento terrestre continental:
Corredores Logísticos Regionales y Locales

Productividad logística terrestre comparada con Latam:
2007 - Alemania (1,55 veces); China (1,37 veces)
2014 - Alemania (2 veces); China (2 veces)

UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

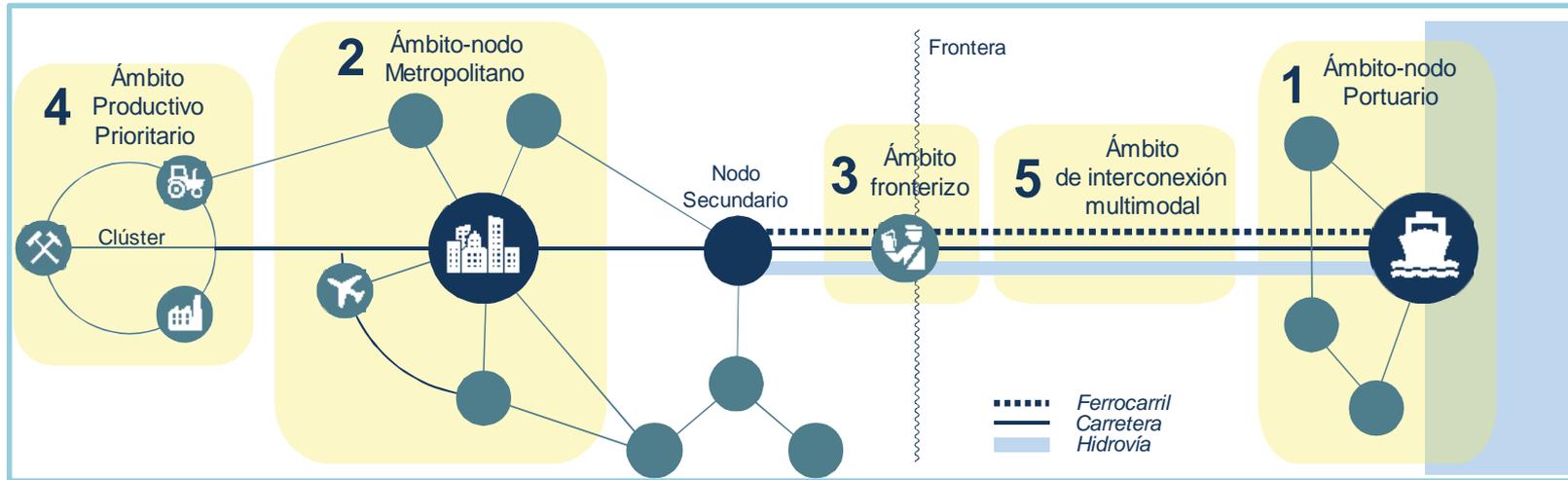
Vectores de integración física y funcional



- **Los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)** son espacios territoriales de escala nacional, regional o subregional en el que se establecen relaciones de servicio entre varios centros de producción y/o de consumo, y que dependen entre sí para llevar a cabo operaciones logísticas y de valor añadido.
- Dos o más ADL definen la existencia de un **Corredor Logístico de Integración (CLI)**, que los relaciona funcionalmente de manera estable a través de diferentes componentes infraestructurales y de servicios.
- **Un trabajo focalizado en Corredores y Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) puede ser el gran elemento dinamizador de la integración física y funcional** de los centros de producción y consumo en la región.
- **Los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) son espacios “independientes pero a su vez inter-dependientes”**

UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

Modelo conceptual para el análisis de Corredores Logísticos de Integración (CLI)



Ámbito productivo prioritario:
e.g. Clúster vitivinícola en Mendoza

Nodo metropolitano:
e.g. Sao Paulo

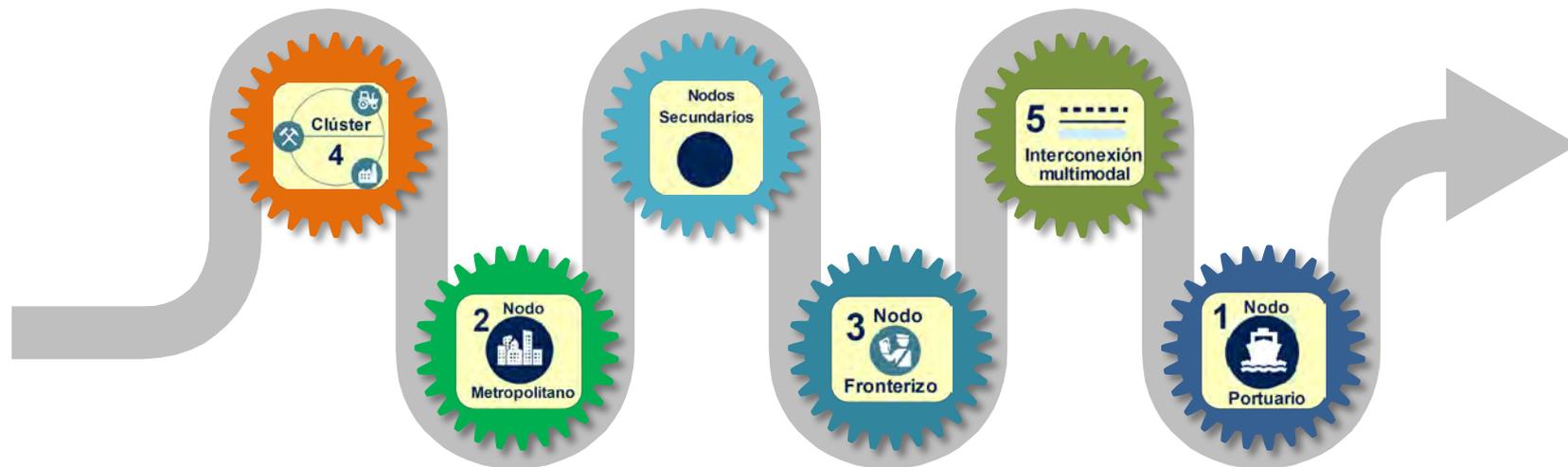
Ámbito fronterizo:
e.g. Puerto Suárez- Corumba

Ámbito de Conexión multimodal:
e.g. Corredor del Magdalena

Nodo portuario:
e.g. Lima-Callao

UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

El Corredor Logístico es la Correa de Transmisión que dinamiza la productividad de los ámbitos



Ámbito productivo prioritario:
e.g. Clúster vitivinícola en Mendoza

Nodo metropolitano:
e.g. Sao Paulo

Ámbito fronterizo:
e.g. Puerto Suárez- Corumba

Ámbito de Conexión multimodal:
e.g. Corredor del Magdalena

Nodo portuario:
e.g. Lima-Callao

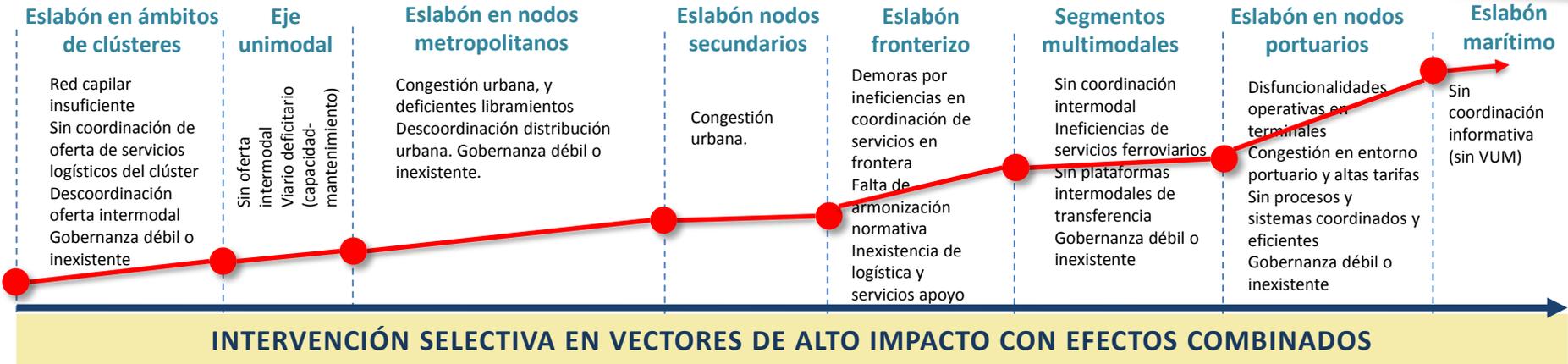
¿DÓNDE ESTÁN LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA?

Las oportunidades se concentran en los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)

CORREDOR LOGÍSTICO DE INTEGRACIÓN (CLI)



LAS INEFICIENCIAS DEL CORREDOR SE CONCENTRAN, PRINCIPALMENTE, EN ÁMBITOS MUY CONCRETOS



PROPUESTA METODOLÓGICA CAF

Con 4 características diferenciales:

- 1 Ágil:** Procesos metodológicos simplificados. Centrarse en integración funcional.
- 2 Concreta:** Foco en prioridades con factibilidad de realización técnica-económica-política. Anclado en ámbitos Logísticos.
- 3 Impacto:** Despliegue de “conjuntos de proyectos y acciones simultáneas” en Hardware-Software-Orgware, orientados a mejoras en productividad, con medición de los efectos.
- 4 Sostenible:** Apoyos técnicos especializados, con Facilidad Financiera de soporte para estudios de pre-inversión, estructuración de proyectos, etc.

3 fases con apoyo de CAF ...

A. Diseño y preparación de la intervención

(Actividades de corta duración = 6 a 12 meses)

FASE 1

Estructuración funcional del
corredor logístico de integración



FASE 2

Estructuración de proyectos
prioritarios



B. Acompañamiento y financiamiento

(Actividades media y larga duración > 1 año)

FASE 3

Financiamiento y ejecución de
Proyectos

PROCESO METODOLÓGICO

EJEMPLO: Corredor de Integración Chile - Argentina

FASE 1 Estructuración del corredor

Estructuración funcional del corredor

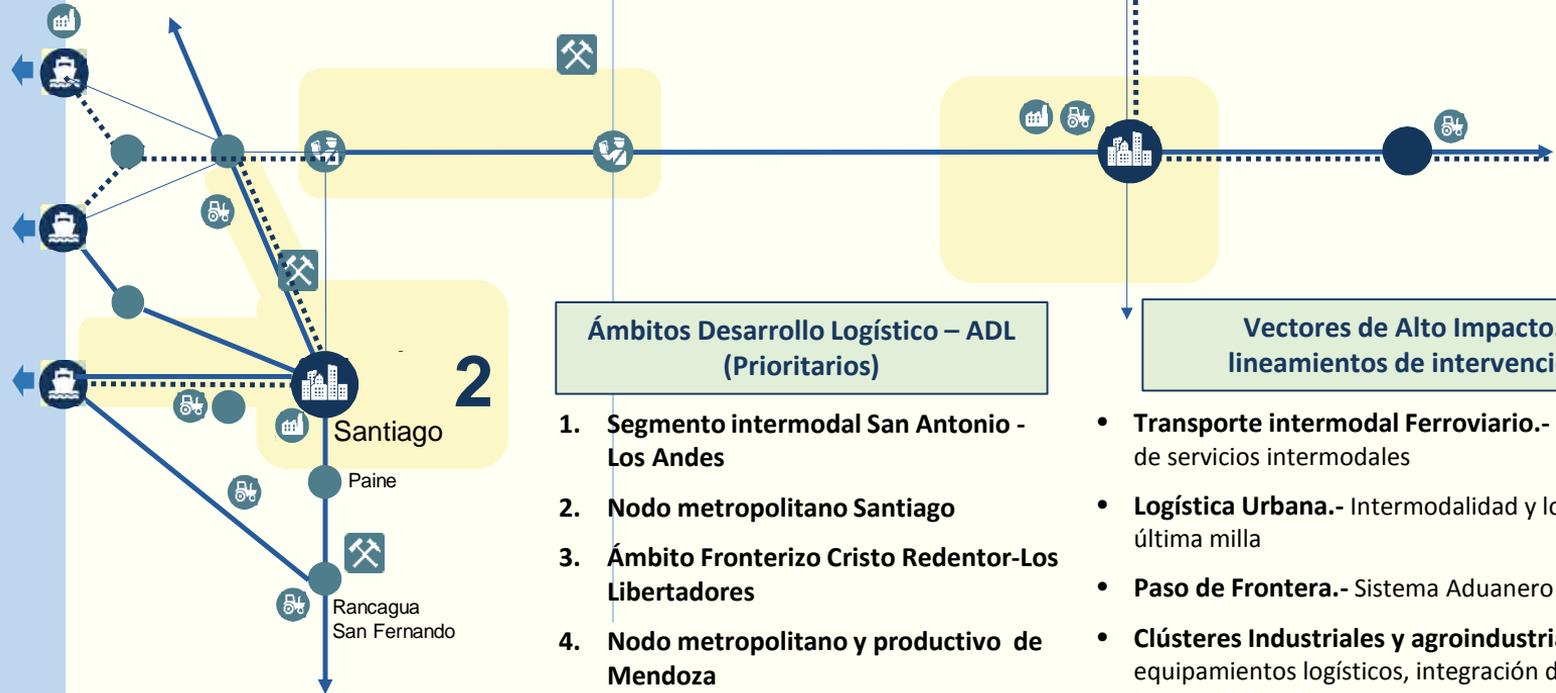


PROCESO METODOLÓGICO

EJEMPLO: Corredor de Integración Chile - Argentina

FASE 1 Estructuración del corredor

Lineamientos de intervención en los ADL



Ámbitos Desarrollo Logístico – ADL (Prioritarios)

1. Segmento intermodal San Antonio - Los Andes
2. Nodo metropolitano Santiago
3. Ámbito Fronterizo Cristo Redentor-Los Libertadores
4. Nodo metropolitano y productivo de Mendoza

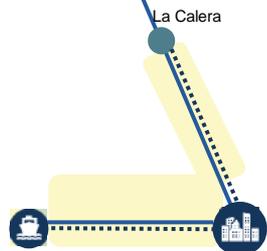
Vectores de Alto Impacto.- lineamientos de intervención

- **Transporte intermodal Ferroviario.**- Incremento de servicios intermodales
- **Logística Urbana.**- Intermodalidad y logística última milla
- **Paso de Frontera.**- Sistema Aduanero Integrado
- **Clústeres Industriales y agroindustriales.**- equipamientos logísticos, integración de clúster, intermodalidad.

PROCESO METODOLÓGICO

EJEMPLO: Corredor de Integración Chile - Argentina

FASE 2 Implantación en Ámbitos Desarrollo Logístico



Segmento intermodal

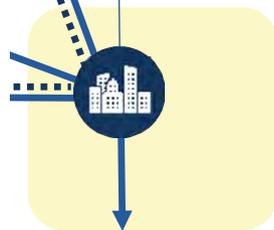
Hardware: Terminal ferropuertoario

Software: Vagones doble-stack

Orgware: sincromodalidad S.Antonio

Efectos esperados:

Mayor eficiencia del transporte para cadenas de import-export



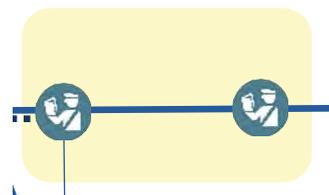
Santiago: Logística urbana

Hard: Microplataformas de distribución
Soft: Regulación integral logística
Org: Consejo Logística Urbana

Efectos esperados:

Mejor distribución mercancías (costo, seguridad y tiempo), menos congestión, contaminación, ruido, mayor fluidez tráfico

Programas Prioritarios para los ADL

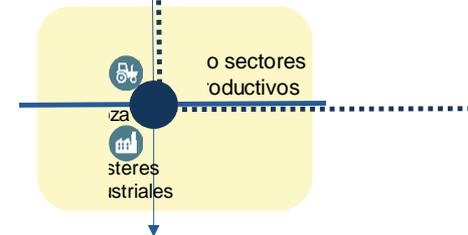


Frontera: Integración aduanera

Hard: inspección integrada-Scanner
Soft: VU COMEX Chile-Arg
Org: inspección bi-nacional

Efectos esperados:

Mayor fluidez en frontera, reducción tiempos y costos, y facilitación del comercio y transporte.



Mendoza: Clúster industrial vitivinícola

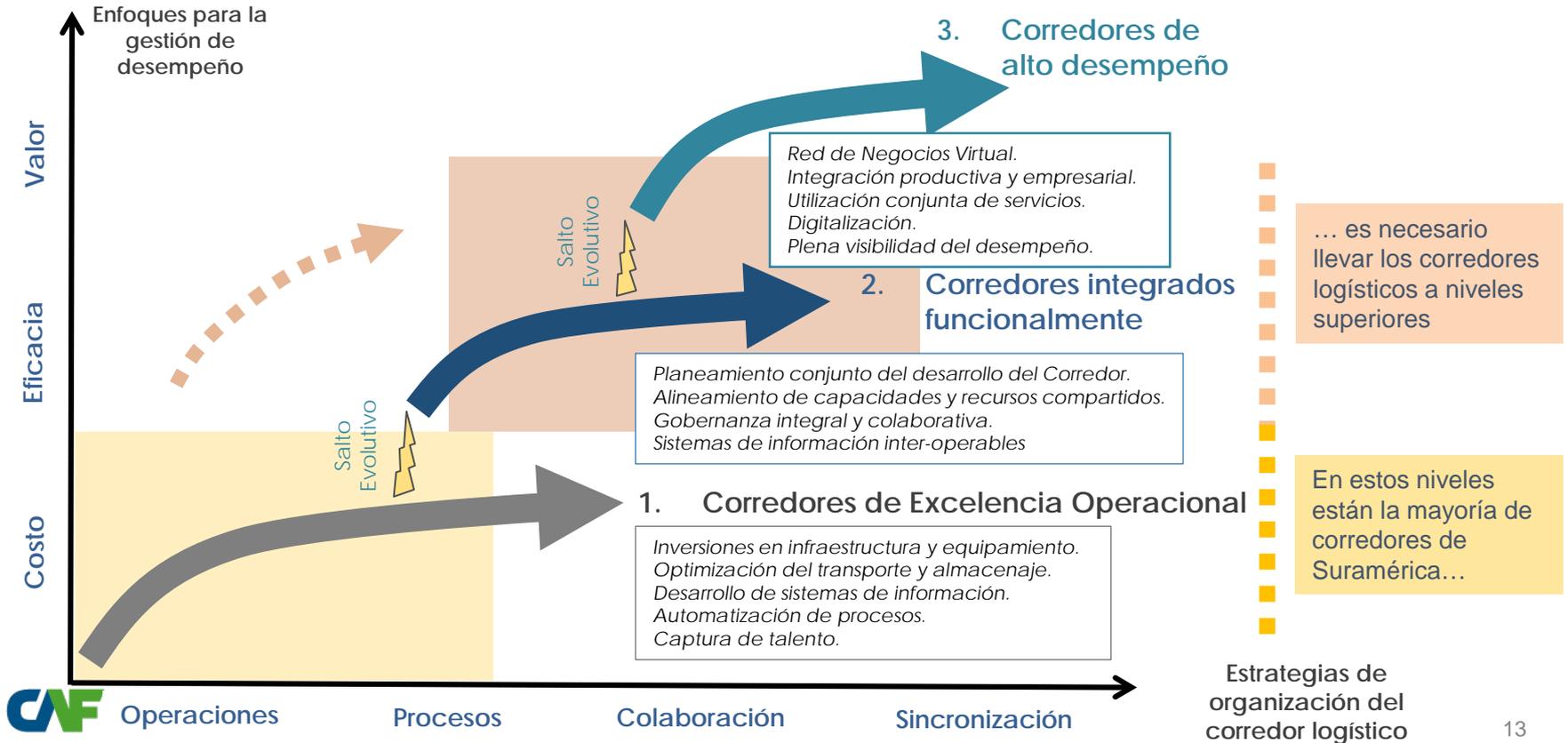
Hard: Equipamientos logísticos
Soft: Integración VUCE
Org: Comunidad Logística

Efectos esperados:

Fortalecimiento nodo logístico de Mendoza, y mayor coordinación-calidad de servicios.

HACIA UN SALTO EVOLUTIVO EN EL DESEMPEÑO DE CORREDORES

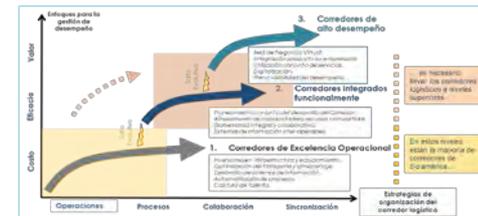
Modelo de maduración del desempeño de corredores logísticos



PRÓXIMOS PASOS

El nuevo aporte de CAF para dinamizar la integración regional

- Trabajar de manera focalizada en **Corredores y Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)** para dinamizar la integración física y funcional en los Corredores de Integración regionales.
- Desde los **Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)**, impulsar con relativa rapidez, **conjuntos de proyectos y acciones simultáneas**, actuando sobre **vectores de impacto** muy concretos.
- **Aplicar un enfoque renovado**, complementario a lo que ya existe en la región, pero a su vez novedoso, **un abordaje ágil** (aplicación rápida), **concreto** (foco en prioridades), y **de impacto** (mejora en productividad).



Corredores y Ámbitos Logísticos de Integración, dinamizadores de la productividad: Una propuesta de intervención desde CAF

Infraestructura para el desarrollo de América Latina

Buenos Aires, 25-26 abril de 2018

Rafael Farromeque – Especialista Senior de CAF



Más oportunidades, un mejor futuro.